STATUTÁRNÍ MĚSTO KARVINÁ
Magistrát města Karviné

Materiál pro 19. řádné zasedaní Zastupitelstva města Karviné, konané dne 26.04.2021

Strategický plán ekonomického rozvoje statutárního města Karviná

Návrh usnesení
Zastupitelstvo města Karviné

schválilo

Strategický plán ekonomického rozvoje statutárního města Karviná, ve znění uvedeném v příloze č. 1 k tomuto usnesení.

Důvodová zpráva:

ZM-19-OŠR-Strategický plán ekonomického rozvoje statutárního města Karviná-DZ.pdf

Přílohy k usnesení:

ZM-19-OŠR-Strategický plán ekonomického rozvoje statutárního města Karviná-1U.pdf

Příloha č. 1 k usnesení

Vyřizuje:	Odbor školství a rozvoje, oddělení strategií a plánování Ing. Miroslav Kostroun
Schválil:	Ing. Martina Šrámková MPA (vedoucí odboru) v. r.
Předkládá RM:	Ing. Lukáš Raszyk (náměstek primátora) v. r.

Důvodová zpráva

Strategický plán ekonomického rozvoje statutárního města Karviná

Zastupitelstvo města rozhoduje dle § 84 odst. 2 písm. a) zákona č. 128/2000 Sb., o obcích, ve znění pozdějších předpisů.

Odbor školství a rozvoje Magistrátu města Karviné předkládá orgánům města ke schválení Strategický plán ekonomického rozvoje statutárního města Karviná (dále jen *SPER)*. *SPER* byl zpracován na základě Smlouvy o dílo č. MMK/SML/369/2020, uzavřené s firmou KPMG Česká republika, s.r.o. (IČ: 00553115) dne 17.04.2020. Cena díla dle smlouvy činí 836 000,– Kč bez DPH.

Vypracování SPER je součástí projektu „Strategické dokumenty statutárního města Karviné“, na který je poskytnuta dotace z výzvy č. 80 Operačního programu Zaměstnanost (poskytovatel dotace Ministerstvo práce a sociálních věcí ČR, 95 % dotace z EU, 5 % rozpočet města). Zastupitelstvo města Karviné schválilo dne 18.06.2018, usnesením č. 849, předložení žádosti o dotaci a spolufinancování projektu „Strategické dokumenty statutárního města Karviné“.

Předmětem projektu je tvorba strategických dokumentů pro statutární město Karviná, které budou řešit významné oblasti ve městě. V rámci realizace projektu budou vytvořeny tyto dokumenty:

1. Strategický plán ekonomického rozvoje města (*SPER,* dokument vypracován a předkládán ke schválení orgánům města)
2. Plán udržitelné městské mobility (dokument ve zpracování)
3. Koncepce zeleně (dokument ve zpracování)

Zpracování *SPER* začalo v dubnu 2020 a probíhalo v úzké součinnosti zástupců města a dalších zainteresovaných stran ve městě zejména prostřednictvím jednání pracovních skupin a pracovních týmů. Proběhlo více než 20 jednání pracovních skupin nebo jiných projektových setkání se zpracovatelem. Do zpracování byla také vhodně zapojována veřejnost ve městě, a to prostřednictvím dotazníkového šetření a pocitové mapy, které byly k dispozici v on-line verzi na webu města a ve fyzické podobě v Regionální knihovně Karviná. Informace související s procesem tvorby dokumentu byly uveřejňovány na webu města, sociálních sítích a dalších informačních kanálech. *SPER* byl také vytvářen v součinnosti s vedením města a dalšími zainteresovanými stranami, které reprezentují hlavní oblasti zájmu strategie (např. zástupci škol, klíčových firem ve městě, neziskového sektoru nebo organizací zřizovaných městem). Harmonogram zpracování *SPER* probíhal podle plánu. Dopad pandemie COVID-19 na průběh zpracování *SPER* byl minimální, pro jednání se zainteresovanými stranami v rámci pracovních skupin byly využívány vhodné informační prostředky komunikace na dálku. Zpracování *SPER* bylo dokončeno v únoru 2021. Následně se předpokládá jeho projednání a schválení v orgánech města a poté bude zveřejněn na webových stránkách města.

Na základě výše uvedených skutečností **Rada města Karviné doporučuje** schválit Strategický plán ekonomického rozvoje statutárního města Karviná v jeho předloženém znění.

Příloha č. 1 k usnesení: Strategický plán ekonomického rozvoje statutárního města Karviná

Příloha č. 1 k usnesení

Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost

Socioekonomická analýza

Strategický plán ekonomického rozvoje - statutární město Karviná

KPMG Česká republika, s.r.o. 30. červen 2020

Tento dokument obsahuje 90 stran

Projekt *„Strategické dokumenty statutárního města Karviné“, reg. č. CZ.03.4.74/0.0/0.0/17_080/0009841“*

Strategický plán ekonomického rozvoje - Socioekonomická analýza
statutární město Karviná
Červen 2020

Obsah

1	**Úvod**	**1**
1.1	Metodika a proces tvorby dokumentu	1
1.2	Historie města	1
2	**Doporučení ve vazbě na dostupné analytické podklady a studie**	**2**
3	**Socioekonomická analýza města**	**3**
3.1	Demografický vývoj města	3
3.1.1	Pohyb obyvatelstva	6
3.1.2	Skladba obyvatel	7
3.1.3	Cizinci	9
3.1.4	Prognóza vývoje počtu obyvatel	10
3.2	Podnikání, inovace, výzkum a vývoj	11
3.3	Vzdělávání a zaměstnanost	14
3.3.1	Vzdělávání	14
3.3.2	Trh práce ve městě Karviná	17
3.4	Bezpečnost, sociální infrastruktura a služby	21
3.4.1	Bezpečnost	21
3.4.2	Sociální infrastruktura a služby	23
3.5	Veřejný prostor, urbanismus	25
3.6	Dopravní infrastruktura a obslužnost	29
3.7	Životní prostředí	33
3.7.1	Klimatické a geologické podmínky	33
3.7.2	Ovzduší	34
3.7.3	Voda	35
3.7.4	Odpady	35
3.8	Bydlení a energetika	36
3.8.1	Energetika	39
3.9	Sociální oblast	40
3.10	Image a cestovní ruch	44
3.11	Institucionální kapacita a legislativa	50
3.11.1	Analýza rozpočtu	50
3.11.2	Legislativa a struktura města	54
4	**Vyhodnocení terénních šetření**	**56**
4.1	Polo-strukturované rozhovory	56
4.2	Dotazníkové šetření	57
4.3	Pocitová mapa	60
5	**Případové studie**	**62**
5.1	Město Žory (Polsko)	62
5.2	Město Bottrop (SRN)	64
5.3	Město Peterborough (Velká Británie)	66
5.4	Město Prievidza (Slovensko)	68
5.5	Město Teplice (Česká republika)	69
6	**Potenciál chytrých technologií**	**71**
7	**Strukturovaná SWOT analýza (identifikace silných a slabých stránek, příležitosti a rizik)**	**72**
7.1	Veřejný prostor	72
7.2	Služby města	73
7.3	Udržitelná mobilita a bydlení	74
7.4	Image a prosperita města	74
7.5	Doporučení pro návrhovou část (identifikace klíčových problémů)	76

© 2020 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

8 Přílohy **78**
Rešerše strategických dokumentů 78
Seznam sociálních služeb ve městě Karviná 81
Seznam tabulek 83
Seznam grafů 83
Seznam obrázků 84
Seznam zkratek 86
Seznam zdrojů 90

© 2020 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

1 Úvod

Předmětem tohoto dokumentu je socioekonomická analýza, která je nedílnou součástí zpracování Strategického plánu ekonomického rozvoje Statutárního města Karviná (dále jen SPER). SPER je zpracován na základě veřejné zakázky, která je financovaná z projektu „Strategické dokumenty statutárního města Karviná“, Operačního programu Zaměstnanost z Evropského sociálního fondu“, reg. č. CZ.03.4.74/0.0/0.0/17_080/0009841. Zpracovatelem tohoto dokumentu je na základě smlouvy o dílo společnost KPMG Česká republika, s.r.o.

Účelem dokumentu je analyzovat město z pohledu jeho socioekonomických charakteristik, neboť jejich znalost je důležitá zejména z důvodu správného zacílení navrhovaných opatření.

1.1 Metodika a proces tvorby dokumentu

Socioekonomická analýza je zpracována s využitím primárních a sekundárních dat, kterými jsou veřejně dostupná statistická data, informace a data poskytnutá městem Karviná. V případě, že data nebyla k dispozici v aktuální podobě, byla využita pro vybrané části socioekonomické analýzy data ze Sčítání lidu, domů a bytů 2011 (SLDB 2011).

Důležitým zdrojem informací byly dotazníkové šetření, pocitová mapa a rozhovory se zástupci města. Pro získání inspirace z měst, které prošly nebo procházejí transformací, jsou součástí socioekonomické analýzy případové studie pěti vybraných evropských měst.

1.2 Historie města

První písemné záznamy o Karviné se datují k roku 1268, který je v současnosti považován jako datum založení města. V této době však město v této podobě neexistovalo. Vznik města je proto datován k Fryštátu, který původně fungoval jako samostatné město a v současné době je jednou z městských částí Karviné. Strategická poloha Fryštátu umožnila přes staletí rozvoj obchodu a řemesel, což do města přilákalo nejvyšší slezskou aristokracii.

Strategická poloha města na obchodní cestě vedlo k jeho rychlému rozvoji, a to až do pol. 15. století, kdy mu bylo uděleno dědičné právo, právo mílové, várečné, právo vyššího soudnictví atd. Po tomto období následoval úpadek způsobený 30 letou válkou.

Dalším milníkem rozvoje města je druhá polovina 18. století, kdy se zde začalo těžit černé uhlí. Tato skutečnost měla důležitý hospodářský dopad na celý region. Menší obec, jménem Karvinna, byla jedním z míst, kde byl nález ložisek a počátkem 20. století měla zásadní ekonomický význam pro Rakousko-Uhersko. Doly byly v majetku hraběcího rodu Larisch-Mönnichů, kteří měli významné postavení u císařského dvora a zastávali jedny z nejdůležitějších úřadů, ale současně to bylo důvodem mocenských a majetkových sporů.

Souběžně s těžkým průmyslem se od poloviny 19. století rozvíjel lázeňský potenciál města. Ten byl uskutečněn objevem léčivé jodo-bromové vody, při příležitosti hledání nových ložisek uhlí. Lázně Darkov se postupně rozvinuly do úspěšného celku se zahraničním dosahem.

Po druhé světové válce v roce 1948 byl položen správní základ dnešního města, kdy se sloučily obce Fryštát, Karvinná, Darkov, Ráj a Staré Město v jeden celek pojmenovaný Karviná a byla přijata nová metropolitní vize města. Cílem bylo z Karviné vytvořit významnou metropoli s počtem 120 000 obyvatel. Tuto vizi úplně zastavily až události listopadu 1989. Nicméně koncem 80. let mělo město až 80 tisíc obyvatel.

Po roce 1989 s postupným utlumováním těžby černého uhlí a zavíráním dolů, se postupně snižoval počet obyvatel až k dnešním 50 tis. Za toto období se však významně zkvalitnilo životní prostředí a zlepšila se kvalita a dostupnost veřejné infrastruktury. Město však v současné době čelí stejně jako několikrát ve své historii, potřebě změny, která přinese další rozvoj a prosperitu.

© 2020 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

2 Doporučení ve vazbě na dostupné analytické podklady a studie

Pro potřeby stanovení doporučení byla provedena analýza relevantních strategických dokumentů, na které je možné v rámci zpracování SPER vhodně navazovat. V rámci provedené analýzy jsou jednotlivé závěry vyplývající z relevantních strategických dokumentů ověřovány tak, aby mohly být jejich části doplněny do návrhové části včetně vhodných opatření.

Analýza těchto strategických dokumentů je provedena v příloze č. 1. Rešerše strategických dokumentů.

Z rešerše strategických dokumentů vyplývají tyto klíčové závěry:

- Karviná je na úrovni státu zařazena mezi strukturálně postižená území, což městu umožňuje se aktivně zapojovat do evropských a národních programů, které jsou speciálně určeny pro restrukturalizaci tohoto území např. **program RE:START**;
- Na úrovni Moravskoslezského kraje je Karviná zařazena do Metropolitní rozvojové oblasti Ostrava se specifickými potřebami s tím, že oblast Karvinska je hodnocena jako území s celou řadou problémů spojených zejména s útlumem hornictví. Příležitostí pro město je zejména realizace záměrů vyplývající z **POHO2030;**
- Město by mělo být připraveno na budoucí zaměření **Kohezní politiky Evropské unie**, která bude koncentrovat podporu do těchto oblastí:
  - **Inteligentnější Evropa** – inovace, digitalizace, ekonomická transformace a podpora malých a středních podniků
  - **Zelenější a bez-uhlíková Evropa** – transformace energetiky, podpora obnovitelných zdrojů, opatření k naplňování klimatických cílů
  - **Propojená Evropa** – strategické dopravní a digitální sítě
  - **Sociální Evropa** – podpora zaměstnanosti a vytvářených pracovních míst, vzdělávání, dovedností, sociálního začleňování a rovného přístupu ke zdravotní péči
  - **Evropa bližší občanům** – podpora místně vedených strategií rozvoje a udržitelného rozvoje měst
- Město vypracovalo **Integrovaný plán pro řízení procesu změny „Karviná všemi deseti“**, který obsahuje projekty, které mohou při jejich úspěšné realizaci přinést požadovaný impulz ke změně současného stavu města.

© 2020 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

3 Socioekonomická analýza města

Pro potřeby analýzy současného stavu bylo definováno 11 tematických oblastí. Každá z těchto oblastí obsahuje výchozí analýzu, včetně vymezení klíčových závěrů pro stanovení relevantních opatření v návrhové části.

Tematické oblasti socioekonomické analýzy				
Demografický vývoj města	Vzdělávání a zaměstnanost	Dopravní infrastruktura a obslužnost	Bezpečnost, sociální infrastruktura a služby	Sociální oblast
Podnikání, inovace, výzkum a vývoj	Veřejný prostor a urbanismus	Životní prostředí	Bydlení a energetika	Image a cestovní ruch
Institucionální kapacita a legislativa				

3.1 Demografický vývoj města



Kapitola uvádí přehled vývoje počtu obyvatel Karviné, a to v celkovém kontextu České republiky a Moravskoslezského kraje. Dále je analyzován pohyb obyvatelstva a jeho vývoj v delším časovém období.

Součástí je přehled skladby obyvatelstva, poskytující informace o vývoji indexu stáří, počty a poměry mužů a žen a průměrný věk obyvatel včetně prognózy budoucího vývoje počtu obyvatel.

KLÍČOVÁ ZJIŠTĚNÍ

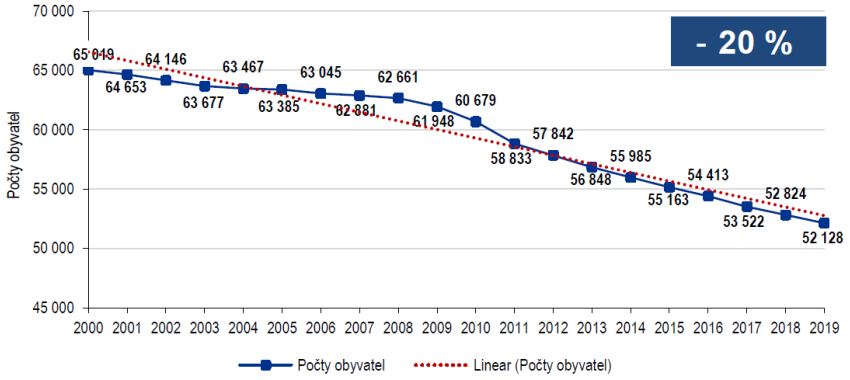
- Ve městě od 80 let minulého století postupně dochází k poklesu počtu obyvatel, přičemž od roku 2000 to bylo přibližně o 20 %.
- Ze všech 22 správních obvodů Moravskoslezského kraje má město Karviná ke konci roku 2019 druhý největší úbytek, z hlediska kraje je tedy Karviná a její okolí nejvíce zasaženo poklesem obyvatel.
- Na úrovni SO ORP Karviná dochází také k významnému procesu sub-urbanizace, který se projevuje v poklesu obyvatel města, ale současně nárůstu obyvatel okolních obcí. Přesto je celková bilance počtu obyvatel SO ORP významně negativní.
- Prognóza vývoje počtu obyvatel udává ve střední variantě počet obyvatel k roku 2033 43,6 tisíc, což představuje pokles oproti roku 2019 o 16 %. Tento vývoj bude doprovázen i významným strárnutím populace.

PROBLÉMOVÁ ANALÝZA

Město Karviná mělo k 31. 12. 2019 52 128 obyvatel, přičemž za posledních 20 let má počet obyvatel sestupnou tendenci. V porovnání z rokem 2000 je rozdíl přibližně mínus 20 %.

© 2020 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

Graf 1: Vývoj počtu obyvatel Karviné za posledních 20 let

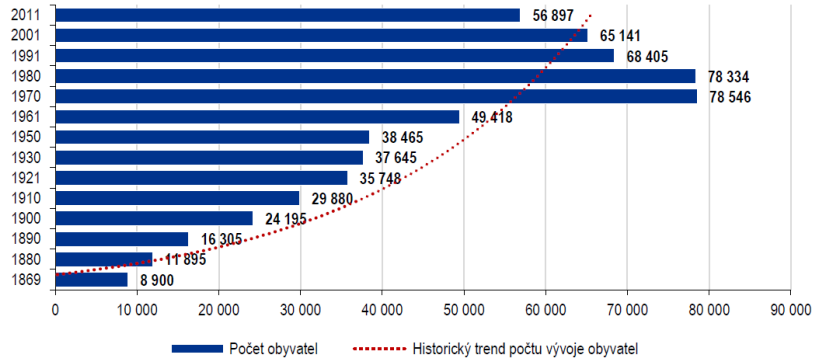


Zdroj: ČSÚ

Poznámka: Do počtu jsou zahrnuti občané mající zde nahlášené trvalé bydliště, případně cizinci s ohlášeným pobytem.

Historicky největší počet obyvatel mělo město Karviná v 70. a 80. letech 20. století. Bylo to především díky průmyslové revoluci a související těžbě uhlí. Pro výrobu strojů je nutné železo, jehož vzniku napomáhá koks vznikající z koksovatelného uhlí, kterého v okolí Karviné bylo dostatek. Tato průmyslová revoluce nalákala do města nejvíce obyvatel v historii. V tomto období město poskytovalo rozsáhlé služby, začala masivní výstavba veřejné infrastruktury.

Tabulka 1: Vývoj počtu obyvatel Karviné podle výsledků sčítání lidu (SLDB)



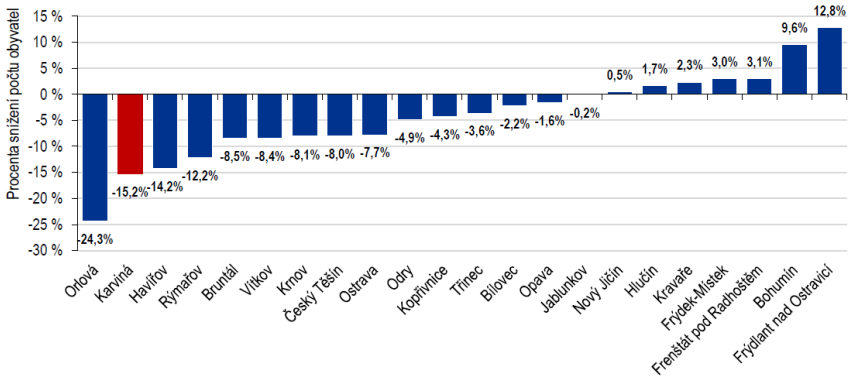
Zdroj: ČSÚ

Poznámka: Údaje vycházejí z historického sčítání obyvatel. Toto sčítání bylo prováděno jednak v různých obdobích roku a dle různých metodik, podle jiné metodiky, než ze kterých vycházejí statistické údaje ke konci kalendářního roku uvedené v následujících tabulkách (týká se r. 2001 a 2011)

Při porovnání procentuálního úbytku za posledních 20 let, SO ORP Karviná se umístila jako druhá s největším úbytkem. Tři SO ORP s největší poklesem (Orlová, Karviná, Havířov) spolu přímo sousedí. Dá se tak říci, že největší úbytek obyvatel se koncentruje v jedné oblasti.

© 2020 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

Graf 2: Rozdíl snížení počtu obyvatel k 31.12.2019 oproti 31.12.2000 za SO ORP Moravskoslezského kraje



Zdroj: ČSÚ

Snížení počtu obyvatel se tak projevuje v celém bývalém okrese Karviná, do kterého spadají další velká města v území, kterými jsou Havířov, Orlová, Bohumín nebo Český Těšín. Srovnání vývoje města Karviná, území SO ORP a okresu poskytuje následující tabulka.

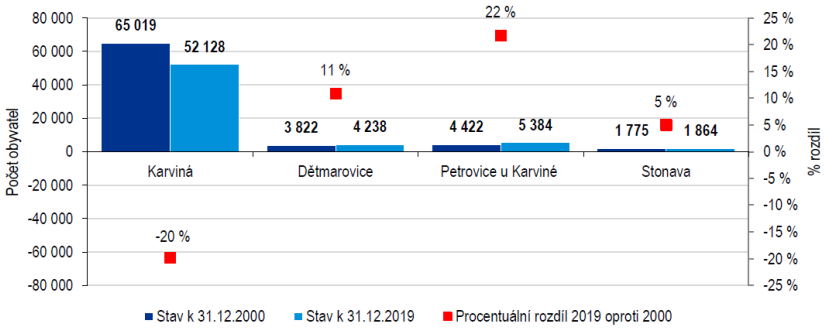
Tabulka 2: Rozdíl ve vývoji počtu obyvatel města, SO ORP a okresu Karviná v letech 2000 - 2019

	Stav k 31.12.2000	Stav k 31.12.2019	Index 2019/2020
Karviná	**65 019**	**52 128**	**-20%**
SO ORP Karviná	75 038	63 614	-15%
okres Karviná	281 748	246 324	-13%

Zdroj: ČSÚ

Analýza vývoje počtu obyvatel v obcích SO ORP Karviná dokládá, že k poklesu obyvatel dochází pouze ve městě, a to právě na úkor sídel v okolí, které za stejné období zaznamenali nárůst. Dochází tak k poměrně silnému procesu sub-urbanizace, který je však v Karviné způsobem zejména nedostatek pozemků pro rodinnou výstavbu.

Graf 3: Rozdíl ve vývoji počtu obyvatel v obcích SO ORP Karviná za období 2000 - 2019

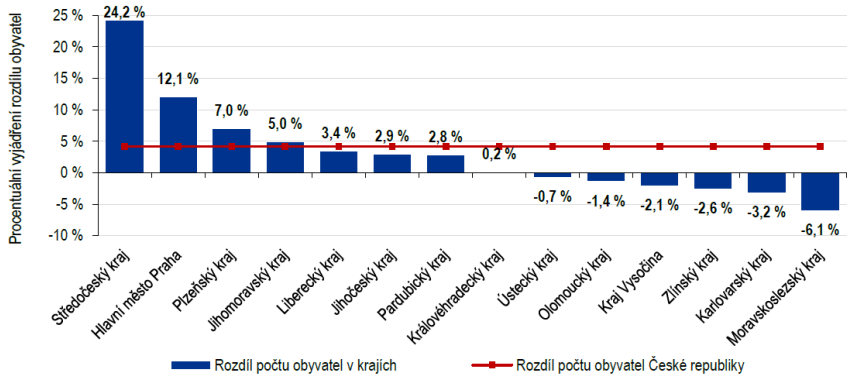


Zdroj: ČSÚ

Při porovnání vývoje počtu obyvatel Moravskoslezského kraje s celou Českou republikou za posledních 20 let, došlo v Moravskoslezském kraji k největšímu poklesu obyvatel ze všech krajů.

© 2020 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

Graf 4: Procentuální rozdíl snížení počtu obyvatel k 31. 12. 2019 oproti 31. 12. 2000 v krajích ČR



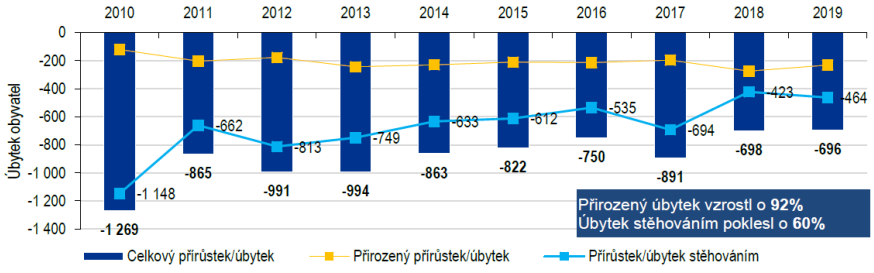
Zdroj: ČSÚ

Poznámka: Jedná se o počet všech obyvatel s evidovaným trvalým pobytem, tedy včetně cizích státních občanství a cizinců s vízy k pobytu nad 90 dnů a přiznaným azylem. Od roku 2004 jsou ve statistikách i občané s přechodným pobytem a s povolením dlouhodobého pobytu.

3.1.1 Pohyb obyvatelstva

Stav obyvatelstva, jeho počet a struktura se mění v čase. Jedním z faktorů je migrace obyvatelstva, která je měřena počtem vystěhovaných vůči přistěhovaným osobám. Tento úbytek způsobený stěhováním od roku 2010 postupně klesá. V porovnání roku 2019 s rokem 2010 se jedná o 60% pokles. Dalším faktorem majícím vliv na celkový počet obyvatel je rozdíl počtu živě narozených dětí vůči zemřelým osobám. Tento přirozený úbytek stoupl oproti roku 2010 o 92 %. Je to způsobeno především nižším počtem narozených vůči podobnému počtu zemřelých.

Graf 5: Vývoj celkového, přirozeného úbytku a úbytku způsobených stěhováním obyvatel Karviné za 2010 - 2019



Zdroj: ČSÚ

Při přepočtu na 1000 obyvatel se dozvídáme míru jak úbytku přirozeného, tak úbytku způsobeného stěhováním. Oproti Moravskoslezskému kraji jsou celkové míry více negativní, z čehož vyplývá, že míra porodnosti je nižší než úmrtnosti a míra přistěhovalých je nižší než vystěhovaných. Na 1000 obyvatel se tak ročně odstěhuje zhruba 25 obyvatel. V Moravskoslezském kraji je to potom 6 obyvatel, při průměrné hodnotě 2 obyvatel.

© 2020 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

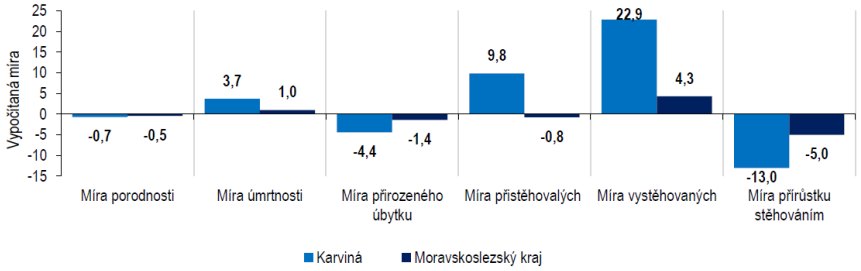
Tabulka 3: Pohyby obyvatel Karviné, Moravskoslezského kraje a České republiky za rok 2019 v přepočtu na 1000 obyvatel

	Karviná	Moravskoslezský kraj	Česká republika
Míra porodnosti	9,8	10,0	10,5
Míra úmrtnosti	14,2	11,5	10,5
Míra přirozeného přírůstku / úbytku	-4,5	-1,4	0,0
Míra přistěhovalých	15,9	5,4	6,1
Míra vystěhovaných	24,8	6,2	2,0
Míra přírůstku / úbytku stěhováním	-8,9	-0,9	4,1

Zdroj: ČSÚ

I přesto, že úbytek způsobený stěhováním za posledních 10 let klesal, v porovnání s Moravskoslezským krajem vůči průměru České republiky (výchozí hodnota) se míra vystěhovaných stále pohybuje na vysoké úrovni. Oproti České republice je zde rozdíl 22,8. S tím souvisí negativní hodnota úbytku způsobeného stěhováním, která je oproti České republice o 13 nižší.

Graf 6: Rozdíly v ukazatelích vývoje obyvatel ve vztahu k průměru ČR v Karviné a Moravskoslezském kraji v roce 2019 (ČR představuje osu 0)

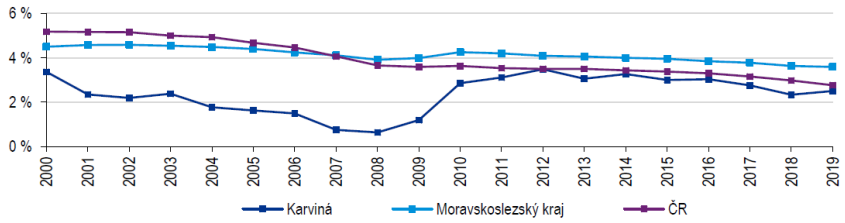


Zdroj: ČSÚ

3.1.2 Skladba obyvatel

V posledních 20 letech je v Karviné počet žen stabilně vyšší než počet mužů o více než 2 %. Tento poměr se v čase mírně mění, přičemž v roce 2008 byl tento poměr nejmenší. V porovnání s Moravskoslezským krajem i Českou republikou je tento stav procentuálně dlouhodobě nižší, ačkoliv v posledním období se tento poměr sbližuje. Důvodem může být zaměření Karviné na těžbu uhlí, ve které jsou primárně zaměstnávani muži. Celkově větší počet žen je způsoben především přirozeně delší dobou dožití žen.

Graf 7: Procentuální rozdíl žen oproti mužům za posledních 20 let

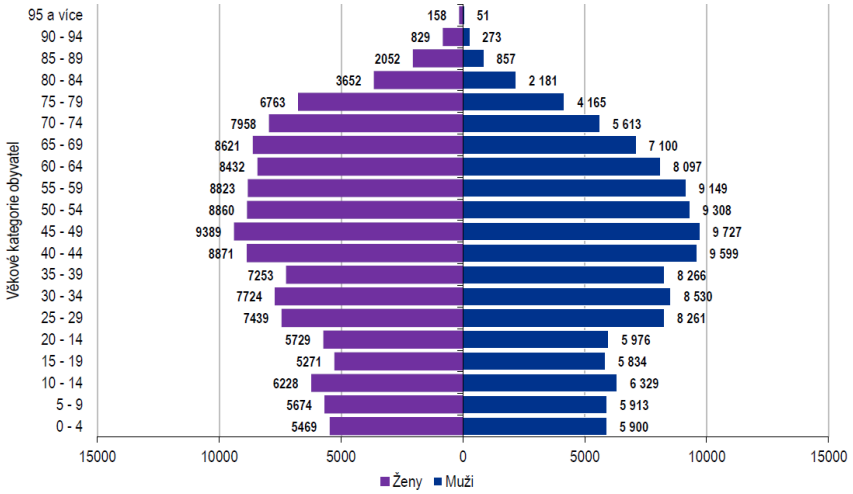


Zdroj: ČSÚ

© 2020 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

Větší poměr žen je zejména proto, že se dožívají více let. Tento fakt můžeme vidět i na grafu stromu života.

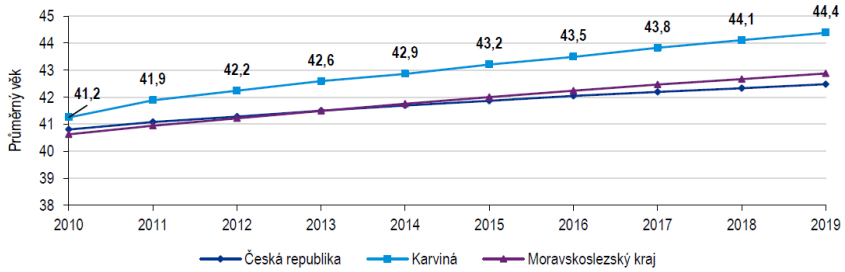
Graf 8: Strom života obyvatel Karviné ke 31.12. 2019



Zdroj: ČSÚ

V Karviné za posledních 10 let je vyšší průměrný věk obyvatel, než je tomu v rámci celé České republiky i Moravskoslezského kraje. K roku 2019 byl průměrný věk ve městě Karviná 44,4 let, v Moravskoslezském kraji 42,9 let a v České republice 42,5 let. Rychlejší stárnutí populace města je způsobeno zvyšováním podílu starší generace jednak z důvodu prodlužování věku dožití, ale je také způsobeno menší porodností a odchodem mladší generace.

Graf 9: Vývoj průměrného věku mužů a žen od roku 2010 do roku 2019



Zdroj: ČSÚ

Jak velká je míra stárnutí obyvatelstva vyplývá z indexu stáří. Počet obyvatel, který patří do rozmezí 15 – 64 let je podobný jak pro město Karviná, tak Moravskoslezský kraj i Českou republiku. Hlavní rozdíl představuje poměr dětí 0 - 14 let oproti 65 let a více, který je o 9 % nižší. To tak ovlivňuje hodnotu indexu stáří, který se od roku 2018 zvýšil o 6 na číslo 161. Tento údaj znamená, že na 100 dětí ve věku 0 - 14 let připadá 161 seniorů ve věku 65 a více.

© 2020 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

Tabulka 4: Srovnání skladby obyvatelstva dle věku k 31. 12. 2019

	Věk obyvatelstva			Index stáří 2019	Index stáří 2018	Procentuální vyjádření		
	0 - 14	15 - 64	65 a více			0 - 14	15 - 64	65 a více
Karviná	**7 031**	**33 775**	**11 322**	**161**	**155**	**13**	**65**	**22**
Moravskoslezský kraj	183 824	775 886	240 829	131	129	15	65	20
ČR	1 710 202	6 852 107	2 131 630	125	123	16	64	20

Zdroj: ČSÚ

Poznámka: Ideální hodnota indexu stárnutí populace je minimum. Pokud je hodnota indexu větší než 100, znamená to, že počet osob ve věku nad 65 let převyšuje počet dětí ve věku 0 – 14 let.

3.1.3 Cizinci

Ze všech okresů Moravskoslezského kraje má okres Karviná druhý největší procentuální poměr zastoupení cizinců na celkovém počtu obyvatel s trvalým bydlištěm. Je to způsobeno především zahraničními pracovníky.

Tabulka 5: Podíl cizinců na celkovém počtu obyvatel okresu za sledované období 2010 - 2018

Území	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
okres Karviná	**2,2 %**	**2,3 %**	**2,3 %**	**2,4 %**	**2,4 %**	**2,5 %**	**2,5 %**	**2,6 %**	**2,8 %**
okres Bruntál	0,8 %	0,9 %	0,9 %	0,9 %	1,0 %	1,0 %	1,0 %	1,0 %	1,1 %
okres Opava	0,9 %	0,9 %	0,8 %	0,9 %	0,9 %	0,9 %	1,0 %	1,0 %	1,0 %
okres Nový Jičín	1,0 %	1,0 %	1,1 %	1,2 %	1,1 %	1,2 %	1,3 %	1,3 %	1,4 %
okres Frýdek-Místek	1,4 %	1,4 %	1,5 %	1,6 %	1,6 %	1,7 %	1,7 %	1,8 %	1,8 %
okres Ostrava-město	2,9 %	3,0 %	3,0 %	3,1 %	3,1 %	3,2 %	3,4 %	3,5 %	3,8 %

Zdroj: ČSÚ

Poznámka: Cizincem se rozumí fyzická osoba, která není státním občanem České republiky, včetně občana Evropské unie. Jejich procentuální poměr se počítá vůči počtu obyvatel s trvalým nebo dlouhodobým pobytem.

Moravskoslezský kraj je v poměru vůči krajům české republiky na 11. místě. Od roku 2010 má procentuální podíl cizinců vzrůstající tendenci. Vzhledem k České republice se jedná o podprůměr, což je způsobeno především vysokým počtem cizinců v hlavním městě Praha.

Tabulka 6: Podíl cizinců na celkovém počtu obyvatel v letech 2000 a 2018 (%)

Území	2000	2018
Česká republika	2,0 %	5,3 %
Hlavní město Praha	4,9 %	15,7 %
Karlovarský kraj	3,4 %	7,0 %
Plzeňský kraj	1,6 %	6,1 %
Středočeský kraj	2,4 %	5,6 %
Liberecký kraj	2,1 %	4,8 %
Ústecký kraj	1,8 %	4,5 %
Jihomoravský kraj	1,5 %	4,2 %
Pardubický kraj	1,1 %	3,4 %
Jihočeský kraj	1,3 %	3,3 %
Královéhradecký kraj	1,5 %	3,0 %
Moravskoslezský kraj	**1,4 %**	**2,3 %**
Kraj Vysočina	0,8 %	2,1 %
Olomoucký kraj	1,0 %	1,9v
Zlínský kraj	1,2 %	1,8 %

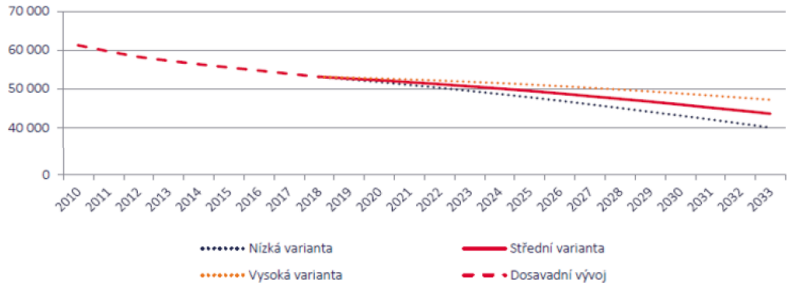
Zdroj: ČSÚ.

© 2020 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

3.1.4 Prognóza vývoje počtu obyvatel

Na základě demografické prognózy společnosti Demografie Morava vyplývá, že všechny varianty vývoje počtu obyvatel počítají s jeho poklesem. Pravděpodobnost těchto variant závisí na celé řadě parametrů, přičemž jedním z nich je také kvalita strategického řízení a úspěšnost realizace jednotlivých projektů. Střední (nejpravděpodobnější) varianta prognózy představuje do roku 2033 pokles o 16 %, a to na počet 43,6 tisíc.

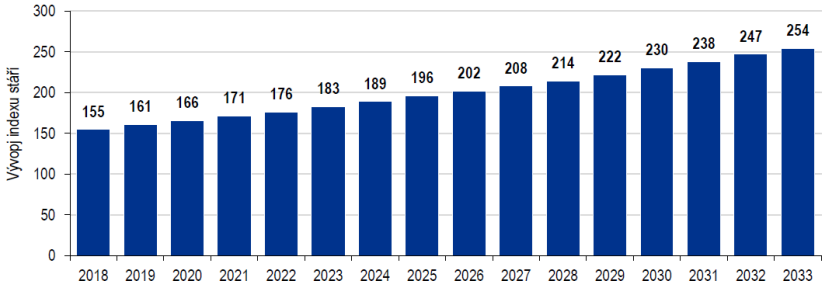
Graf 10: Vývoj počtu obyvatel dle 3 prognostických modelů (do roku 2033)



Zdroj: Demografie Morava (Červen 2019)

Z prognózy také vyplývá, že s klesajícím počtem obyvatel města bude docházet také ke změně jeho struktury. I nadále se bude prohlubovat trend stárnutí populace což dle predikce indexu stáří bude v roce 2033 znamenat, že na 100 dětí bude připadat přibližně 250 seniorů. Tento vývoj tak bude pravděpodobně znamenat zvýšenou poptávku po terénních a pobytových sociálních službách nebo zdravotních službách souvisejících s péčí o seniory.

Graf 11: Vývoj indexu stáří - prognóza do roku 2033



Zdroj: Demografie Morava (Červen 2019)

© 2020 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

3.2 Podnikání, inovace, výzkum a vývoj



Kapitola shrnuje informace o struktuře a vývoji počtu ekonomických subjektů ve městě. Je provedeno porovnání ekonomické aktivity města s obdobně velkými městy v České republice.

Součástí kapitoly jsou také informace ke stávajícím aktivitám města v oblasti podpory inovací a jejím budoucím možnostem.

KLÍČOVÁ ZJIŠTĚNÍ

- Podnikatelská aktivita ve městě Karviná je velmi nízká. Ve srovnání s vybranými obdobně velkými městy je nejnižší, a to jak z hlediska celkové podnikatelské aktivity, tak aktivity drobných podnikatelů.
- Karviná je součástí významné středoevropské průmyslové aglomerace, zahrnující severovýchodní část České republiky, jižního Polska a severozápadního Slovenska s tradicí strojního, chemického, elektrotechnického nebo stavebního průmyslu.
- Přes průmyslovou tradici celého regionu se nedaří v Karviné podnítit podnikatelskou aktivitu a využít inovační potenciál města k růstu. Za tím účelem byl ve městě iniciován projekt Business Gate, který zde má ambici udržet mladé a talentované lidi.
- Ve městě sice byla v minulosti vybudována průmyslová zóna Karviná-Nové Pole, která je sice úspěšným projektem, město však stále nemá významného strategického investora, který by zcela nahradil jeho původní orientaci na těžební průmysl.

PROBLÉMOVÁ ANALÝZA

Karviná je součástí významné středoevropské průmyslové aglomerace, zahrnující severovýchodní část České republiky, jižního Polska a severozápadního Slovenska s tradicí strojního, chemického, elektrotechnického nebo stavebního průmyslu.

Podnikatelská aktivita ve městě Karviná je velmi nízká a za posledních 10 let došlo k částečnému snížení. V roce 2010 působilo ve městě téměř 8,5 tis. ekonomických subjektů, ale v roce v 2019 to bylo již jen necelých 7,3 tis. ekonomických subjektů. Za to období však došlo k nárůstu obchodních společností, což ale bylo způsobeno snížením základního kapitálů ze 200 tis. na 1 Kč v roce 2013. K významnému nárůstu také došlo u zemědělských podnikatelů. U ostatních právních forem došlo k poklesu.

Tabulka 7: Počet ekonomických subjektů ve městě Karviná v roce 2019

Typ společnosti		2010	2019	Index 2019/2010
Obchodní společnosti	celkem	573	758	132 %
	z toho akciové společnosti	37	27	73 %
Družstva		163	160	98 %
Fyzické osoby	Soukromí podnikatelé podnikající dle živnostenského zákona	6 546	5 494	84%
	Zemědělští podnikatelé	11	25	227 %
	Soukromí podnikatelé podnikající dle jiných zákonů	350	187	53%
Celkem ekonomických subjektů		**8 429**	**7 251**	**89 %**

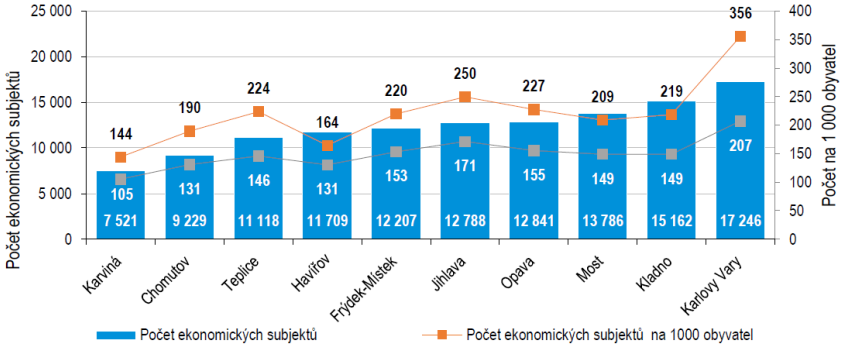
Zdroj: ČSÚ

Ve srovnání s vybranými obdobně velkými městy je podnikatelská aktivita v Karviné vůbec nejnižší, a to jak z hlediska celkové podnikatelské aktivity, tak aktivity drobných podnikatelů. Rozdíl v úrovni podnikatelské aktivity je však výrazný. Důvodem je historická orientace města na

© 2020 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

těžební průmysl, který ve městě generoval vysokou zaměstnanost, ale ani porevoluční období po roce 1989 nevedlo ke změně. Dalším důvodem je také o něco nižší kupní síla obyvatel, ale také blízkost Slezského vojvodství, které patří v rámci Polska k nejvyspělejším oblastem s vysokým podílem podnikatelských subjektů.

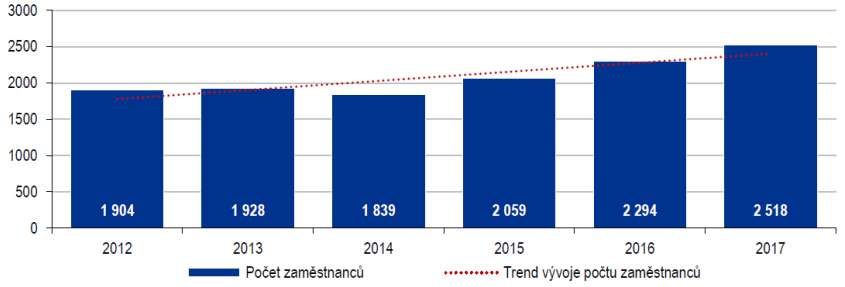
Graf 12: Počet ekonomických subjektů a soukromých podnikatelů ve městě Karviná a vybraných městech v roce 2019



Zdroj: ČSÚ

Přes průmyslovou tradici celého regionu se nedaří v Karviné podnítit podnikatelskou aktivitu a využít inovační potenciál města k růstu. Ve městě sice byla v minulosti vybudována průmyslová zóna Karviná-Nové Pole, která je sice úspěšným projektem, město však stále nemá významného strategického investora, který by zcela nahradil jeho původní orientaci na těžební průmysl. Ve stávající průmyslové zóně je v současné době celkem 9 firem, které dohromady vytvářejí více než 2,5 tis. pracovních míst. Jedná se však o pracovní místa, která mají spíše menší přidanou hodnotu.

Graf 13: Vývoj počtu zaměstnanců v průmyslové zóně Karviná - Nové Pole



Zdroj: webové stránky průmyslové zóny Karviná - Nové Pole

Za účelem strategické transformace města, je zapotřebí využít jak stávající (tradiční) orientaci města, tak využít nové globální trendy, které umožní městu se inteligentně specializovat na oblasti, pro které má Karviná největší potenciál. Využití potenciálu těchto trendů je však závislé na vzdělanostní struktuře obyvatel města a stavu trhu práce (viz kapitoly 2.1 a 2.3).

© 2020 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

Tabulka 8: Inteligentní specializace města Karviná

Tradiční obory	Globální megatrendy
▪ Strojní průmysl ▪ Elektrotechnický průmysl ▪ Chemický průmysl ▪ Stavební průmysl	▪ Digitální ekonomika ▪ Cirkulární ekonomika ▪ Kreativní průmysly ▪ Big Data (velká data)

Zdroj: KPMG Česká republika

Pro využití stávající hospodářské orientace města a nově nastupující trendy, je vhodné využít dostupnou institucionální kapacitu a finanční nástroje, které jsou připraveny za tím účelem státem nebo Moravskoslezským krajem.

Tabulka 9: Institucionální kapacita pro inovace a vhodné finanční nástroje

Instituce	Finanční nástroje
▪ Národní – MPO, CzechInvest, TAČR, MMR (Restart), API ▪ Krajská - Moravskoslezské inovační centrum ▪ Místní – systémová podpora města (využití brownfields)/Univerzita	▪ Evropské strukturální a investiční fondy (ESIF) – OP VVV, OP PIK, program přeshraniční spolupráce ▪ Národní, krajské dotační a grantové programy

Zdroj: KPMG Česká republika

Obchodně podnikatelská fakulta Slezské univerzity připravila s využitím Evropských fondů za podpory města projekt Business Gate, jehož cílem je poskytnout zázemí všem šikovným, podnikavým lidem a potřebnou praxi studentům univerzity. Účelem projektu je podnítit ve městě podnikatelské myšlení a udržet zde talenty a mladou generaci. Do června 2020 projekt dosáhl tyto výsledky:

- 107 konaných akcí
- 1500 účastí na workshopech
- 75 konzultací
- 15 coworkerů
- 255 studentů v Academy
- 11 prodaných zadání
- 46 uplatněných studentů
- 15 počet realizovaných zadání ve spolupráci

© 2020 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

3.3 Vzdělávání a zaměstnanost

Kapitola shrnuje informace o vzdělávací infrastruktuře zahrnující MŠ, ZŠ, SŠ a VŠ, která je zde zastoupena Obchodně – podnikatelskou fakultou Slezské univerzity.

Součástí kapitoly je také analýza trhu práce včetně vývoje nezaměstnanosti a faktorů, který trh práce ve městě ovlivňuje.

KLÍČOVÁ ZJIŠTĚNÍ

- Město Karviná disponuje kvalitní a robustní vzdělávací infrastrukturou, která zahrnuje systém MŠ, ZŠ, SŠ a vysokých škol. S ohledem na úbytek obyvatel je v současné době kapacita vzdělávacích institucí ve městě zcela dostatečná.
- Pokud by však i nadále pokračovalo snižování počtu obyvatel, město bude stát před otázkou optimalizace této kapacity a její přizpůsobení finančním možnostem města.
- Důležitou součástí vzdělávacího systému je také přítomnost Obchodně – podnikatelské fakulty Slezské univerzity, která tak z Karviné současně činí univerzitní město. V posledních letech však dochází ke snižování počtu studentů fakulty, což je dáno zejména nepříznivým populačním vývojem.
- Problematickou oblastí města je však trh práce. V minulosti se sice poměrně masivně snižovala nezaměstnanost, ta však stále patří k nejvyšším v ČR. Město je doposud velmi závislé na pokračování těžby uhlí společností OKD. Celkově je trh práce ve městě orientován spíše na pracovní místa s nižší přidanou hodnotou.

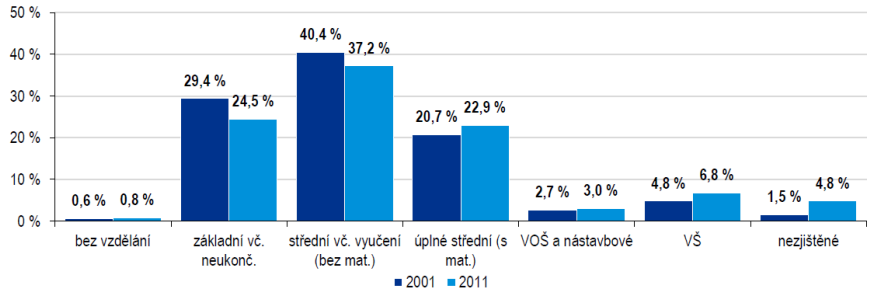
PROBLÉMOVÁ ANALÝZA

Problémová analýza této části je provedena z pohledu vzdělanostní struktury obyvatel, dostupnosti vzdělávání a dále struktury trhu práce.

3.3.1 Vzdělávání

Z dostupných dat ze sčítání lidu, domů a bytů v letech 2001 a 2011 zaznamenáváme nárůst počtu obyvatel s vyšším vzděláním jakými jsou střední s maturitou, VOŠ a vysokoškolské. Naopak obyvatel se základním vzděláním a středním vzdělání zakončeným výučním listem za 10 let o několik procent ubylo.

Graf 14: Vzdělanostní struktura obyvatel Karviné za roky 2001 a 2011 (SLDB)

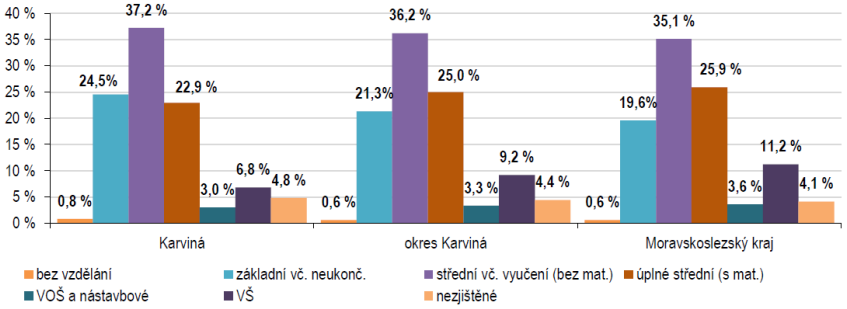


Zdroj: Analýza statutárního města Karviná, duben 2016

© 2020 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

I přes nárůst vyššího vzdělání od roku 2001 vychází město Karviná stále jako podprůměrné v porovnání s okresem Karviná a Moravskoslezským krajem. Vysokoškolské vzdělání je oproti okresu o 2,4 % nižší a oproti kraji o 4,4 % nižší. V porovnání s regionem má město Karviná (spolu s Orlovou) nejnižší úroveň vzdělání. Kde město Karviná převyšuje porovnávaný okres a kraj je počet obyvatel bez vzdělání, základní vzdělání a střední vzdělání bez maturity.

Graf 15: Vzdělanostní struktura obyvatel dle dosaženého stupně vzdělání pro město Karviná, okres Karviná a Moravskoslezský kraj



Zdroj: Analýza statutárního města Karviná, duben 2016

Hlavním zřizovatelem mateřských a základních škol je obec Karviná. Počet mateřských a základních škol je 15. Střední školy jsou z většiny zřizované krajem a dále soukromými osobami.

Tabulka 10: Seznam MŠ, ZŠ, SŠ a Vysokých škol v obci Karviná

Mateřské a základní školy	Adresa	Zřizovatel
Mateřská škola Klíček, Karviná-Hranice, Einsteinova 2849, příspěvková organizace	Einsteinova 2849/1 Karviná-Hranice, 733 01	kraj
Střední škola, Základní škola a Mateřská škola, Karviná, příspěvková organizace	Komenského 614/2 Karviná - Nové Město, 735 06	kraj
Základní umělecká škola Bedřicha Smetany, Karviná-Mizerov, příspěvková organizace	Majakovského 2217/9 Karviná – Mizerov, 734 01	kraj
Základní škola a Mateřská škola Borovského, Karviná, příspěvková organizace	Ve Svahu 775/1 Karviná, 734 01	obec
Základní škola a Mateřská škola Cihelní, Karviná, příspěvková organizace	Cihelní 1666/30 Karviná - Nové Město, 735 06	obec
Základní škola a Mateřská škola Dělnická, Karviná, příspěvková organizace	Sokolovská 1758/1 Karviná - Nové Město. 735 06	obec
Základní škola a Mateřská škola Družby, Karviná, příspěvková organizace	tř. Družby 1383/1 Karviná, 735 06	obec
Základní škola a Mateřská škola Majakovského, Karviná, příspěvková organizace	Majakovského 2219/13 Karviná, 734 01	obec
Základní škola a Mateřská škola Mendelova, Karviná, příspěvková organizace	Einsteinova 2871/8 Karviná – Hranice, 733 01	obec
Základní škola a Mateřská škola Prameny, Karviná, příspěvková organizace	Prameny 10/838 Karviná-Ráj, 734 01	obec
Základní škola a mateřská škola s polským jazykem vyučovacím-Szkoła Podstawowa i Przedszkole Karviná-Frýštát, Dr. Olszaka 156	Dr. Olszaka 156/2 Karviná – Frýštát, 733 01	obec
Základní škola a Mateřská škola Slovenská, Karviná, příspěvková organizace	Slovenská 2936/61 Karviná – Hranice, 733 01	obec
Základní škola a Mateřská škola Školská, Karviná, příspěvková organizace	Školská 432/1 Karviná, 734 01	obec
Základní škola a Mateřská škola U Lesa, Karviná, příspěvková organizace	U Lesa 713/19 Karviná – Ráj, 734 01	obec
Základní škola a Mateřská škola U Studny, Karviná, příspěvková organizace	Centrum 2290/14 Karviná – Mizerov, 734 01	obec
Střední školy, VOŠ	Adresa	Zřizovatel

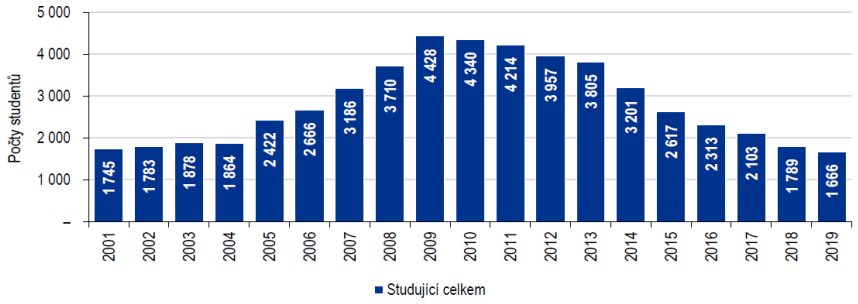
© 2020 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

Gymnázium, Karviná, příspěvková organizace	Mírová 1442/2 Karviná - Nové Město, 735 06	kraj
Obchodní akademie s.r.o.	Leonovova 1795/3 Karviná-Hranice, 733 01	privátní
Střední odborná škola managementu a práva, s.r.o.	tř. Osvobození 112/2 Karviná, 735 06	privátní
Střední odborná škola ochrany osob a majetku s.r.o.	Leonovova 1795/3 Karviná-Hranice, 733 01	privátní
Střední průmyslová škola, Karviná, příspěvková organizace	Žižkova 1818/1a Karviná-Hranice, 733 01	kraj
Střední škola techniky a služeb, Karviná, příspěvková organizace	tř. Osvobození 1111/60 Karviná - Nové Město, 735 06	kraj
Střední škola, Základní škola a Mateřská škola, Karviná, příspěvková organizace	Komenského 614/2 Karviná - Nové Město, 735 06	kraj
Střední zdravotnická škola, Karviná, příspěvková organizace	Borovského 2315/1 Karviná-Mizerov, 734 01	kraj
Vysoké školy	Adresa	Zřizovatel
Obchodně podnikatelská fakulta v Karviné (Slezské univerzity v Opavě)	Univerzitní náměstí 1934/3	-
Fakulta Jana Amose Komenského v Karviné (Vysoké školy manažerské Varšava)	Karola Śliwky 58/5a	-

Zdroj: oficiální webové stránky Moravskoslezského kraje, stredniskoly.cz

Vysoká škola není na území obce Karviná zřízena žádná. Nachází se zde však dvě fakulty. Obchodně podnikatelská fakulta v Karviné patří Slezské univerzitě v Opavě. Fakulta má status veřejné vysoké školy a nabízí studijní programy a obory z finančnictví, ekonomiky, účetnictví, cestovního ruchu, informatiky, managementu v sociálních službách, marketingu hospodářské politiky a správy. Počet studentů této fakulty od roku 2009 postupně klesá.

Graf 16: Vývoj počtu studentů Obchodně podnikatelské fakulty v Karviné za období 2001 - 2019



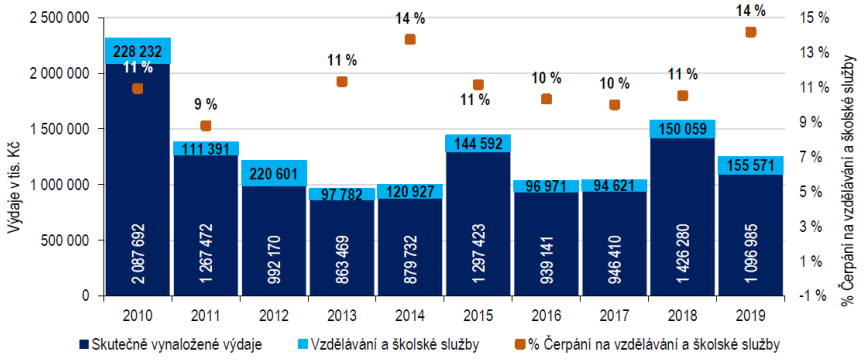
Zdroj: Sdružené informace matrik studentů, MŠMT ČR

Druhá fakulta na území obce Karviné patří k Vysoké škole manažerské ve Varšavě. Jedná se o pobočku Jana Amose Komenského, která poskytuje vzdělání v oboru pedagogika. Škola má dvacetiletou tradici a řadí se k jedné z nejmodernějších škol v Polsku. V roce 2018 studovalo v akreditovaném studijním programu 398 studentů. Jelikož se jedná o neveřejnou školu, ovlivňují budoucnost rozvoje fakulty demografické změny ve společnosti a zhoršující se ekonomická situace, přičemž uchazeči mohou vybírat z jiných škol na neplaceném denním studiu.

V průběhu let 2010 – 2019 částka výdajů vynaložena na vzdělávání a školské služby kolísala. V posledních dvou letech se částka ustálila na hranici 150 mil. Kč. Nejvíce finančních prostředků toto odvětví obdrželo v roce 2010. V porovnání výdajů na vzdělávání a školské služby vůči celkových výdajům Karviné patří největší poměr k roku 2012. Vzdělávání a školským službám bylo vyhrazeno 22 % ze skutečně vynaložených výdajů. Za posledních deset let se tento poměr pohybuje okolo 10 %. K roku 2019 byl tento poměr 14 %.

© 2020 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

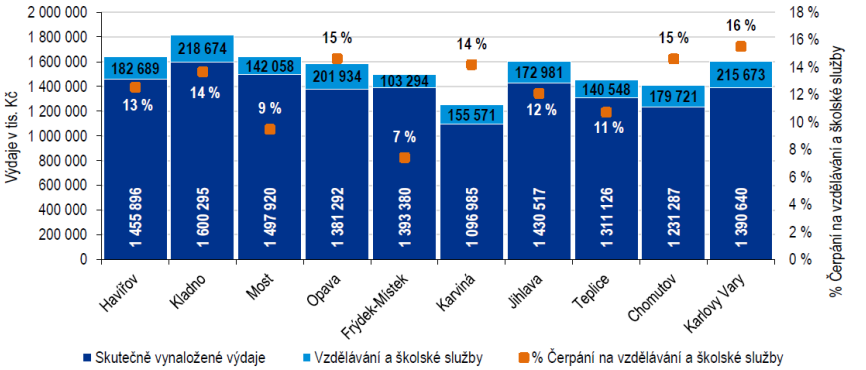
Graf 17: Porovnání struktury celkových rozpočtových výdajů města Karviná za období 2010 - 2019 s výdaji vynaloženými na školství (v tis. Kč)



Zdroj: Monitor státní pokladny

Průměr částky vynaložené na vzdělávání a školské služby se v deseti statutárních městech pohyboval na 170 mil. Kč. Vynaložená částka městem Karviná se tak vzhledem k průměru pohybuje pod touto hranicí. Průměrné procento výdajů vynaložených na vzdělávání a školské služby se pohybuje okolo 12 % z celkových výdajů porovnávaných měst. Město Karviná vynaložilo 14 % z celkových výdajů na školství a vzdělávání k roku 2019, což je více než zjištěný průměr.

Graf 18: Porovnání struktury celkových rozpočtových výdajů deseti statutárních měst o podobném počtu obyvatel za rok 2019 s výdaji vynaloženými na vzdělávání a školské služby (v tis. Kč)



Zdroj: Monitor státní pokladny

3.3.2 Trh práce ve městě Karviná

Podíl nezaměstnaných osob v Karviné dosahoval k 31. 12. 2019 nadprůměrné hodnoty 8,4 %. Jedná se o hodnoty výrazně nad celorepublikovým průměrem, který byl k uvedenému datu 2,0 %. Město Karviná se dlouhodobě potýká s vysokou nezaměstnaností. V posledních letech došlo k výraznému snížení nezaměstnaných osob téměř o polovinu oproti roku 2014. To bylo dáno především růstem celé ekonomiky v České republice.

© 2020 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

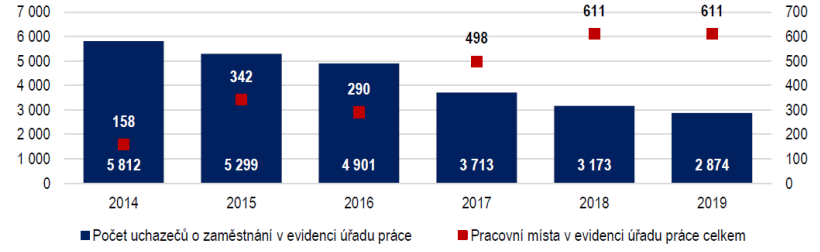
Tabulka 11: Přehledová tabulka s informacemi o zaměstnanosti okresu Karviná k 31.12.2019

Celkový počet uchazečů o zaměstnání v evidenci ÚP Karviná	z toho muži	z toho ženy	Pracovní místa v evidenci ÚP	Počet uchazečů na 1 volné pracovní místo	Podíl nezaměstnaných osob
3 035	1 684	1 351	611	4,97	8,4 %

Zdroj: ČSÚ

Ve městě mezi roky 2014 – 2019 klesá počet uchazečů o zaměstnání. Současně ve stejném období se téměř čtyřnásobně zvýšil počet disponibilních pracovních míst v evidenci Úřadu práce, což vede k tomu, že klesl počet uchazečů na 1 pracovní místo. Zatímco v roce 2014 si mohl zaměstnavatel vybírat v průměru na jedno pracovní místo ze zhruba 36 uchazečů, v roce 2019 to bylo necelých 5 uchazečů. Ke konci období se však v českém hospodářství začal projevovat ekonomický útlum, který byl prohlouben pandemií COVID-19 v prvním pololetí 2020. tato skutečnost bude mít velmi pravděpodobně negativní dopad na trh práce ve městě i jeho okolí.

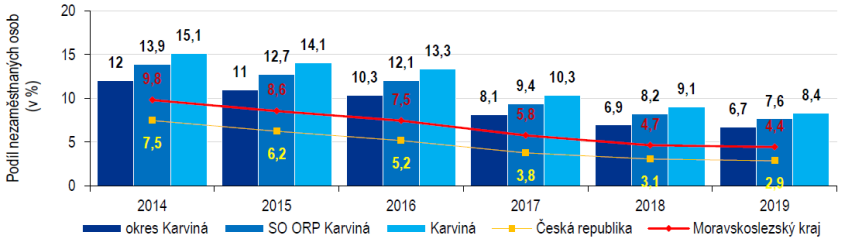
Graf 19: Srovnání počtu dosažitelných uchazečů o zaměstnání a počtu pracovních míst v evidenci úřadu práce Karviná



Zdroj: ČSÚ

Podíl nezaměstnaných osob byl k 31. 12. 2019 přímo v Karviné vyšší než tomu bylo v okolí města. Nadprůměrné hodnoty nezaměstnanosti má město dlouhodobě, což je dáno zejména sociální strukturou obyvatel města. Na základě kvalifikovaného odhadu Úřadu práce ČR bylo k 31.12.2019 v okrese Karviná přibližně 1 726 uchazečů o zaměstnání, kteří mají požádáno nebo pobírají rentu, z toho přibližně 596 v rámci Kontaktního pracoviště v Karviné a 474 uchazečů s trvalým pobytem v Karviné.

Graf 20: Srovnání vývoje podílu nezaměstnaných osob (v %)

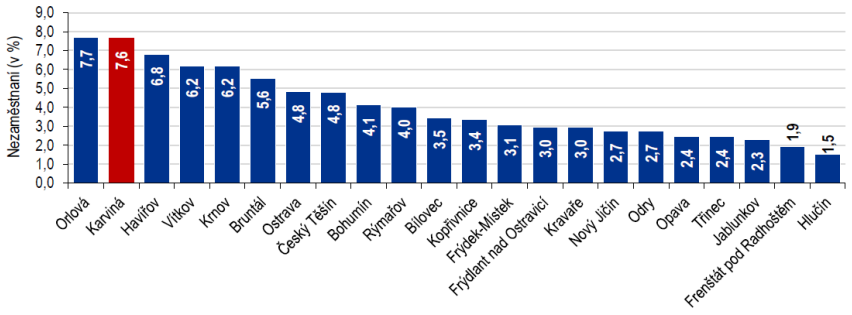


Zdroj: ČSÚ

Při porovnání všech SO ORP Moravskoslezského kraje připadá největší podíl nezaměstnaných osob v SO ORP Orlová a těsně za ní následuje Karviná.

© 2020 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

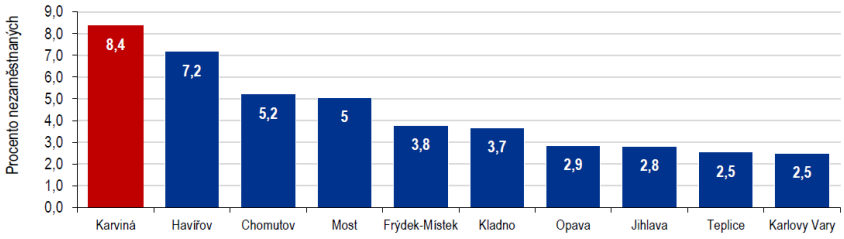
Graf 21: Podíl nezaměstnaných osob k 31. 12. 2019 v SO ORP v Moravskoslezském kraji



Zdroj: ČSÚ

Při pohledu na ostatní města České republiky s obdobným počtem obyvatel, je město Karviná s 8,4 % podílu nezaměstnaných poslední.

Graf 22: Podíl nezaměstnaných osob k 31.12.2019 v porovnání s městy o podobném počtu obyvatel



Zdroj: Data z veřejné databáze ČSÚ

Mezi 10 největšími zaměstnavateli v Karviné jsou ve většině případů zastoupeny soukromé subjekty, přičemž tím největším zaměstnavatelem je OKD, a.s., který je však vlastněný státem. Data jsou však ovlivněna tím, že některé firmy mají sice sídlo na území města, vlastní zaměstnanost však může být lokalizovaná jinde v kraji, případně České republiky.

Tabulka 12: Největší zaměstnavatelé ve městě Karviná v roce 2019

Zaměstnavatel	Počet zaměstnanců
OKD, a.s.	5000 - 9999
Nemocnice s poliklinikou Karviná-Ráj, příspěvková organizace	1000 - 1499
Karvinská hornická nemocnice a.s.	500 - 999
Mölnlycke Health Care Klinipro s.r.o.	500 - 999
Shimano Czech Republic, s.r.o.	500 - 999
ArcelorMittal Tubular Products Karviná a.s.	250 - 499
ČSAD Karviná a.s.	250 - 499
Gates Hydraulics s.r.o.	250 - 499
Lázně Darkov, a.s.	250 - 499
Mölnlycke Health Care ProcedurePak s.r.o.	250 - 499
STATUTÁRNÍ MĚSTO KARVINÁ	250 - 499
CZ BASTAV s.r.o.	200 - 249
Okresní soud v Karviné	200 - 249
POLCARBO spol. s r.o.	200 - 249
SEJONG Czech s.r.o.	200 - 249
THK - ČECHPOL s.r.o.	200 - 249
Baumann Springs s.r.o.	100 - 199
DEFENDIT CORDIS s.r.o.	100 - 199

© 2020 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

Domov Alzheimer Darkov z.ú.	100 - 199
GS Caltex Czech, s.r.o.	100 - 199
INPO, spol. s r.o.	100 - 199
Nový domov, příspěvková organizace	100 - 199
SAPLER a.s.	100 - 199
SLEZSKÁ HUMANITA, obecně prospěšná společnost	100 - 199
STOW Karviná, s.r.o.	100 - 199
Střední škola techniky a služeb, Karviná, příspěvková organizace	100 - 199
Střední škola, Základní škola a Mateřská škola, Karviná, příspěvková organizace	100 - 199
Technické služby Karviná, a.s.	100 - 199
VL - TECH s.r.o.	100 - 199

Zdroj: Albertina CZ

© 2020 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

3.4 Bezpečnost, sociální infrastruktura a služby



Kapitola shrnuje informace o vývoji bezpečnostní situace v Karviné, která je měřena indexem kriminality a ukazateli dokládající vývoj bezpečnosti ve městě

Součástí jsou také informace o sociální infrastruktuře a sociálních službách, které město zajišťuje dle ustanovení zákona č. 108/2006 Sb., o sociálních službách

KLÍČOVÁ ZJIŠTĚNÍ

- Bezpečnostní situace se v Karviné na základě dostupných dat zlepšuje. Index kriminality v územním obvodu Karviná se za posledních pět let snížil o téměř 40 %.
- V oblasti trestné činnosti a přestupků dochází k jejich snižování. Mírně jen poklesla objasněnost jednotlivých případů. Setrvalý stav je v případě dopravní nehodovosti, což je způsobeno obecným nárůstem automobilové dopravy.
- Ve městě je velmi dobré pokrytí jednotlivých typů sociálních služeb zajišťovaných prostřednictvím neziskových organizací, zapsaných spolků, zapsaných ústavů, případně organizací zřizovaných krajem či soukromými subjekty.
- Město disponuje dostatkem bytů pro uplatňování sociální politiky včetně systému městských ubytoven pro osoby pobírající dávky v hmotné nouzi.

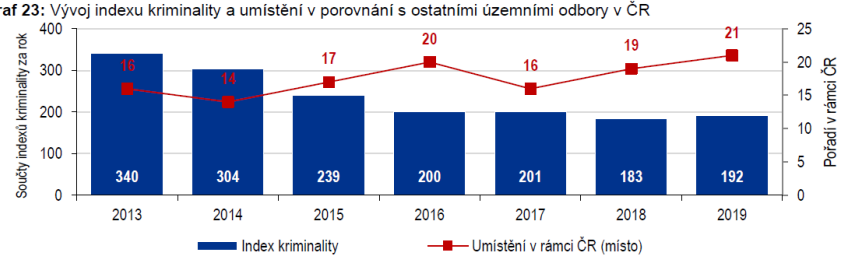
PROBLÉMOVÁ ANALÝZA

Problémová analýza této části je provedena z pohledu bezpečnosti, sociální infrastruktury a souvisejících služeb.

3.4.1 Bezpečnost

Při porovnání součtu indexů kriminality za rok 2019 se umístilo město Karviná na 21. místě v porovnáním s ostatními městy České republiky. Z Moravskoslezského kraje bylo v žebříčku před Karvinou už jenom město Ostrava a to na 5. místě. Index kriminality má od roku 2013 sestupnou tendenci. V porovnání s ostatními územními odbory v České republice, se umístění města Karviná oproti ostatním územním odborům postupně od roku 2017 zlepšuje.

Graf 23: Vývoj indexu kriminality a umístění v porovnání s ostatními územními odbory v ČR



Zdroj: Mapakriminality.cz

Postupné zlepšování bezpečnostní situace dokládají také data Městské policie Karviná. V oblasti trestné činnosti dochází k postupnému poklesu celkových zjištěných případů. Mezi roky

© 2020 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

2018/2019 došlo ke snížení zjištěné trestné činnosti o 146 případů. Procento objasněných případů se od roku 2016 mírně snižuje. Mezi roky 2018/2019 se jednalo o snížení pouze 0,2 %.

Tabulka 13: Počet a vývoj celkové trestné činnosti v Karviné

	2016	2017	2018	2019	Rozdíl 2018/2019
Zjištěno	1547	1544	1408	1302	-146
Objasněno	991	909	790	708	-82
Objasněno v %	56,6	58,8	54,6	54,4	0,2

Zdroj: Městská policie Karviná

Obdobný vývoj lze vysledovat u zjištěných přestupků proti veřejnému pořádku a občanskému soužití. Oproti roku 2018 vidíme pokles o 241 skutků. Sestupnou tendenci mají i přestupky majetkového charakteru, kde oproti roku 2018 vidíme pokles 56 skutků. Přestupky na úseku TOXI, zahrnující přestupky v oblasti alkoholu, tabáku a jiných návykových látek, vykázalo oproti roku 2018 zvýšení a to o 114 skutků. V procentuálním vyjádření se jedná o 55% zvýšení.

Tabulka 14: Počet a vývoj přestupků v Karviné

	2017	2018	2019	Rozdíl 2018/2019
Veřejný pořádek a občanské soužití § 5 a § 7	992	776	535	-241
Majetek § 8	1170	962	906	-56
Přestupky na úseku TOXI	297	139	253	**114**

Zdroj: Městská policie Karviná

Setrvalé mírné zvyšování je v případě dopravní nehodovosti způsobeno obecným nárůstem automobilové dopravy. V roce 2019 bylo z tohoto důvodu vyhlášeno Policejním prezidiem, Krajským ředitelstvím policie Moravskoslezského kraje a ÚO Karviná na 28 bezpečnostních akcí, které se zaměřovaly na eliminaci nehodovosti. Především se jednalo předcházením nebezpečných situací na přechodech pro chodce, u základních škol a při nepříznivém počasí a omezené viditelnosti.

Tabulka 15: Počet a vývoj dopravní nehodovosti v Karviné

Dopravní nehody	2017	2018	2019	Rozdíl 2018/2019
Usmrceno osob	3	3	2	-1
Těžce zraněno osob	15	5	6	1
Lehce zraněno osob	65	51	68	17
Zaviněná řidičem motorového vozidla	274	263	277	14
Zaviněná řidičem nemotorového vozidla	10	16	16	0
Zaviněná chodcem	5	1	3	2
Nepřiměřená rychlost	23	27	20	-7
Nesprávné předjíždění	1	2	5	3
Nedání přednosti	55	59	55	-4
Nesprávný způsob jízdy	205	191	213	22
Vliv alkoholu	16	11	12	1
Celkem nehod	**315**	**323**	**341**	**18**

Zdroj: Městská policie Karviná

Z hlediska bezpečnosti je důležitou součástí pocitová bezpečnost obyvatel města, která se však spíše zhoršuje, aniž by k tomu existovaly objektivní důvody. Z toho důvodu město Karviná realizuje projekt „Bezpečná Karviná“ za účelem zlepšení bezpečnosti ve městě. Na tomto projektu se podílí jak jednotlivé bezpečnostní složky působící ve městě, tak sami obyvatelé města. Důležitou součástí posilování bezpečnosti ve městě je také postupné zkvalitňování kamerového systému.

© 2020 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

3.4.2 Sociální infrastruktura a služby

Proces komunitního plánování sociálních služeb je v Karviné realizován v souladu s ustanovením § 94 zákona č. 108/2006 Sb., o sociálních službách, ve znění pozdějších předpisů. Realizace procesu komunitního plánování je jedním z nástrojů naplnění § 35, odst. 2 zákona č. 128/2000 Sb.

Město Karviná pokrývá sociální služby prostřednictvím neziskových organizací, zapsaných spolků, zapsaných ústavů, případně organizací zřizovaných krajem či soukromými subjekty. Je zde velmi dobré pokrytí jednotlivých druhů sociálních služeb jakými jsou sociální poradenství, služby sociální péče zahrnující pečovatelské domovy pro seniory, domovy pro zdravotně postižené či stacionáře (denní/týdenní) a služby sociální prevence poskytující krizovou pomoc, kontaktní centra či nízkoprahová zařízení. Formy poskytovaných služeb jsou jak pobytové, tak ambulantní a terénní.

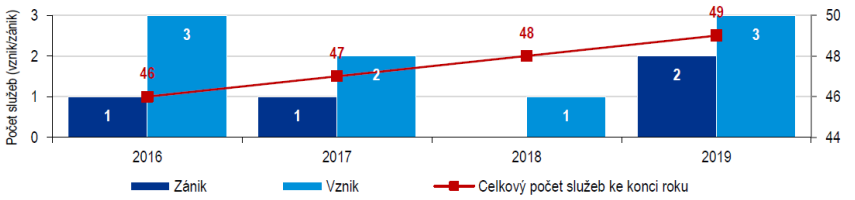
Tabulka 16: Přehled poskytovatelů sociálních služeb ve městě Karviná k 01. 01. 2020

Služba	Počet	% vyjádření
Sociální poradenství	5	10,2 %
Služby sociální péče	19	38,7 %
Služby sociální prevence	25	51,1 %
Celkem	**49**	**100 %**

Zdroj: Komunitní plán 2019 - 2023

Vývoj počtu sociálních služeb ve městě má stoupající tendenci. Od roku 2016 můžeme zaznamenat nárůst počtu služeb o 6,5 %.

Graf 24: Vývoj počtu vzniklých a zaniklých sociálních služeb a jejich celkový počet za období 2016 - 2019



Zdroj: Komunitní plán 2019 - 2023

V rámci zmíněného zákona č.108/2006 se ve městě Karviná nachází 25 různých druhů sociálních služeb. Tyto služby najdeme u 17 organizací, které dohromady poskytují k 01. 01. 2020 až 49 registrovaných služeb dle zákona o sociálních službách. Nejčastější poskytovanou službou je odborné sociální poradenství (§ 37), terénní program (§ 69) a nízkoprahové zařízení pro děti a mládež (§ 62). Všechny tyto služby můžeme nalézt v pěti zařízeních napříč městem Karviná. Kompletní tabulka s přehledem poskytovatelů registrovaných sociálních služeb, včetně typů služby je k dispozici v příloze a to včetně grafického síťového zobrazení. Poskytovatelem s nejvíce službami je Slezská diakonie zahrnující 14 zařízení a poskytovanými 20 službami.

Město dále disponuje 439 bytovými jednotkami v pěti bytových domech pro seniory a osoby se zdravotním postižením, které jsou určeny občanům, kteří dosáhli 60 let věku, popř. mladším občanům, kteří pobírají invalidní důchod ve II. a III. stupni invalidity.

Tabulka 17: Bytové domy pro seniory a osoby se zdravotním postižením v Karviné

Lokalita	Počet bytových jednotek
Karviná-Nové Město, U Svobodáren 1300, 1303	81
Karviná-Hranice, Leonovova 1796	18
Karviná-Ráj, Borovského 814	160
Karviná-Ráj, U Lesa 871	136
Karviná-Fryštát, Markova 48	44

© 2020 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

Celkem	**439**

Zdroj: Komunitní plán 2019 – 2023

Jako součást sociální infrastruktury je možné zařadit také městské ubytovny, které jsou zřízeny pro osoby pobírající dávky v hmotné nouzi.

Tabulka 18: Počet ubytoven a lůžek v Karviné k 31. 10. 2019

Ubytovny v Karviné (ubytovávají osoby pobírající dávky HN)	Počet lůžek
Hostel – Hotel Kaktus , Karviná-Nové Město, nám. Budovatelů 1339	75
Majáček, Karviná-Nové Město, ul. Cihelní 1688	40

Zdroj: Komunitní plán 2019 - 2023

Ostatní pobytová zařízení sociálních služeb mají celkovou kapacitu 632 osob a skládá se z 8 poskytovatelů.

Tabulka 19: Pobytová zařízení sociálních služeb dle poskytovatelů, počty zařízení u poskytovatelů a jejich celková kapacita

Poskytovatel	Počty zařízení	Celková kapacita v zařízeních
Nový domov, p.o.	2	166
Slezská Humanita, o.p. s.	1	40
Sociální služby Karviná, p. o.	2	57
Slezská diakonie	4	137
Domov Alzheimer Darkov, z.ú.	1	118
BENJAMÍN p.o., středisko Karviná	1	18
DOMOV Jistoty, p.o.	1	12
Nemocnice s Poliklinikou Karviná-Ráj	1	60
Celkem		608

Zdroj: Komunitní plán 2019 - 2023

© 2020 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

3.5 Veřejný prostor, urbanismus

Kapitola obsahuje informace o veřejném prostoru ve městě a podmínkách pro jeho rozvoj na základě platného územního plánu. Součástí je analýza dat využití pozemků na území města.

Součástí jsou také informace o přírodních a kulturních hodnotách města, způsobu jejich péče a možnému využití pro rozvoj města.

KLÍČOVÁ ZJIŠTĚNÍ

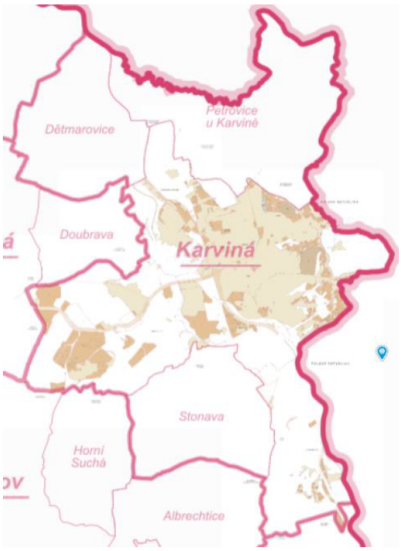
- Správní území města má rozlohu 57,52 km^2 a je tvořeno 6 katastrálními územími, které představují původní samostatná sídla z doby před vznikem města.
- Město má nový území plán, který vytvořil vhodné podmínky pro rozvoj města a prostorové a funkční využití území.
- Správní území města má vysoký podíl zelených ploch, ale je také zatíženo vysokým podílem dobývacího prostoru nebo rekultivovaným územím po těžbě uhlí.
- Karviná rovněž disponuje celou řadou kulturních a přírodních hodnot, s významným podílem industriálních památek a přírodních lokalit odkazující na historii těžby uhlí.

PROBLÉMOVÁ ANALÝZA

Město Karviná má rozlohu 57,52 km^2, přičemž její správní území má spojitý charakter. Území města je tvořeno celkem 6 katastrálními územími, které v podstatě představují původní samostatná sídla, ze kterých Karviná vznikla. Jedná se o tato katastrální území:

- Darkov
- Karviná-Doly
- Karviná-město
- Louky nad Olší
- Ráj
- Staré Město u Karviné

Obrázek 1: SO ORP Karviná a správní území města



Zdroj: Geoportál města

Prostorové a funkční uspořádání území je definováno v platném územním plánu (opatření obecné povahy usnesením č. 792 ze dne 23.04.2018), který definuje koncepci využití území města, čímž jsou v dlouhodobém horizontu vytvořeny podmínky také pro zlepšování kvality veřejného prostoru. Územní plán města zahrnuje základní přístup města k rozvoji území prostřednictvím několika koncepcí:

- Koncepce rozvoje území
- Urbanistická koncepce
- Koncepce veřejné infrastruktury
- Koncepce uspořádání krajiny
- Podmínky pro využití ploch

Z hlediska využití správního území města tvoří zemědělská půda 24,7 % a nezemědělská půda celkem 75,3 %. Největší podíl na ploše města

© 2020 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

pak zaujímají ostatní plochy (42,8 %). Z dat také vyplývá, že město má vysoký podíl zelených ploch.

Tabulka 20: Typy využití pozemků v katastrálním území města Karviná v roce 2018 a 2019 (v ha)

Typ pozemku	2018	2019	Procentní zastoupení
Zemědělská půda	**1 421,60**	**1 418,76**	**24,7 %**
z toho Orná půda	884,91	843,23	14,7 %
z toho Zahrada	324,19	371,17	6,5 %
z toho Ovocný sad	5,19	5,19	0,1 %
z toho Trvalý travní porost	207,30	199,16	3,5 %
Nezemědělská půda	**4 330,53**	**4 333,37**	**75,3 %**
z toho Lesní pozemek	974,19	974,19	16,9 %
z toho Vodní plocha	618,49	614,59	10,7 %
z toho Zastavěná plocha a nádvoří	279,50	280,91	4,9 %
z toho Ostatní plocha	2 458,35	2 463,68	42,8 %
Celková výměra	**5 752,13**	**5 752,13**	**100,0 %**

Zdroj: ČSÚ

Podrobnější pohled na využití území města vyplývá z dat Katastrálního úřadu, ze kterých je patrné, jaké využití mají jednotlivé typy zemědělské/nezemědělské půdy. Z tabulky níže vyplývá, že vysoký podíl zelených ploch je tvořen běžnou zelení, lesy, zahradami a travnatými pozemky. V případě ostatních ploch je 7,7 % území města dobývacím prostorem nebo má charakter jiné plochy (10,54 %). Podíl takových ploch ve správním území města je tak vysoce nadprůměrný nad jinými městy v ČR.

Tato skutečnost tak pro město v současné době znamená zátěž, ale také příležitost pro další rozvoj. Území dobývacích prostor, další zejména již rekultivovaná území, v současné době nepatří městu, ale jsou ve vlastnictví státu prostřednictvím společnosti OKD, a.s. nebo v soukromém vlastnictví společnosti Assental Group.

Tabulka 21: Druhy pozemků ve správním území města Karviná

Druh pozemku	Způsob využití	Počet parcel	Výměra v m²	Procentní zastoupení
Orná půda	skleník-pařeniště.	6	5 203	0,01 %
Orná půda		**3 105**	**8 423 435**	**14,66 %**
Zahrada	skleník-pařeniště	691	524 761	0,91 %
Zahrada	školka	1	2 502	0,00 %
Zahrada		4 886	3 186 187	5,55 %
Ovocný sad		11	51 913	0,09 %
Travní pozemek	mez, stráň	2	141	0,00 %
Travní pozemek		1 050	1 991 363	3,47 %
Lesní pozemek	**les (ne hospodář)**	**644**	**6 509 262**	**11,33 %**
Lesní pozemek	ostatní komunikace	1	1 052	0,00 %
Lesní pozemek		507	3 231 619	5,62 %
Vodní plocha	nádrž přírodní	11	130 112	0,23 %
Vodní plocha	nádrž umělá	125	1 173 365	2,04 %
Vodní plocha	rybník	45	1 625 745	2,83 %
Vodní plocha	tok přirozený	364	1 009 262	1,76 %
Vodní plocha	rybník	2	420	0,00 %
Vodní plocha	zamokřená plocha	392	2 207 009	3,84 %
Zastavěná plocha	společný dvůr	119	297 933	0,52 %
Zastavěná plocha	zbořeniště	146	80 906	0,14 %
Zastavěná plocha		10 723	2 428 639	4,23 %
Ostatní plocha	**dobývací prostor**	**780**	**4 423 783**	**7,70 %**
Ostatní plocha	dráha	113	958 781	1,67 %
Ostatní plocha	**jiná plocha**	**5 032**	**6 054 970**	**10,54 %**
Ostatní plocha	kulturní a osvětová plocha	1	777	0,00 %
Ostatní plocha	manipulační plocha	499	2 223 035	3,87 %
Ostatní plocha	mez, stráň	1	3 626	0,01 %
Ostatní plocha	neplodná půda	1 121	2 162 076	3,76 %
Ostatní plocha	ostatní dopravní plocha	22	17 075	0,03 %
Ostatní plocha	**ostatní komunikace**	**2 956**	**2 978 765**	**5,18 %**
Ostatní plocha	pohřebiště	14	150 344	0,26 %
Ostatní plocha	silnice	386	1 369 537	2,38 %

© 2020 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

Ostatní plocha	skládka	5	4 416	0,01 %
Ostatní plocha	sportovní a rekreační plocha	170	445 368	0,78 %
Ostatní plocha	**zeleň**	**2 583**	**3 847 911**	**6,70 %**
Celkem KN		**36 514**	**57 521 293**	**100,00 %**

Zdroj: Katastr nemovitostí

Kvalita veřejného prostoru je v Karviné dána také vysokým podílem zelených ploch, které jsou ve městě tvořeny parky/lesoparky a rekultivovanými územími poddolovaného území. Mezi tyto parky a lesoparky patří:

- Park B. Němcové
- Park B. Smetany
- Lesopark Dubina
- Lesopark Bažantnice

Do zlepšování veřejného prostoru, rekonstrukcí veřejných budov a infrastruktury město Karviná stále investuje finanční prostředky. Úroveň veřejného prostoru také pozitivně ovlivňuje zlepšující se bezpečnost a využívání veřejného prostoru pro kulturní a sportovní akce.

Město samotné má vysokou hodnotu přírodních a kulturních hodnot, přestože leží v území, které bylo významně ovlivněno těžbou uhlí. Tyto kulturní a přírodní hodnoty také vytváří předpoklady pro volnočasové využití významné části území pro rekreaci, lázeňství a cestovní ruch.

Památkový katalog NPÚ obsahuje 35 záznamů, přičemž na území města je uplatňovaná také plošná ochrana prostřednictvím městské památkové zóny.

Tabulka 22: Seznam kulturních památek ve městě Karviná

Kategorie	Název	Plošná památková ochrana	Část obce
objekt	socha Panny Marie Bolestné	památková zóna	Fryštát
objekt	silniční most	památková zóna	Lázně Darkov
areál	měšťanský dům	památková zóna	Fryštát
areál	park lázeňský	památková zóna	Lázně Darkov
areál	zámek	památková zóna	Fryštát
soubor	soubor soch	památková zóna	Fryštát
areál	kostel Povýšení sv. Kříže	památková zóna	Fryštát
soubor	bazén se sousoším putti	památková zóna	Fryštát
objekt	Lottyhaus	památková zóna	Fryštát
areál	měšťanský dům	památková zóna	Fryštát
objekt	kašna	památková zóna	Fryštát
objekt	socha sv. Jana Nepomuckého	památková zóna	Fryštát
objekt	fara	památková zóna	Fryštát
objekt	měšťanský dům	památková zóna	Fryštát
objekt	měšťanský dům	památková zóna	Fryštát
objekt	měšťanský dům	památková zóna	Fryštát
objekt	radnice	památková zóna	Fryštát
objekt	kostel sv. Marka	památková zóna	Fryštát
objekt	kaple	památková zóna	Lázně Darkov
území	Karviná		Fryštát
území	Ochranné pásmo centra Karviná - Fryštát		Fryštát; Lázně Darkov; Mizerov; Nové Město; Ráj
areál	zemědělský dvůr Olšiny		Staré Město
objekt	hejtmanství		Fryštát
objekt	socha sv. Jana Nepomuckého		Ráj
objekt	hrob sovětských válečných zajatců s památníkem		Doly
areál	kostel sv. Petra z Alkantary		Doly; Fryštát
areál	důl Austria / Barbora / Pilsudski / 1. máj		Doly
areál	důl Gabriela / UNRRA / Mír 1		Doly
objekt	kaple Andělů strážných		Staré Město
objekt	kaple sv. Anny		Ráj
objekt	památník a hrob obětí důlní katastrofy v roce 1924		Doly
objekt	kaple		Fryštát
objekt	krucifix		Fryštát
objekt	kaple sv. Jana Nepomuckého		Mizerov

© 2020 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

objekt	vodárna		Hranice

Zdroj: Památkový katalog

Významný podíl ve městě mají také industriální památky, které odkazují na hornickou minulost města. O tyto hodnoty je nezbytné do budoucna pečovat a využít při plánování budoucí transformace města.

Ústřední seznam ochrany přírody a krajiny obsahuje celkem 11 záznamů, z čehož 7 je památkově chráněných stromů. Nejvýznamnějšími lokalitami, které jsou předmětem ochrany je přírodní památka a Evropský významná lokalita Karviná – rybníky.

Tabulka 23: Seznam významných přírodních památek v ORP Karviná

Kategorie	Název
Ptačí oblast	Heřmanský stav - Odra - Poolší
Evropsky významná lokalita	Karviná - rybníky
Přírodní památka	Karviná - rybníky

Zdroj: Ústřední seznam ochrany přírody a krajiny

Nové přírodní lokality vznikají jako výsledek procesu utlumování těžby uhlí v místech, kde je území města postupně rekultivováno. Takovým příkladem může být Karvinské moře, další bývalé zatopené doly, ale také významná část správního území města zejména v místní části Karviná – Doly.

© 2020 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

3.6 Dopravní infrastruktura a obslužnost

Kapitola shrnuje informace o vnější dostupnosti prostřednictvím silniční, železniční a veřejné hromadné dopravy, která zajišťuje obslužnost nejen města, ale celé ostravské aglomerace.

Analyzován je také systém vnitřní dopravy, její provázanost včetně kvality infrastruktury pro různé její formy.

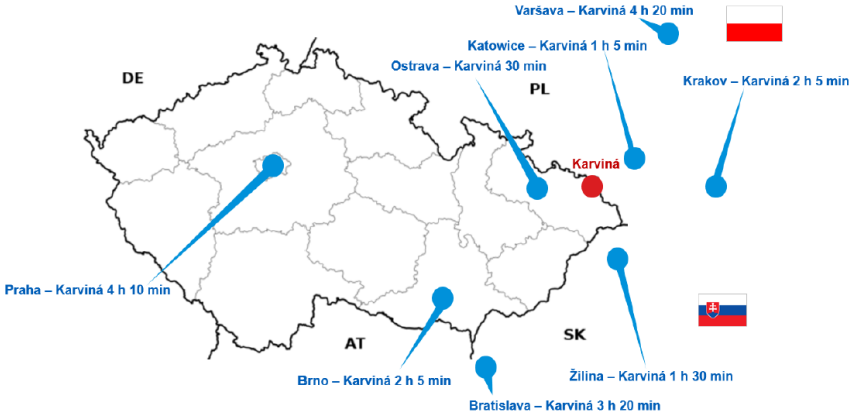
KLÍČOVÁ ZJIŠTĚNÍ

- Město Karviná má velmi kvalitní vnější dostupnost všemi základními druhy dopravy (silniční, železniční i letecká doprava). Došlo pouze ke snížení kvality železniční osobní dopravy z hlediska počtu a kvality spojů, které do města zajíždějí.
- Ve městě je rozvinutá také osobní veřejná doprava, kterou je město napojeno zejména na Ostravu a další města v celé aglomeraci. Kvalitní dopravní dostupnost a infrastruktura však nestačí k zastavení poklesu obyvatel.
- Výhodou města jsou také poměrně krátké vzdálenosti a jeho propojení systémem městské hromadné dopravy, hustá síť cyklostezek a cyklotras.

PROBLÉMOVÁ ANALÝZA

Vnější dostupnost Karviné silniční dopravou je zajištěna dálnicemi D1 a D48, které spojují město a celý region se zbytkem České republiky a evropskou dálniční sítí. Dálnice D1 je od města vzdálená cca 20 minut jízdy, silnice první třídy I/67 přes Český Těšín spojuje město s dálnicí D48.

Obrázek 2: Výkres širších vztahů - dostupnost města Karviná automobilovou dopravou



Zdroj: KPMG Česká republika s.r.o.

Páteřní silniční tahy představují silnice I. třídy, a to silnice 1. třídy I/59, která spojuje město s Ostravou, Petřvaldem a Orlovou. Další důležitou komunikací je pak silnice 1. třídy I/67 spojující Karvinou s Bohumínem a Českým Těšínem. Pro regionální dopravu má význam také silnice 2. třídy II/475 spojující sousední města Karvinou s Havířovem a Horní Suchou.

Hlavní silniční tahy spojující město Karviná:

- I/59 – spojení s Ostravou (při nájezdu na I/11) přes Petřvald a Orlovou

© 2020 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

- I/67 – spojení s hraničním přechodem u Bohumína do polského města Chałupki, Dětmarovicemi a Českým Těšínem, kde se nachází další hraniční přechod do polského města Cieszyn
- II/475 – spojení s městem Havířov přes Horní Suchou, dále spojení s hraničním přechodem s Polskem v Petrovicích u Karviné-Dolních Marklovicích
- II/472 – spojení s hraničním přechodem Karviná Ráj / Kaczyce Dolne

Přímo na území města je **silniční síť** tvořena silnicemi I., II. a III. třídy. Přestože došlo dokončením dálnice D1 v roce 2010 k významnému snížení vytíženosti komunikací, je město zatíženo tranzitní dopravou. Z tohoto důvodu je jižně od města stavěn obchvat, který pravděpodobně v roce 2022 po silnici I/67 odkloní tranzitní dopravu. Vytěsněním dopravy z centrálních oblastí města dojde nejen ke snížení její intenzity, ale také snížení hlukové a exhalační zátěže obyvatel a zvýšení bezpečnosti. Pro město dokončený obchvat představuje příležitost pro vybudování moderního městského bulváru v trase stávajícího průtahu.

Obrázek 3: Mapa plánovaného obchvatu v Karviné



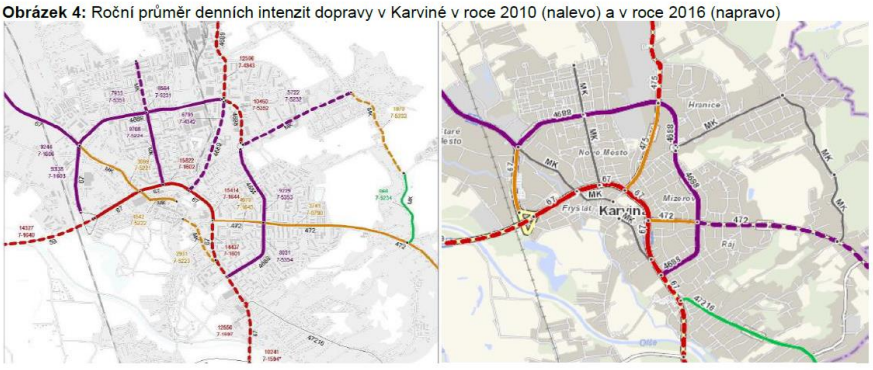
Zdroj: ŘSD

Město Karviná leží v dosahu dvou mezinárodních letišť. Letiště Leoše Janáčka v Mošnově je od města vzdáleno přibližně 50 minut. Z regionu je možné se na letiště dostat také veřejnou hromadnou dopravou z Ostravy, Nového Jičína, Frýdku-Místku nebo například Petřvaldu. Bohužel přímo město žádné přímé dopravní spojení nemá. Letiště je také zatím jediným v České republice se zavedenou železniční dopravou přímo z Ostravy. Vlakem z Karviné však trvá přibližně 1,5 hodiny a je tak z tohoto důvodu nekonkurenceschopná.

Letiště ve městě Pyrzowice severně od Katovic je od Karviné vzdálené přibližně 100 km s časem dojezdu 70 minut. Toto letiště má v mezinárodní přepravě osob větší význam, neboť oproti mošnovskému má lepší obsluhu leteckých dopravců a větší počet přímých dopravních spojení.

V letech 2010 a 2016 probíhalo ve městě měření intenzity dopravy. Oproti výsledkům z roku 2010 některé ze silnic v centru Karviné nebyly zahrnuty do měření.

Obrázek 4: Roční průměr denních intenzit dopravy v Karviné v roce 2010 (nalevo) a v roce 2016 (napravo)



Změny v intenzitě dopravy oproti roku 2010:

(1) – ulice Rudé armády (od tř. 17. listopadu po křižovatku s ulicemi Leonovova a Havířská)
(2) – ulice Leonovova
(3) – ulice Borovského (od křižovatky s ulicemi Kosmonautů a tř. Těreškovové dál směrem k polským hranicím)

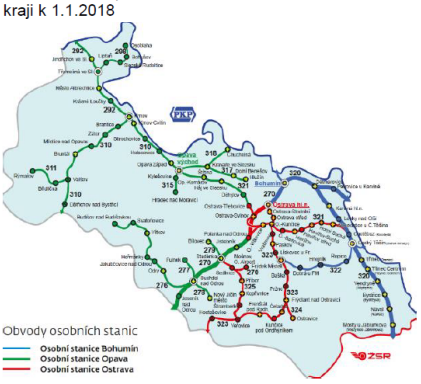
Zdroj: Ředitelství silnic a dálnic ČR

© 2020 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

Intenzita dopravy byla v obou letech podobná s některými výjimkami. V úseku ulice Rudé armády (od tř. 17. listopadu po křižovatku s ulicemi Leonovova a Havířská), kde intenzita dopravy klesla pod 5 000 vozidel za 24 hodin. Ke snížení intenzity dopravy došlo rovněž v úseku ulice Leonovova z původních více jak 10 000 vozidel za 24 hodin na méně jak 10 000. Intenzita se potom naopak zvýšila v úseku od křižovatky Kosmonautů a Borovského dál směrem k polským hranicím, a to nad 5000 vozidel / 24 hodin.

Železniční doprava v Karviné je důležitá pro dálkovou osobní i nákladní přepravu. Trať Český Těšín – Dětmarovice byla od roku 2017 do konce roku 2019 optimalizována. Tato trasa je součástí III. tranzitního železničního koridoru. Měla přinést zvýšení traťové rychlosti na 160 km/h a především zajistí bezpečnější, komfortnější a spolehlivější dopravu. Karvinou protíná železniční trať číslo 320 Bohumín – Karviná – Český Těšín – Třinec – Mosty u Jablunkova – Čadca (ŽSR). Jezdí na ní vlaky typu SC, EC, IC, Ex a rychlíky. V Karviné se nachází tři vlakové stanice – Karviná hl. n, Karviná – Louky nad Olší, Karviná – Darkov. Obyvatelé Karviné se mohou dostat do Ostravy vlakem každou hodinu osobním vlakem z Karviné hl. n. a to za 21 minut. Do Českého Těšína dokonce za 14 minut expresním vlakem. Se snížením poptávky obyvatel města významně poklesla také intenzita spojů, které do města zajíždí. Týká se to zejména soukromých dopravců Leo Express a RegioJet.

Obrázek 5: Mapa železničních tratí v Moravskoslezském kraji k 1.1.2018



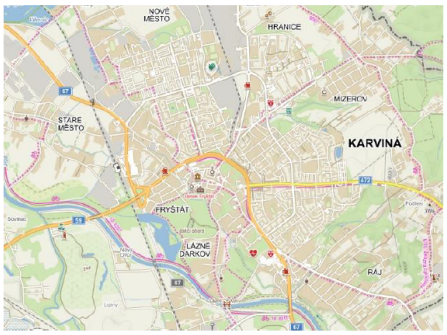
Zdroj: České dráhy

Stanice Karviná hl. n. je plně vybavené nádraží. V její blízkosti můžeme najít směnárnu, čekárnu pro cestující, úschovu zavazadel, poštu, rychlé občerstvení a další obchody a služby. Stanice poskytuje komplexní odbavení cestujících v mezinárodní i vnitrostátní přepravě (rezervace jízdních dokladů, místenek, lůžek, lehátek).

Pro pohyb po městě na kole je v Karviné v provozu 30 km značených cyklistických stezek včetně vyhrazených jízdních pruhů a dalších 15,5 km značených cyklistických tras vedených po vozovkách či lesních cestách (včetně cykloturistických s označením KČT – 6097, 6110, 6010, 6257).

Síť stezek ve městě Karviná strategicky pokrývá hlavní páteřní komunikace, které se pojí k řece Olši. U řeky Olše je návaznost na mezinárodní cyklostezku PL – Bohumín – Dolní Lutyně – Dětmarovice – Karviná – Louky – Český Těšín. Pro delší trasy na kole je vhodná i tzv. Železná cyklotrasa. Cyklotrasa byla předmětem revitalizace z prostředků Evropské unie a poskytuje nyní nejenom upravenou stezku, ale i interaktivní mobilní aplikaci a didaktické informační tabule. Tato stezka pokračuje od města Karviná přes Petrovice u Karviné na polskou hranici přes Godów, Jastrzebie-Zdrój a Zebrzydowice, zpět do města Karviná.

Obrázek 6: Cyklistická síť ve městě Karviná (online zdroj k 1. 6. 2020), cyklistické trasy růžově označeny



Zdroj: mapy.cz

© 2020 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

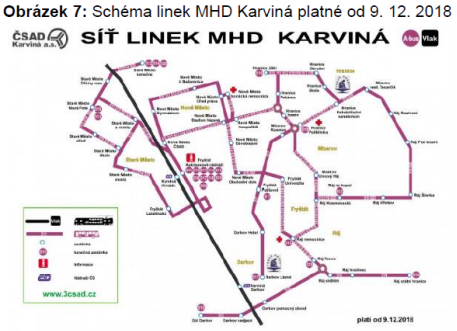
Veškerá autobusová doprava je ve městě Karviná zajišťována pro období 2018-2028 akciovou společností ČSAD Karviná. Společně s ČSAD Havířov a ČSAD Frýdek-Místek tvoří dopravní skupinu 3ČSAD patřící do desítky největších dopravních uskupení v České republice a zajišťující dopravu flotilou 400 autobusů pro města Havířov, Karviná, Orlová, Frýdek-Místek, Hranice na Moravě a pro oblast Českého Těšínska. Skupina 3ČSAD poskytuje mimo městskou a příměstskou dopravu i nákladní dopravu, poskytuje služby servisu a oprav a dalších služeb jakými jsou například pronájem autobusů nebo reklamních ploch.

MHD na území města je zajištěno pomocí 10 autobusových linek propojující všechny části města.

Spojení s příměstskými oblastmi zajišťuje 15 příměstských linek spojujících Orlovou, Petřvald, Ostravu, Doubravu, Dětmarovice, Stonavu, Albrechtice, Horní Suchou, Petrovice u Karviné, Morávku s městem Karviná.

Součástí systému veřejné dopravy je také služba senior taxi, kterou město zajišťuje pro seniory a osoby s handicapem.

Obrázek 7: Schéma linek MHD Karviná platné od 9. 12. 2018



Zdroj: 3ČSAD.cz

© 2020 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

3.7 Životní prostředí

Kapitola shrnuje informace o životním prostředí a jeho jednotlivých složkách, kterými jsou klimatické a geologické podmínky, ovzduší, voda a odpady.

Součástí kapitoly je analýza trendových ukazatelů vývoje kvality životního prostředí ve městě a jeho okolí.

KLÍČOVÁ ZJIŠTĚNÍ

- Životní prostředí se v Karviné a celé ostravské aglomeraci v posledních letech významně zlepšilo, přesto patří mezi nejvíce znečištěné v rámci Moravskoslezského kraje i celé České republiky. Klíčovými znečišťovateli zde jsou lokální topeniště, doprava a dále přeshraniční kontaminace ze Slezského vojvodství.
- Problémem čistoty ovzduší jsou zejména benzo(a)pyreny, jejichž koncentrace se objevují převážně v zimních měsících v důsledku sezónnosti emisních zdrojů a horších rozptylových podmínek.
- Ve městě existuje funkční systém shromažďování, sběru, přepravy, třídění (využitelné složky - sklo, papír, plastové lahve), využívání a odstraňování komunálních odpadů.
- Do roku 2024 je dokonce plánovaný zákaz skládkování. Jedním ze systémových řešení problémů je projekt na výstavbu teplárenských multipalivových kotlů.

PROBLÉMOVÁ ANALÝZA

Životní prostředí se v Karviné a celé ostravské aglomeraci v posledních letech významně zlepšilo. Důvodem je útlum produkce těžkého průmyslu v ostravsko-karvinské průmyslové oblasti a aplikací cílených opatření do filtračních komínových zařízení a čističek odpadních vod.

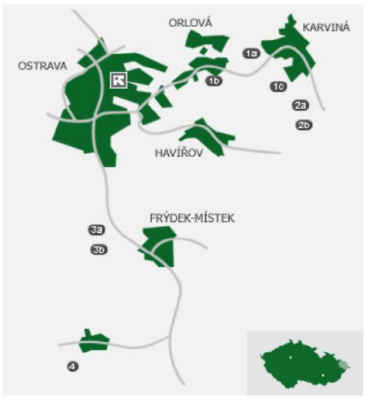
3.7.1 Klimatické a geologické podmínky

Klimatické podmínky okresu patří do mírného pásma a jsou mírně kontinentální. Většinou plochý terén nevyvolává zásadní podnební zvláštnosti. Charakteristikou terénu je také otevřenost severním a západním větrům.

Z celkové rozlohy okresu Karvinska připadá 50 % na zemědělskou půdu, z čehož je 34 % orné půdy. Půdní kategorie jsou zastoupeny půdami hnědozemními, středně těžkými i středně hlubokými. Na území bylo identifikováno 24 lokalit brownfield s celkovou výměrou přibližně 160 ha. Většina z brownfield lokalit jsou nepoužitelné plochy uzavřených dolů, nebo krajina zničená poddolováním.

V Karviné a jejím okolí se mimo několika uzavřených dolů nachází 4 aktivní důlní závody tvořené z 8 lokalit pod karvinskou společností OKD. V okolí Ostravsko-karvinska je tato firma aktivní na ploše 134,7 km^2 a působí tak i na významné části rozlohy města Karviná.

Obrázek 8: Aktivní doly OKD



Zdroj: OKD

© 2020 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

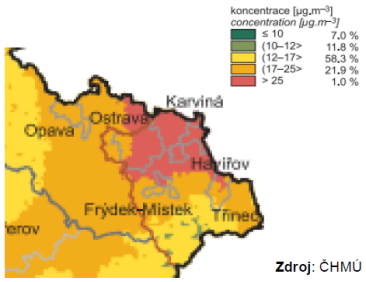
3.7.2 Ovzduší

Ovzduší v Karviné patří v rámci České republiky, ale i Moravskoslezského kraje mezi nejvíce znečištěné, což dokládá obrázek vpravo do textu. Město monitoruje kvalitu ovzduší na dvou stanicích:

- AMS Karviná (ČHMÚ)
- MS Karviná (Zdravotní ústav Karviná-Mizerov).

Z níže uvedené tabulky vyplývá počet dnů, kdy byl překročen imisní limit pro PM10 částice. Maximální povolený počet je limitován na 35 dní ročně, a tedy Karviná překročila limit za každý rok, v některých případech i trojnásobně.

Obrázek 9: Pětiletý průměr ročních průměrných koncentrací PM10 v ČR (2014-18)



Zdroj: ČHMÚ

Tabulka 24: Počet dnů, kdy byl překročen denní imisní limit 50 µg.m3 pro PM10 za roky 2009 – 2019

Měřicí stanice	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
AMS Karviná (ČHMÚ)	104	132	98	85	95	93	67	60	66	70	36
MS Karviná (ZÚ)	97	109	126	97	33	47	66	n. a.	42	n. a.	n. a.

Zdroj: ČHMÚ

Přestože se počet povolených dní vyvíjí záporně, Karviná stále překračuje maximální povolený limit. Za rok 2019 patří Karviná mezi 5 měst s PM10 nejznečištěnějším ovzduším v České republice. Všech 5 měst se nachází v Moravskoslezském kraji.

Tabulka 25: Pět nejznečištěnějších měst v ČR podle PM10 kvality ovzduší 2019

Pořadí	Město	Vlastník	Dodavatel dat	Počet překročených dnů	Maximální koncentrace PM10
1	Věřňovice	ČHMÚ	ČHMÚ-pobočka Ostrava AIM	74	218,5
2	Ostrava-Českobratrská (hot spot)	ČHMÚ	ČHMÚ-pobočka Ostrava AIM	47	260,8
3	Rychvald	ČHMÚ	ČHMÚ-pobočka Ostrava AIM	40	217,6
4	Ostrava-Přívoz	ČHMÚ	ČHMÚ-pobočka Ostrava AIM	39	181,3
5	Karviná	ČHMÚ	ČHMÚ-pobočka Ostrava AIM	36	233,3

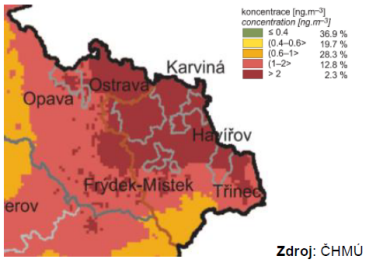
Zdroj: ČHMÚ

Problémem čistoty ovzduší jsou benzo(a)pyreny. Jejich vysoké koncentrace se objevují převážně v zimních měsících v důsledku sezónnosti emisních zdrojů a horších rozptylových podmínek. Benzo(a)pyreny ohrožují obyvatelstvo, jelikož spadají pod karcinogenní látky.

Jako klíčoví znečišťovatelé ovzduší se identifikovali lokální topeniště a doprava. Vzhledem k investicím do ekologičtějších průmyslových provozů, se průmyslové emise na území výrazně snížily.

Další iniciativa, která přispívá ke snižování emisí, jsou takzvané „kotlíkové dotace," kde obyvatelé dostávají finanční dotace na výměnu kotle. Na závěr je nutné podotknout, že zatížení z emisních zdrojů na polském území představuje přibližně 10% znečištění ovzduší.

Obrázek 10: Pětiletý průměr ročních průměrných koncentrací benzo(a)pyrenů v ČR (2014-2018)



Zdroj: ČHMÚ

© 2020 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

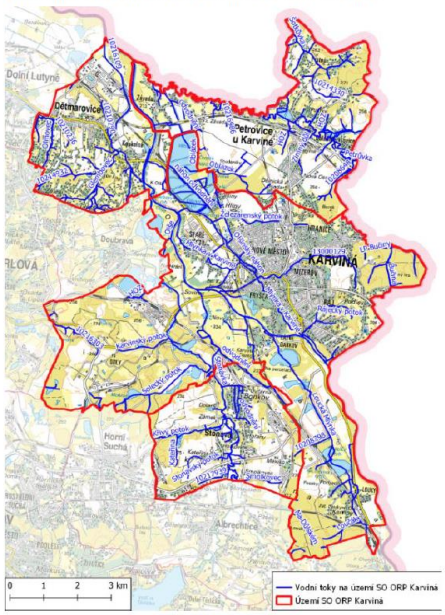
3.7.3 Voda

Území Karviné spadá do hydrologického povodí řeky Olše. Hlavními pravostrannými přítoky v Karviné je Mlýnka a Železárenský potok. Hlavními levostrannými přítoky Olše jsou Stonávka a Karvinský potok ústí do Olše mimo katastr města. Kvalita vody na Olši odpovídá uvedeným vypouštěním, tok je postupně odshora jimi zatěžován, čímž se jeho jakost vody po toku pozvolna zhoršuje.

Vodovodní síť provozuje a spravuje společnost Severomoravské vodovody a kanalizace Ostrava a.s. Látkami anorganického původu jsou trvale nejvíce zatíženy vodní toky, které jsou recipienty slaných důlních vod. Mezi ně spadá tok Olše a Stonávky. Nejvyšší obsah rozpuštěných anorganických solí na Karvinsku vykazuje dlouhodobě Karvinský potok.

Území města je zásobováno pitnou vodou ze zdrojů Ostravského oblastního vodovodu a z podzemních zdrojů. Vodárenské nádrže Šance na řece Ostravici, Morávka na řece Morávce a Kružberk na řece Moravici tvoří hlavní zdroje pro Ostravský oblastní vodovod. Na území správního obvodu Karviná se rovněž nachází ochranné pásmo přírodních léčivých zdrojů v Karviné-Lázních Darkov a Karviné-Hranicích, které jsou využívány pro lázeňskou činnost společnosti Lázně Darkov, a.s.

Obrázek 11: Vodní toky na území SO ORP Karviná



Zdroj: MMK

3.7.4 Odpady

Ve městě existuje funkční systém shromažďování, sběru, přepravy, třídění (využitelné složky - sklo, papír, plastové lahve), využívání a odstraňování komunálních odpadů (včetně nebezpečných). Tato služba je zajišťována firmou Technické služby Karviná, a.s.

Město se aktivně angažuje ve vzdělávání obyvatel v třídění odpadu a prevenci skládkování odpadu. Do roku 2030 je pak plánovaný zákaz skládkování. Jedním ze systémových řešení problémů je projekt na výstavbu teplárenského multipalivového kotle se společností Veolia Energy. Palivem bude jak biomasa, tak tuhá alternativní paliva, vyrobená z vytříděných nerecyklovatelných odpadů. Tento projekt tak efektivně řeší i problém kvality ovzduší.

© 2020 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

3.8 Bydlení a energetika

Kapitola shrnuje informace o problematice bydlení ve městě, a to jak z hlediska dlouhodobých trendů, tak aktuálního vývoje bytové výstavby. Informace jsou analyzovány především na základě dat SLDB.

Součástí je také posouzení zásobování města energetickými zdroji.

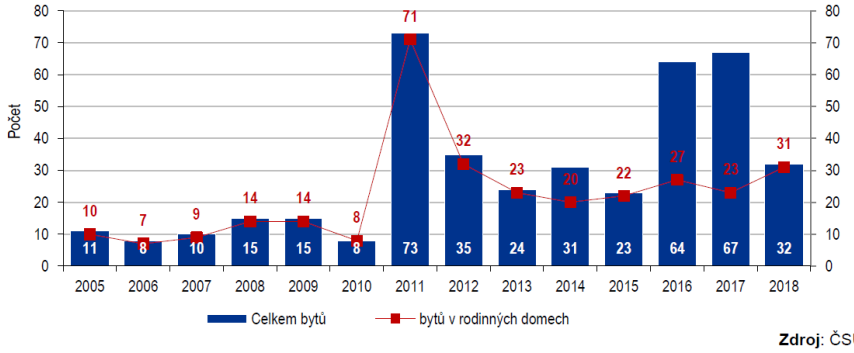
KLÍČOVÁ ZJIŠTĚNÍ

- Ve městě je přibližně 4 tis. obydlených domů a 25,5 tis. obydlených bytů. Vzhledem k poklesu obyvatel je dostupnost bytů vyhovující. Nedostatkem je pouze chybějící bydlení ve vyšší cenové kategorii nebo rodinných domech. Nekvalitní bytový fond je řízeně bourán.
- V minulosti město Karviná vlastnilo většinu bytového fondu, který v letech 2008 – 2010 privatizovalo. Výtěžek z privatizace byl využit pro zlepšení infrastruktury a občanské vybavenosti města.
- V současné době bytový fond vlastní převážně soukromí vlastníci. Největšími hráči na bytovém trhu jsou Heimstaden Bostad, Stavební bytové družstvo DRUBYD a zčásti také město Karviná.
- Město má vyhovující napojení na energetické zdroje. Napojení na vodovod a kanalizaci je zajištěno prostřednictvím Severomoravských vodovodů a kanalizací Ostrava. Teplo a teplou vodu zajišťuje Teplárna Karviná a Teplárna ČSA.

PROBLÉMOVÁ ANALÝZA

Ve městě Karviná je velmi nízká bytová výstavba. Od roku 2005 se průměrně počet dokončených bytů pohybuje v jednotkách. Nedostatečná bytová výstavba je způsobena zejména nedostatkem vhodných rozvojových ploch pro budování zejména rodinných domů. Tato skutečnost tak je důvodem toho, že část obyvatel se stěhuje za hranice města a své domy si budují ve správních územích jiných obcí.

Graf 25: Počet dokončených bytů celkem a z toho bytů v rodinných domech v letech 2005 - 2018



Zdroj: ČSÚ

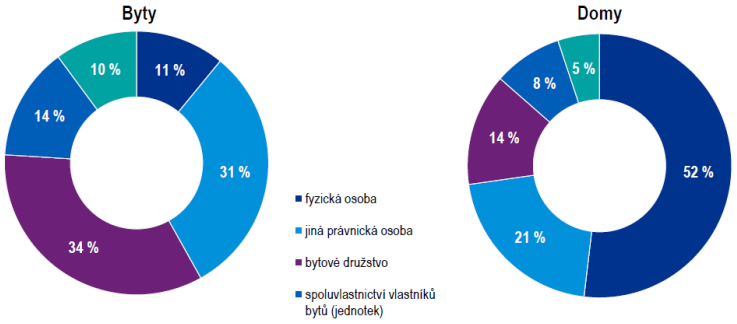
Podle výsledků sčítání lidu, domů a bytů z roku 2011 se v Karviné evidovalo 4 059 obydlených domů a 25 578 bytů. Jejich rozdělení podle vlastnictví je znázorněno v grafech a vypovídá, že

© 2020 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

v případě domů připadá vlastnictví z většiny na fyzické osoby. Zatímco v případě bytů převažují bytové družstva a „jiné právnické osoby," zpravidla firmy.

V Moravskoslezském kraji se nachází okolo 40 000 bytů, které zpočátku spadaly pod vlastnictví OKD, později skoupené firmou Residomo (dříve RPG Byty) a dnes vlastněno švédskou společností Heimstaden Bostad. Heimstaden Bostad je jedním z největších poskytovatelů nájemního bydlení v Evropě. Mezi další významné vlastníky patří Stavební bytové družstvo DRUBYD, statutární město Karviná a nově vzniklá bytová družstva a společenství vlastníků bytových jednotek (SVJ). K datu 1.12.2019 vlastnilo město Karviná 736 bytů, včetně bytových domů pro seniory a osoby se zdravotním postižením.

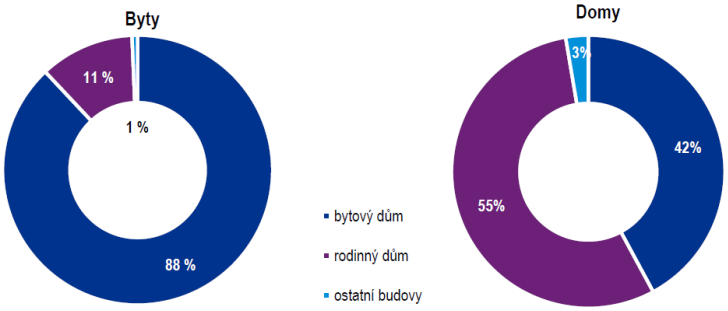
Graf 26: Počet bytů a domů podle vlastnictví (SLDB 2011)



Zdroj: ČSÚ

Město Karviná má v porovnání s ostatními velkými městy v Moravskoslezském kraji tradičně nejvyšší podíl bytových domů. Naopak ve výstavbě nových rodinných domů je v Karviné nižší aktivita ve srovnání s ostatními referenčními městy. V rozdělení podle druhů se v Karviné nachází 22 512 bytů v bytových domech, což je zastoupení 88 %. V rámci domů jsou s 55 % nejpočetnější rodinné domy, kterých je 2 241 oproti 1 710 bytových domů. Město pociťovalo mírný nárůst počtu nových rodinných domů mezi lety 2001 a 2011 a to převážně v městských částech Mizerov a Ráj. Právě pro stavby stejného charakteru se nadále připravují další části města Mizerov (Černý les, ulice Nad Dubinou, ulice Borovského) a ulice Polská či Svatopluka Čecha. Statutární město Karviná podporuje na svém území výstavbu rodinných domů finančním příspěvkem ve výši 150 tis. Kč na každý nově postavený rodinný dům.

Graf 27: Počet bytů a domů podle druhu budov (SLDB 2011)

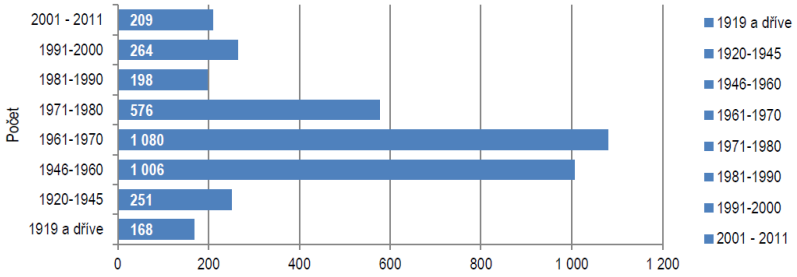


Zdroj: ČSÚ

© 2020 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

Historicky se bytové domy stavěly převážně po konci druhé světové války, až do konce 80. let 20. století. Výsledkem těchto intenzivních výstaveb v poválečném období je, že má Karviná nejvyšší podíl bytových domů v Moravskoslezském kraji.

Graf 28: Období výstavby bytových domů v Karviné (SLDB 2011)



Zdroj: ČSÚ

Počet obydlených bytů se v období 2001-2011 výrazně neměnil. Ovšem vzhledem k privatizacím a dalším faktorům se spíše měnila povaha užívání z nájemního na družstevní či osobní vlastnictví. I tak je ovšem 45 % bytů v nájemním typu užívání. Obdobně vysoké podíly nájemního užívání bytů pak nalezneme i v sousedním Bohumíně a Havířově. S ohledem na významný úbytek obyvatel a masivní privatizaci bytového fondu v minulých letech je v Karviné nabídka bydlení široká a bydlení je cenově dostupné.

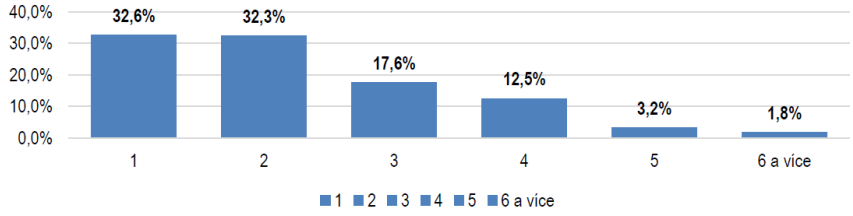
Tabulka 26: Obydlené byty v Karviné podle typu 2001 a 2011 (SLDB)

	Celkem				% zastoupení		
Druh bytu	SLDB 2001	SLDB 2011	Rozdíl (počet)	Přibytek / úbytek (%)	SLDB 2001	SLDB 2011	Rozdíl (pct body)
v rodinných domech	2 548	2 520	-28	-1,10 %	10,17 %	10,37 %	0,20
v bytových domech	22 450	21 647	-803	-3,58 %	89,64 %	89,07 %	-0,56
v ostatních budovách	47	135	88	187,23 %	0,19 %	0,56 %	0,37

Zdroj: ČSÚ

V Karviné byty obydlené jednou nebo dvěma osobami tvoří zhruba dvě třetiny všech obydlených bytů. Zbylé kategorie se dají obecně považovat za byty obydlené rodinami s dětmi. V rámci průměrné plochy bytů spadá Karviná ve srovnání s okolními městy k nejmenšímu průměru, a to 47,9 m^2 na byt a 27,2 m^2 na jednu osobu s trvalým pobytem.

Graf 29: Obydlené byty podle počtu bydlících osob v Karviné 2011 (SLDB)



Zdroj: ČSÚ

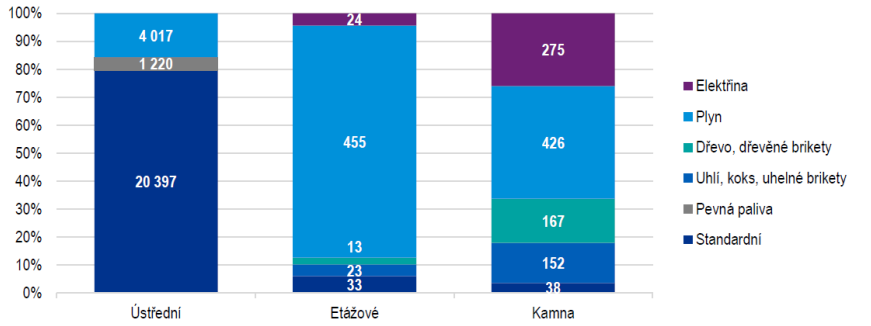
© 2020 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

3.8.1 Energetika

Většina domů a bytů jsou napojeny na elektrickou distribuční síť. Napojení na vodovod a kanalizaci je zajištěno prostřednictvím Severomoravských vodovodů a kanalizací Ostrava. Teplo a teplou vodu zajišťuje ve městě Teplárna Karviná společně s Teplárnou ČSA, která vytápí více než 50 tisíc domácností, školy, nemocnice, úřady, obchodní střediska, průmyslové podniky a další objekty v Karviné, Havířově a okolních obcích.

Ve většině bytech se vytápí převážně přes ústřední topení, které odvádí teplo z tepláren. V případech etážového vytápění, nebo toho přes kamna se hlavně využívá plyn jako palivo, ale také se v porovnání s ústředním vytápěním objevuje větší poměr uhlí, dřeva či elektřiny.

Graf 30: Počet obydlených bytů podle způsobu vytápění (SLDB 2011)



Zdroj: ČSÚ

© 2020 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

3.9 Sociální oblast



Kapitola shrnuje informace ze sociální oblasti, a to zejména o úrovni sociálního zabezpečení, kterými jsou vývoj průměrné výše starobních důchodů v okresu a výše vyplacených dávek státní sociální podpory a pěstounské péče.

Součástí je také analýza kvality a dostupnosti zdravotní peče na území města a širšího okolí.

KLÍČOVÁ ZJIŠTĚNÍ

- Úroveň sociálního zabezpečení je v Karviné zcela srovnatelná s Moravskoslezským krajem a Českou republikou.
- Sociální úroveň obyvatelstva se projevuje ve výši vyplácených dávek státní sociální podpory. Počet dávek vyplacených na počet obyvatel v Karviné je více než 2x takový, než je tomu v Moravskoslezském kraji a více než 4x takový než v případě České republiky.
- Karviná disponuje dostupnou zdravotnickou péčí. Jsou k dispozici veškeré kategorie zdravotnictví od prvního kontaktu, specializované ambulance, lůžková zařízení až po denní stacionáře.
- V roce 2014 patřilo SO ORP Karviná k oblasti s vysokým počtem obyvatel v sociálně vyloučených lokalitách. Počet obyvatel se zde pohyboval v rozmezí 4 600 – 5 700. Sociálně vyloučené lokality se však podařilo ve městě eliminovat.

PROBLÉMOVÁ ANALÝZA

Úroveň sociálního zabezpečení je v Karviné zcela srovnatelná s Moravskoslezským krajem a Českou republikou. Jedním z indikátorů úrovně sociálního zabezpečení je výše starobních důchodů. Ty se v okresu Karviná pohybují na o něco vyšších částkách než je průměr v Moravskoslezském kraji a v České republice. To je dáno zaměřením regionu na hornický průmysl, ve kterém byla v minulém období historicky vyšší úroveň odměňování, ze které se starobní důchody vypočítávají.

Tabulka 27: Vývoj průměrné výše starobních důchodů v okresu Karviná, Moravskoslezském kraji a ČR v letech 2006 - 2019

Rok	Okres Karviná	Moravskoslezský kraj	*Rozdíl okres Karviná/MSK*	Česká republika	*Rozdíl okres Karviná/ ČR*
2006	8 210	8 040	***170***	8 010	***200***
2007	8 781	8 590	***191***	8 560	***221***
2008	9 631	9 446	***185***	9 424	***207***
2009	10 010	9 820	***190***	9 803	***207***
2010	10 104	9 898	***206***	9 884	***220***
2011	10 535	10 311	***224***	10 296	***239***
2012	10 738	10 506	***232***	10 490	***248***
2013	10 914	10 672	***242***	10 653	***261***
2014	10 990	10 758	***232***	10 741	***249***
2015	11 244	11 014	***230***	10 994	***250***
2016	11 311	11 095	***216***	11 078	***233***
2017	11 674	11 455	***219***	11 435	***239***
2018	12 197	11 978	***219***	11 960	***237***
2019	13 209	13 007	***202***	12 996	***213***

Zdroj: ČSÚ

Do jaké míry jsou občané soběstační z hlediska vlastních disponibilních finančních prostředků sloužících k pokrytí jejich životních potřeb, zjistíme dle čerpání sociálních dávek. V následující

© 2020 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

tabulce jsou uvedeny vyplacené dávky státní sociální podpory ve srovnání okresů Moravskoslezského kraje a České republiky. Z dat vyplývá, že v okresu Karviná je z dávek státní sociální podpory nejvíce vyplácena dávka, kterým je rodičovský příspěvek a příspěvek na bydlení.

Tabulka 28: Vyplacené dávky státní sociální podpory a pěstounské péče v roce 2018 v územním srovnání v tis. Kč

Území	Dávky státní sociální podpory celkem	z toho					Dávky pěstounské péče
		přídavek na dítě	*příspěvek na bydlení*	*rodičovský příspěvek*	*porodné*	*pohřebné*	
Česká republika	**35 355 993**	**2 520 119**	**7 689 233**	**24 958 756**	**175 359**	**12 525**	**3 801 670**
Moravskoslezský kraj	4 710 555	417 540	1 654 384	2 612 153	24 723	1 755	660 471
Bruntál	335 943	42 284	102 501	188 642	2 391	125	50 770
Frýdek-Místek	684 867	54 084	157 289	469 888	3 371	235	87 050
Karviná	**1 099 955**	**99 673**	**487 733**	**506 708**	**5 436**	**405**	**218 289**
Nový Jičín	471 811	39 526	81 878	347 789	2 418	200	74 317
Opava	605 597	50 211	162 838	389 200	3 118	230	61 619
Ostrava-město	1 512 382	131 762	662 145	709 927	7 989	560	168 425

Zdroj: ČSÚ

Další dostupná data se vztahují k území správních obvodů pověřených obecních úřadů (POÚ). K městu Karviná tak patří i spádové obce Stonava, Dětmarovice a Petrovice u Karviné. Jedním druhem dávek bojujícím proti sociálnímu vyloučení a pomoci osobám s nedostatečnými příjmy je příspěvek v hmotné nouzi. Porovnatelným ukazatelem vůči Moravskoslezskému kraji a ČR je zde celkový počet příspěvků na 1000 obyvatel. Počet POÚ Karviná převyšuje počet Moravskoslezského kraje více jak 2 krát.

Tabulka 29: Průměrný počet měsíčních vyplacených dávek pomoci v hmotné nouzi za 1Q 2019

	Příspěvek na živobytí	Doplatek na bydlení	Mimořádná okamžitá pomoc	Celkem dávky v hmotné nouzi	Celkem příspěvků na 1000 obyvatel
POU Karviná	**1 731**	**1 177**	**22**	**2 930**	**45,6**
Moravskoslezský kraj	16 676	10 242	320	27 238	22,6
ČR	67 961	35 927	1 678	105 566	9,9

Zdroj: Komunitní plán 2019 - 2023

Příspěvek související s péčí o nemohoucí osoby se nazývá příspěvek na péči. Tento příspěvek je určen osobám, které pečují o jiné fyzické osoby ve zvládání základních životních potřeb a dále v rozsahu stanoveném zákonem o sociálních službách. Příspěvek na péči je v přepočtu na 1000 obyvatel nižší než v Moravskoslezském kraji a ČR, o něco je potom vyšší oproti POÚ Karviná.

Tabulka 30: Počet vyplacených příspěvků na péči k prosinci 2018

Území	Příspěvek na péči	Celkem příspěvků na 1000 obyvatel
Město Karviná - odhad	**1720**	**32,6**
POÚ Karviná	2062	32,1
Moravskoslezský kraj	43882	36,5
Česká republika	358223	33,6

Zdroj: Komunitní plán 2019 – 2023

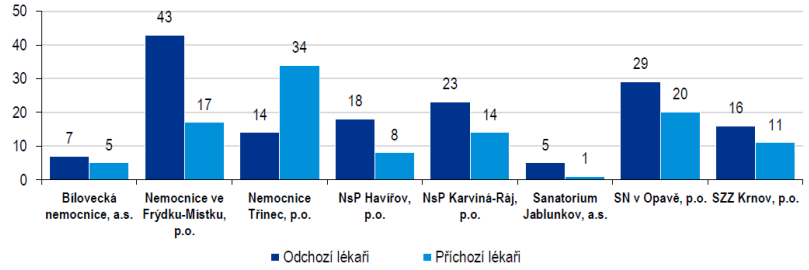
Na území města Karviná je dostupná kvalitní zdravotní péče. Jsou k dispozici veškeré kategorie zdravotnictví od prvního kontaktu, specializované ambulance, lůžková zařízení až po denní stacionáře. V současnosti je síť jednotlivých zařízení dostatečná i s ohledem na zastoupení jednotlivých odborností. Jednotlivá zařízení se mohou nadále rozšiřovat v rámci své odbornosti z důvodu naplnění kapacitních možností.

Ve městě se nachází dvě nemocnice - Nemocnice s poliklinikou Karviná – Ráj, s celkovým počtem 785 lůžek a 15 odděleními a Karvinská hornická nemocnice a. s. (která disponuje zvláštním oddělením nemocí z povolání) se 142 lůžky a 7 odděleními.

© 2020 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

Okres Karviná je jeden z okresů Moravskoslezského kraje, kde dochází k největší migraci pacientů mimo nemocnici svého bydliště. K roku 2017 se jednalo o více jak 30 % pacientů. Problémem je nejenom migrace pacientů, ale zejména migrace lékařů. Ve sledovaném období převažovaly, kromě nemocnice v Třinci, počty odchozích lékařů. Ze součtu všech odchozích lékařů mělo 129 lékařů odbornou, nebo specializovanou působnost (tzv. L2 a L3, atestovaní odborníci se samostatnou praxí bez dohledu). Příchozích bylo pouze 37 s takovouto způsobilostí. Právě v okrese Karviná byly v roce 2017 známy největší problémy se zajištěním základního chodu některých oborů.

Graf 31: Příchody a odchody lékařů z nemocnic MSK (období leden 2016 - květen 2017)



Zdroj: ČSÚ

Ukazatele týkající se pracovní neschopnosti v okrese Karviná stoupají. Rok 2019 oproti roku 2014 představuje více jak 30% nárůst u daných ukazatelů. Největší nárůst (37%) představuje počet nově hlášených případů pracovní neschopnosti na 100 nemocensky pojištěných. Jediný pokles (3%) představuje průměrný počet nemocensky pojištěných osob. Pokles tohoto ukazatele nepředstavuje pozitivní vývoj jako by představoval u ostatních ukazatelů v tabulce.

Tabulka 31: Vybrané charakteristiky zdravotnictví v okrese Karviná za roky 2014 - 2019

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	Rozdíl 2014/2019
Průměrné procento pracovní neschopnosti	4,9	5,2	5,9	5,7	6,2	6,6	**35 %**
Počet nově hlášených případů pracovní neschopnosti	22 444	25 672	26 609	26 277	29 120	29 693	**32 %**
Kalendářní dny pracovní neschopnosti	1 123 308	1 176 503	1 306 425	1 279 134	1 380 655	1 464 780	**30 %**
Počet nově hlášených případů pracovní neschopnosti na 100 nemocensky pojištěných	35,9	41,5	43,8	43,1	47,4	49,1	**37 %**
Průměrný počet nemocensky pojištěných osob	62 531	61 820	60 795,9	61 025,2	61 406,7	60 520	**-3 %**

Zdroj: ČSÚ

Oproti ostatním okresům Moravskoslezského kraje k roku 2019 má okres Karviná nejvyšší průměrné procento pracovní neschopnosti (6,6 %) a nejvyšší počet nově hlášených případů pracovní neschopnosti na 100 pojištěných (49,1).

Tabulka 32: Porovnání vybraných charakteristik okresů Moravskoslezského kraje za rok 2019

	Karviná	Bruntál	Opava	Ostrava-město	Nový Jičín	Frýdek-Místek
Průměrné procento pracovní neschopnosti	**6,6**	5,1	5,8	5,4	5,8	6,2
Počet nově hlášených případů pracovní neschopnosti	**29 693**	10 625	23 387	78 084	32 071	31 303
Kalendářní dny pracovní neschopnosti	**1 464 780**	488 149	1 164 930	3 737 009	1 495 964	1 643 570
Počet nově hlášených případů pracovní neschopnosti na 100 nemocensky pojištěných	**49,1**	40,8	42,4	41	45	42,9

© 2020 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

Průměrný počet nemocensky pojištěných osob	**60 520**	26 025,4	55 205,8	190 285,6	71 246,6	72 948,9

Zdroj: ČSÚ

Důležitou minoritu představují občané se zdravotním postižením. Počet všech osob se zdravotním postižením je odhadován kvůli neexistující jednotné evidenci. Dle vydaných zdravotních průkazů OZP v roce 2018 obdrželi nejčastěji průkaz osoby se zvlášť těžkým postižením a další nejčastější počet představovali občané se zvlášť těžkým postižením s průvodcem. Právě tito občané potřebují zvlášť intenzivní péči a dostupné sociální služby.

Tabulka 33: Počet osob se zdravotním pojištěním

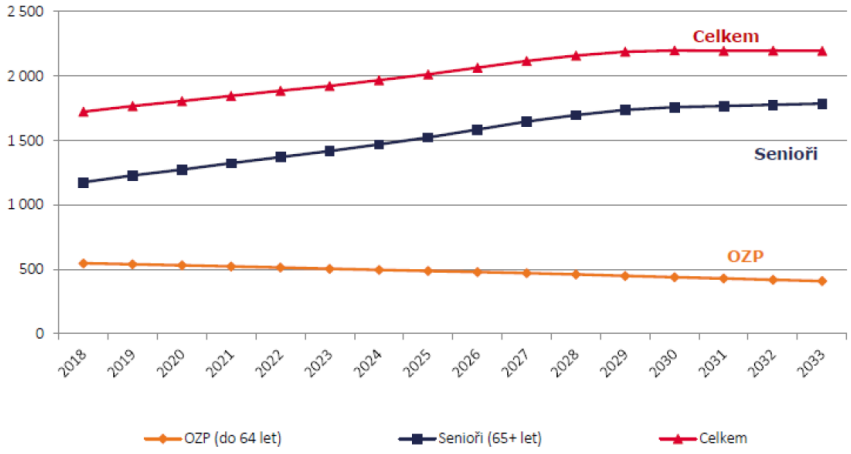
Rok	TP	ZTP	ZTP/P
2018	305 (3)	727 (10)	507 (54)

Pozn. v závorce uveden počet osob do 18 let

Zdroj: Komunitní plán 2019 - 2023

Vzhledem k demografickému stárnutí obyvatel se může očekávat vzrůst osob vyžadujících sociální pomoc a tím i vzrůst počtů příspěvků na péči. Ze stávajících 1720 se očekává do roku 2033 nárůst na 2200, tedy 28% nárůst. Zatímco počet seniorů pobírající příspěvky bude stoupat, počet OZP bude tendenčně klesat a to do roku 2033 na zhruba 410.

Obrázek 12: Odhad počtu osob potřebujících pomoc při sebeobsluze, Karviná, střední varianta



Zdroj: Komunitní plán 2019 - 2023

V roce 2014 patřilo SO ORP Karviná k oblasti s vysokým počtem obyvatel v sociálně vyloučených lokalitách. Počet obyvatel se zde pohyboval v rozmezí 4 600 – 5 700. Touto hustotou patřila tato oblast mezi osm nejhustěji obydlených vyloučených lokalit v České republice. Vyloučené lokality představovali pro město Karviná nejenom bezpečnostní rizika, ale i postupné vystěhovávání původních obyvatel či snižování kvality života v těchto oblastech se „špatnou adresou". Od této doby došlo k postupnému vývoji a úbytku těchto lokalit. Bylo tak z důvodu demolic některých domů, či jejich zrušení. Jednalo se tak například o ubytovnu Mašinka či ubytovací středisko Předvoj. V současné době tak nejsou ve městě Karviná zmapovány žádné sociálně vyloučené lokality.

© 2020 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

3.10 Image a cestovní ruch

Zhodnocen je potenciál cestovního ruchu města Karviná a jeho okolí pro rozvoj turismu.

Analyzován je vývoj cestovního ruchu na základě statistiky hromadných ubytovacích zařízení, a to nejen v rámci města, ale širších souvislostí v rámci SO ORP, okresu Karviná a území Těšínského Slezska.

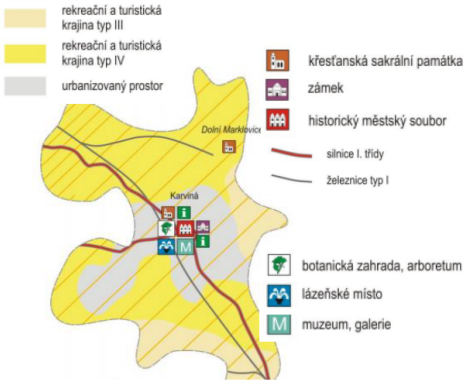
KLÍČOVÁ ZJIŠTĚNÍ

- Karviná nepředstavuje typickou destinaci cestovního ruchu a v současné době ani nemá pro rozvoj cestovního ruchu významné předpoklady. Město má však status lázeňského místa a celou řadu rozvojových možností, které může za účelem rozvoje turismu využít (post hornická krajina, industriální památky).
- Do Karviné přijelo v roce 2018 necelých 20 tis. hostů, kteří zde strávili přes 253 tis. přenocování. Průměrný počet strávených nocí tak vysoce převyšuje běžný průměr.
- Výkonnost města je tak zcela závislá na lázeňství, ostatní formy cestovního ruchu zde nemají podstatný význam. Ubytovací kapacita se koncentruje do několika hromadných ubytovacích zařízení (HUZ), přičemž těmi největšími jsou lázeňská ubytovací zařízení.
- Z hlediska významu Karviná v rámci svého okolí zcela dominuje. Výkonnost města na SO ORP Karviná je cca 95 % a na okresu Karviná se blíží 80 %.

PROBLÉMOVÁ ANALÝZA

Cestovní ruch patří celosvětově k nejvýznamnějším odvětvím nejenom celosvětové ekonomiky, ale i na národní a regionální úrovni. Z dat za rok 2018 tvořil cestovní ruch 2,9% HDP České republiky (153 mld. Kč) a zaměstnával 240,6 tisíce osob. V České republice byli návštěvníci tvořeni z 57% zahraničními a z 43% tuzemskými.

Obrázek 13: Kartogram celkové atraktivity cestovního ruchu v rámci ORP Karviná



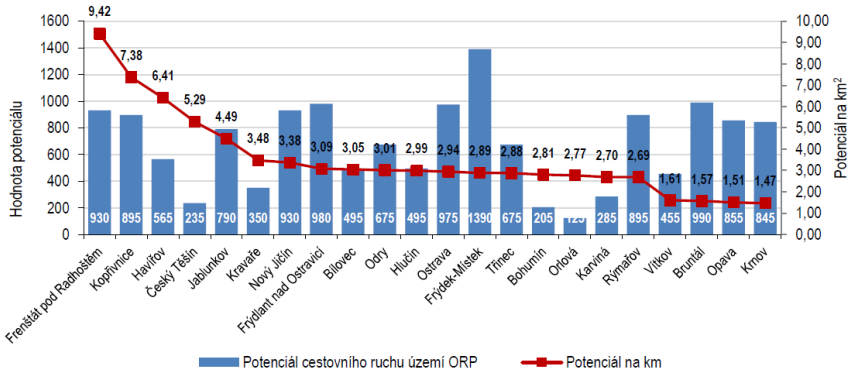
Zdroj: Ústav územního rozvoje (ÚUR)

Pro zhodnocení potenciálu města je možné vyjít ze studie Ústavu územního rozvoje z roku 2010, zabývající se hodnocením potenciálu cestovního ruchu v SO ORP. Metodika hodnocení potenciálu cestovního ruchu se zaměřovala na rozhodující aspekty ovlivňující rozvoj cestovního ruchu a rekreace v území. Jelikož soubor územních podmínek a předpokladů pro rozvoj cestovního ruchu vytváří složitý multidisciplinární systém, do něhož vstupuje mnoho aspektů a kvantifikace systému je tak velmi složitá, bylo podmínkou zkoumání tohoto systému jeho zjednodušení a rozčlenění na měřitelné segmenty. Ty pak vystupují v pozici dílčích potenciálů cestovního ruchu a celkový potenciál je koncipován jako jejich souhrn. V bodovém vyjádření je dílčím segmentům přiřazován určitý počet bodů. Součet bodů pak představuje konečný potenciál cestovního ruchu. Výsledkem této analýzy bylo i hodnocení SO ORP Karviná jejíž

© 2020 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

úroveň potenciálu patří v rámci Moravskoslezského kraje k těm nižším. Přesnější porovnání potenciálu představuje jeho přepočet na km^2, ze kterého vyplývá, že SO ORP Karviná je v rámci kraje až šestá od konce.

Graf 32: Bodové ohodnocení potenciálu cestovního ruchu na území ORP v Moravskoslezském kraji rok 2010 a přepočet na 1 km^2



Zdroj: Ústav územního rozvoje, Potenciál cestovního ruchu v ČR

V Karviné však najdeme celou řadu památek, které se svojí lokalitou soustřeďují většinou v oblasti Karviná - Fryštát. Plošná památková ochrana je zde zastoupena památkovou zónou zahrnující několik kulturních památek. Jedná se například o Zámek Fryštát situovaný na Masarykově náměstí z konce 18. století, společně se sousedním farním kostelem Povýšení sv. Kříže, jehož historické jádro je dochováno z 2. čtvrtiny 14. století. Zámek doplňuje zámecký park (nyní park Boženy Němcové) s dvěma památnými stromy, s dětským koutkem, možností zapůjčení loděk a zookoutkem s výběhem pro vysokou zvěř a drobným vodním ptactvem. Masarykovo náměstí zde zdobí empírová radnice s renesanční věží dochovanou z konce 16. stol. zdobená kamenným erbem Piastovců a zbytkem kovového řetězu pranýře.

Historii připomíná „šikmý Kostel sv. Petra z Alkantary“ patřící mezi národní kulturní památky, což z něj činí asi nejvzácnější památkový objekt ve městě. Tento barokní kostel pochází z roku 1736 a je raritou především vychýlení kostela od svislé osy o 6,8 stupně. Pro představu, je toto vychýlení o necelé 3 stupně vyšší než vychýlení Šikmé věže v Pise. Stalo se tak v důsledku poddolování kostela. Do roku 2011 kostel poklesl o zhruba 37 metrů.

Důležitou kulturní památkou a objektem cestovního ruchu jsou Lázně Darkov. Historické Lázně Darkov mají 150letou historii. Zdejší jodové lázně patří k jedněm z nejstarších v Evropě. Celosvětové povědomí o lázních je způsobeno také díky přírodním léčivým silně mineralizovaným vodám jodobromovou solankou známou také jako „Zlato z Darkova“. Kromě samotného areálu lázní s přilehlým lázeňským parkem založeným na konci 19. století, společenským domem s restaurací a kaplí sv. Anny z počátku 20. století zde mohou návštěvníci obdivovat i železobetonový silniční most z roku 1925 vedoucí přes řeku Olši do areálu Lázní.

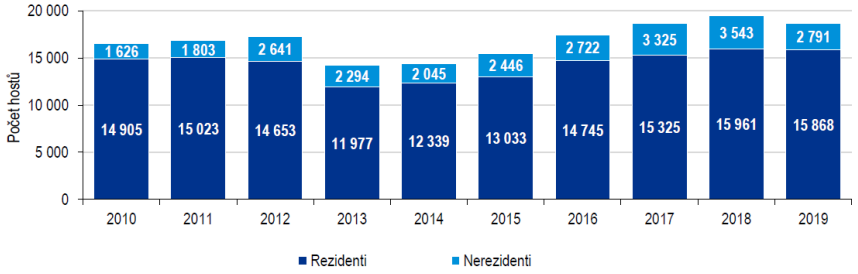
Lázně Darkov jsou významným prvkem cestovního ruchu a důležitým ekonomickým a společenským prvkem. Mimo léčebných procedur Lázně nabízí i například bazény, sauny a posilovnu. Lázně se dělí na dvě části, Léčebna Darkov a Rehabilitační sanatorium. Sanatorium je od Historických Lázní vzdáleno 5 km a bylo otevřeno v roce 1933. Jelikož v období válek sloužila budova jako vojenský lazaret, slouží toto léčebné zařízení Svému rehabilitačnímu účelu více než 40 let.

© 2020 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

Nedaleko Lázní Darkov se nachází i Karvinské moře, vodní plocha vzniklá v důsledku důlních poklesů. Tato oblast je nyní využívána především místními obyvateli, ale do budoucna by měla přilákat i zahraniční turisty. Oblast by se měla proměnit v rekreační místo s písčitou pláží s možností sportovních vyžití a cyklostezkami.

Návštěvnost města je možné analyzovat na základě počtu hostů a počtu přenocování v HUZ. Od sledovaného období do roku 2019 byl největší počet rezidentů a nerezidentů v roce 2018. V roce 2019 došlo k mírnému poklesu v obou kategoriích. Poměr nerezidentů na celkovém počtu hostů je dlouhodobě nízký. V roce 2019 tvořili nerezidenti 18 % na celkovém počtu. Poměr nerezidentů v roce 2010 byl pouhých 11 %. Došlo tak k mírnému nárůstu. Celkový počet hostů se od roku 2010 zvýšil o téměř 13 %.

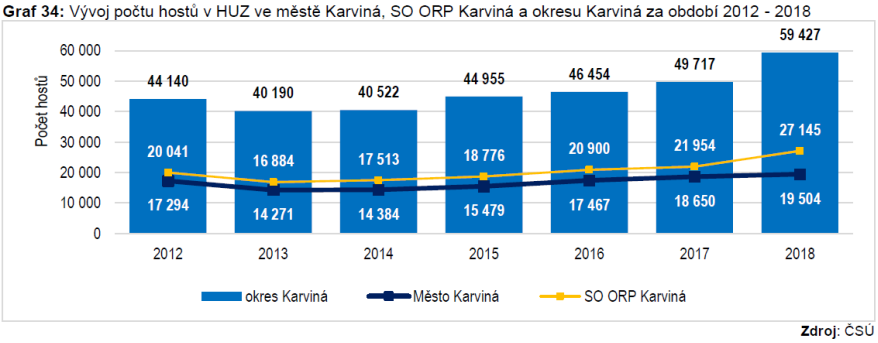
Graf 33: Vývoj počtu domácích a zahraničních hostů v Karviné v HUZ mezi lety 2010 – 2019



Zdroj: ČSÚ

Počet hostů ve městě Karviná od roku 2014 postupně roste, stejně tak počet hostů v SO ORP Karviná a okrese Karviná. Od roku 2014 se ve městě Karviná počet hostů zvýšil o necelých 37 %. V SO ORP došlo ke zvýšení o 61 % a v celém okrese o 48 %. Podíl hostů v městě Karviná tvoří v roce 2018 téměř 33 % na celkovém počtu hostů v okrese.

Graf 34: Vývoj počtu hostů v HUZ ve městě Karviná, SO ORP Karviná a okresu Karviná za období 2012 - 2018

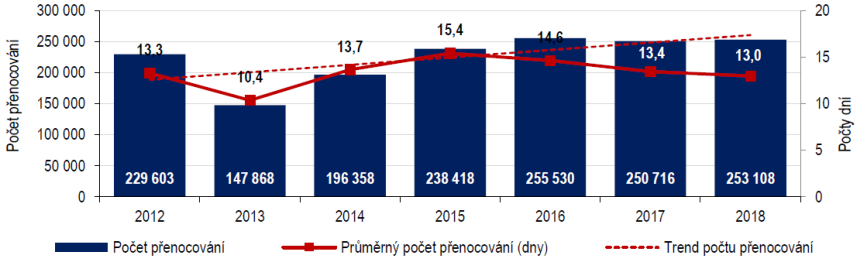


Zdroj: ČSÚ

Počet přenocování dosáhl v roce 2018 ve městě celkem 253 108 nocí, přičemž tento počet od roku 2014 kontinuálně roste. Za poslední roky 2016 až 2018 stagnuje počet přenocování na hranici kolem 250 tisíc. Délka průměrného pobytu se od roku 2015 postupně snižuje z 15 dní na 13 dní, je však v porovnání s běžným průměrem výjimečná. Tato skutečnost pouze dokládá značnou závislost města na lázeňství.

© 2020 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

Graf 35: Vývoj počtu přenocování ve městě Karviná za období 2012 – 2018



Zdroj: ČSÚ

Počet přenocování v HUZ se podílí na výkonnosti v rámci SO ORP Karviná téměř ze 100 %. To samé se dá říci o podílu na okrese Karviná. I přesto, že podíl za poslední rok klesl o 4 %, stále se pohybuje nad 70 % z celkového počtu v celém okrese.

Tabulka 34: Podíl počtu přenocování na okrese Karviná a SO ORP Karviná

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Podíl na okrese	82%	74%	79%	81%	82%	81%	77%
Podíl na SO ORP	97%	96%	97%	97%	97%	97%	94%

Zdroj: ČSÚ

V porovnání s deseti městy s podobným počtem obyvatel, se cestovní ruch pohybuje na dobré úrovni. I přes relativně nízký počet hostů oproti ostatním městům, je zde třetí největší počet přenocování a nejvyšší počet průměrných přenocování. Je to způsobeno především ozdravnými pobyty v Lázních Darkov. Oproti ostatním městům zaznamenává Karviná pouze mírný nárůst v porovnání s rokem 2012 v kategoriích počet hostů a počet přenocování.

Tabulka 35: Porovnání počtu hostů a přenocování za roky 2012 a 2019 včetně procentuálního rozdílu v deseti městech o podobném počtu obyvatel

Město	Počet hostů			Počet přenocování			Průměrný počet dní přenocování		
	2012	*2019*	*%*	*2012*	*2019*	*%*	*2012*	*2019*	*%*
Havířov	8 462	13 079	55 %	14 505	23 307	61 %	1,7	1,8	4 %
Kladno	10 221	18 568	82 %	24 195	42 797	77 %	2,4	2,3	-3 %
Most	20 456	28 800	41 %	36 520	69 836	91 %	1,8	2,4	36 %
Opava	20 005	30 036	50 %	40 448	52 595	30 %	2,0	1,8	-13 %
Frýdek-Místek	28 669	30 172	5 %	56 565	64 183	13 %	2,0	2,1	8 %
Karviná	**17 294**	**18 659**	**8 %**	**229 603**	**254 468**	**11 %**	**13,3**	**13,6**	**3 %**
Jihlava	31 317	36 466	16 %	61 558	70 598	15 %	2,0	1,9	-2 %
Teplice	40 369	64 494	60 %	256 097	312 270	22 %	6,3	4,8	-24 %
Chomutov	30 312	49 511	63 %	72 538	122 965	70 %	2,4	2,5	4 %
Karlovy Vary	262 814	444 938	69 %	1 850 351	1 941 790	5 %	7,0	4,4	-38 %

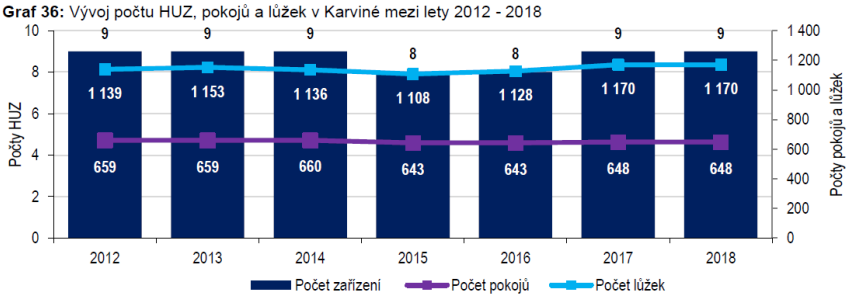
Zdroj: ČSÚ

Důležitý faktor pro město ve spojitosti s turismem představuje i dostupná kapacita ubytovacích prostor pro zajištění ubytování turistům. Podle údajů Českého statistického úřadu je počet hromadných ubytovacích zařízení (HUZ) téměř neměnný až na výkyvy v roce 2015 a 2016. V celku neměnné hodnoty byly zjištěny i u analýzy pokojů a lůžek. V roce 2017 a 2018 bylo

© 2020 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

množství HUZ, pokojů a lůžek totožné z toho počtu lůžek bylo nejvíce od roku 2012. I přes zvýšení počtu turistů od roku 2013 o 13 %, počet lůžek se od roku 2013 zvýšil o pouhá 3 %. Zvýšila se tak celková vytíženost ubytovacích kapacit.

Graf 36: Vývoj počtu HUZ, pokojů a lůžek v Karviné mezi lety 2012 - 2018



Zdroj: ČSÚ

Městu Karviná náleží většinový podíl všech HUZ, pokojů a lůžek v SO ORP Karviná. Zatímco se od roku 2012 do roku 2017 pohyboval poměr na 80% hranici, klesl tento poměr v roce 2018. Například podíl HUZ města Karviná vůči SO ORP Karviná klesl o 7 %, podíl pokojů a lůžek o 4 %.

Tabulka 36: Vývoj poměrového zastoupení HUZ, pokojů a lůžek Karviné vůči SO ORP Karviná za roky 2012 – 2018

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Podíl HUZ	82 %	82 %	82 %	80 %	80 %	82 %	75 %
Podíl pokojů	89 %	89 %	89 %	89 %	89 %	89 %	85 %
Podíl lůžek	87 %	87 %	87 %	87 %	87 %	87 %	83 %

Zdroj: ČSÚ

Město Karviná má na počet HUZ relativně nízké zastoupení v okresu Karviná. I přes nižší podíl HUZ je dlouhodobě podíl pokojů a lůžek více než 50%. Vysoký podíl lůžek a pokojů zapříčiňují Lázně Darkov, které samotné měli k prosinci roku 2017 kapacitu 780 lůžek, což na celkovém počtu lůžek ve městě Karviná, jehož počet v roce 2017 byl 1170, tvoří 66 %.

Tabulka 37: Vývoj poměrového zastoupení HUZ, pokojů a lůžek Karviné vůči okresu Karviná za roky 2012 – 2018

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Podíl HUZ	20 %	21 %	24 %	21 %	22 %	25 %	23 %
Podíl pokojů	54 %	55 %	57 %	56 %	58 %	60 %	56 %
Podíl lůžek	48 %	50 %	52 %	50 %	51 %	54 %	50 %

Zdroj: ČSÚ

Oproti roku 2018 se mírně zvýšila kapacita HUZ a to jak na samotném počtu HUZ, tak na počtu pokojů a lůžek v zařízeních. Největší kategorii tvoří ostatní hromadné ubytovací zařízení, jehož počty zaznamenávají meziroční nárůst.

Zástupcem v kategorii HUZ s nejvyšším počtem pokojů je Léčebna Darkov společně s Rehabilitačním Sanatoriem.

Tabulka 38: Přehled hromadných ubytovacích zařízení v Karviné v roce 2020

Název	Kategorie	Pokoje
HOTEL DARKOV	Hotel ***	10 a méně
HOTEL DVŮR OLŠINY	Hotel ***	10 a méně
HOTEL RESTAURANT NA FRYŠTÁTSKÉ	Hotel ***	11 až 50
HOTEL SPORT	Hotel **	11 až 50

© 2020 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

PENZION JELEN	Penzion	10 a méně
LÉČEBNA DARKOV	Ostatní zařízení jinde nespecifikovaná	101 a více
REHABILITAČNÍ SANATORIUM	Ostatní zařízení jinde nespecifikovaná	101 a více
UBYTOVNA MAJÁČEK	Ostatní zařízení jinde nespecifikovaná	11 až 50

Zdroj: ČSÚ

© 2020 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

3.11 Institucionální kapacita a legislativa

Kapitola obsahuje informace o hospodaření města, které jsou analyzovány na základě jednotlivých rozpočtových položek, dluhové služby a střednědobého rozpočtového výhledu do roku 2022.

Součástí kapitoly jsou také informace o struktuře města včetně přehledu zřizovaných organizací a důležitých legislativních předpisech.

KLÍČOVÁ ZJIŠTĚNÍ

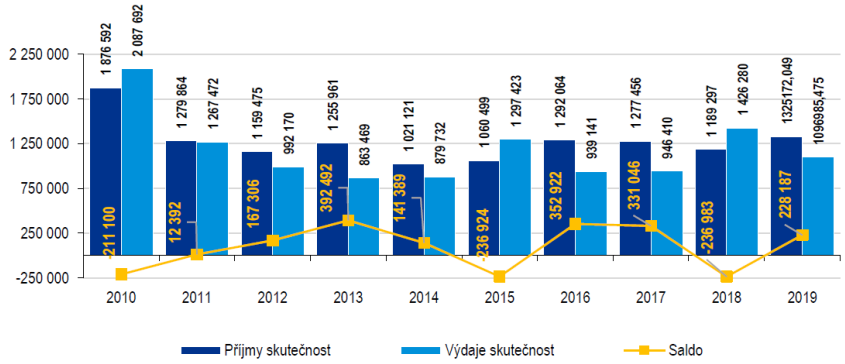
- Karviná se chová rozpočtově odpovědně a dlouhodobě hospodaří s vyrovnaným rozpočtem. Dopad pandemie COVID-19 a hospodářská recese budou mít negativní dopady na výši rozpočtu v nadcházejícím období.
- Město má průměrné příjmy na jednoho obyvatele, ale mírně podprůměrné výdaje v rámci srovnatelně velkých měst.
- Město disponuje dostatečnou institucionální kapacitou včetně robustní vzdělávací soustavy a systému dalších příspěvkových a jím zřizovaných organizací.

PROBLÉMOVÁ ANALÝZA

3.11.1 Analýza rozpočtu

Město Karviná se chová rozpočtově odpovědně. Za posledních 10 let převýšily výdaje výrazněji příjmy pouze třikrát a to v letech 2010, 2015 a 2018. Rozpočet města má mírně klesající tendenci, což je dáno snižováním příjmů z rozpočtového určení daní (RUD) v důsledku poklesu počtu obyvatel. Pokles rozpočtu zosobněný poklesem obyvatel tak byl částečně kompenzován podílem na sdílených daní, kterých se vybralo v ekonomice v důsledku hospodářského růstu více. Rok 2020 však s ohledem na dopady pandemie COVID-19 bude pravděpodobně znamenat pokles příjmů rozpočtu.

Graf 37: Vývoj skutečných příjmů a výdajů k poslednímu dni v letech 2010 - 2019

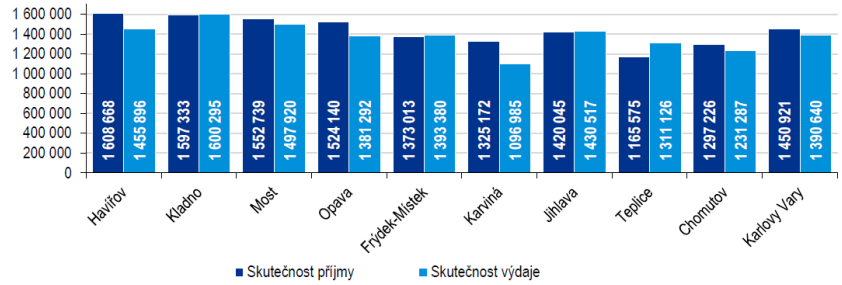


Zdroj: Monitor státní pokladny

V porovnání struktury skutečnosti příjmů a výdajů s devíti dalšími statutárními městy o podobném počtu obyvatel České republiky vyplývá, že Karviná měla za rok 2019 nejnižší výdaje ze všech. Příjmy města Karviná se oproti ostatním městům zásadně neliší. Porovnávaná města mají více obyvatel, pouze Karlovy Vary a město Jihlava mají počet obyvatel nižší.

© 2020 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

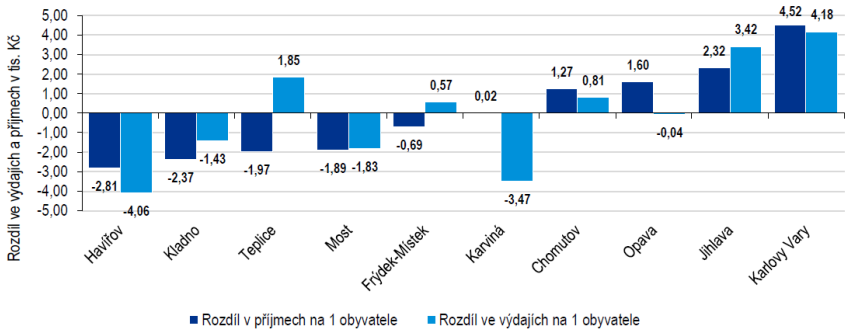
Graf 38: Porovnání skutečných příjmů a výdajů za rok 2019 statutárních měst o podobném počtu obyvatel v tis. Kč



Zdroj: Monitor státní pokladny

Přesnější porovnání příjmů a výdajů představuje jejich přepočet na 1 obyvatele. Z grafu níže pak vyplývá, že nejmenší příjmy a výdaje má oproti průměru těchto měst Havířov. Karviná je z hlediska příjmů přibližně na průměru, z hlediska výdajů hluboko pod průměrem. Největší příjmy na obyvatele pak mají krajská města Jihlava a Karlovy Vary, přestože jejich počet obyvatel patří k těm nižším.

Graf 39: Rozdíly v příjmech a výdajích na 1 obyvatele ve srovnání vybraných měst v tis. Kč (osa 0 průměr měst)



Zdroj: Monitor státní pokladny

V roce 2019 tvořily pro Karvinou daňové příjmy největší objem přijatých zdrojů, a to celkem 72 %. V porovnání s ostatními statutárními městy je tento poměr pátý největší. Co se týká ostatních druhů příjmů, pohybuje se město Karviná spíše v průměru a výrazněji neosciluje.

Tabulka 39: Struktura příjmů v roce 2019 v porovnání s dalšími statutárními městy s podobným počtem obyvatel (v % ze všech příjmů)

	Havířov	Kladno	Most	Opava	Frýdek	Karviná	Jihlava	Teplice	Chomutov	Karlovy Vary
Daňové příjmy	75,9 %	81,5 %	78,6 %	69,8 %	71,5 %	72,1 %	66,5 %	79,7 %	66,1 %	67,5 %
Přijaté transfery	19,9 %	11,2 %	14,5 %	11,5 %	16,7 %	16,1 %	16,8 %	8,3 %	21,3 %	21,1 %
Nedaňové příjmy	3,8 %	6,2 %	6,2 %	17,8 %	11,3 %	11,1 %	16,4 %	11,0 %	10,4 %	8,6 %
Kapitálové příjmy	0,4 %	1,1 %	0,7 %	1,0 %	0,4 %	0,6 %	0,9 %	1,0 %	2,3 %	2,8 %

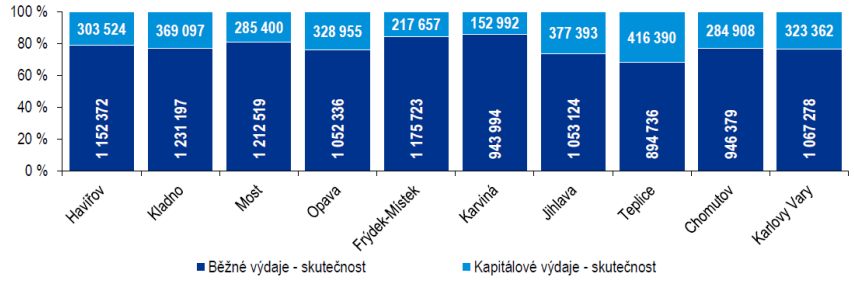
Zdroj: Monitor státní pokladny

© 2020 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

Běžné a kapitálové výdaje

Poměr běžných a kapitálových výdajů mají všechna analyzovaná statutární města podobný. Nejvíce však investovalo město Jihlava a Teplice. Karviná má ze všech měst nejmenší podíl kapitálových výdajů.

Graf 40: Rozložení běžných a kapitálových výdajů deseti statutárních měst za rok 2019



Zdroj: Monitor státní pokladny

Z deseti porovnávaných měst nejsou pouze tři zatíženy dluhovou službou, a to včetně Karviné.

Tabulka 40: Dluhová služba deseti statutárních měst za rok 2019 v tis. Kč

	Havířov	Kladno	Most	Opava	Frýdek-Místek	Karviná	Jihlava	Teplice	Chomutov	Karlovy Vary
Dluhová služba	105 078	0	38 702	204 753	21 592	**0**	49 761	0	52 803	44 115

Zdroj: Monitor státní pokladny

Odvětvová struktura je obdobná u všech porovnávaných měst. Nejvíce finančních prostředků směřuje do služeb pro obyvatelstvo, následuje všeobecná veřejná správa a průmyslová odvětví. Právě takto seřazené výdaje má i město Karviná. Ve výdajích do všeobecné veřejné správy a služeb vynakládá město Karviná největší poměr finančních prostředků ze všech deseti analyzovaných statutárních měst a to průměrně o 5 %. Naopak zmíněné výdaje do průmyslu jsou oproti průměrným hodnotám vynaložených prostředků o 4 % nižší.

Tabulka 41: Struktura výdajů v roce 2019 v deseti statutárních městech ČR o podobném počtu obyvatel (v % ze všech výdajů)

Služby pro obyvatelstvo	Havířov	Kladno	Most	Opava	Frýdek-Místek	Karviná	Jihlava	Teplice	Chomutov	Karlovy Vary
Služby pro obyvatelstvo	46,1 %	49,6 %	45,9 %	49,6 %	43,1 %	**48,2 %**	37,9 %	58,4 %	52,8 %	47,2 %
Všeobecná veřejná správa a služby	19,4 %	21,2 %	19,3 %	18,0 %	21,9 %	**25,2 %**	24,1 %	14,5 %	20,4 %	20,5 %
Průmyslová a ostatní odvětví hospodářství	14,9 %	20,2 %	19,9 %	21,0 %	19,2 %	**15,9 %**	24,9 %	23,5 %	14,1 %	23,0 %
Bezpečnost státu a právní ochrana	6,4 %	5,4 %	6,1 %	2,9 %	12,0 %	**6,1 %**	3,4 %	3,2 %	4,7 %	4,2 %
Sociální věci a politika zaměstnanosti	12,9 %	3,6 %	8,2 %	8,0 %	3,6 %	**4,6 %**	9,2 %	0,2 %	7,5 %	3,3 %
Zemědělství, lesní hospodářství a rybářství	0,4%	0,1%	0,6%	0,5%	0,3%	**0,2%**	0,4%	0,2%	0,6%	1,8%

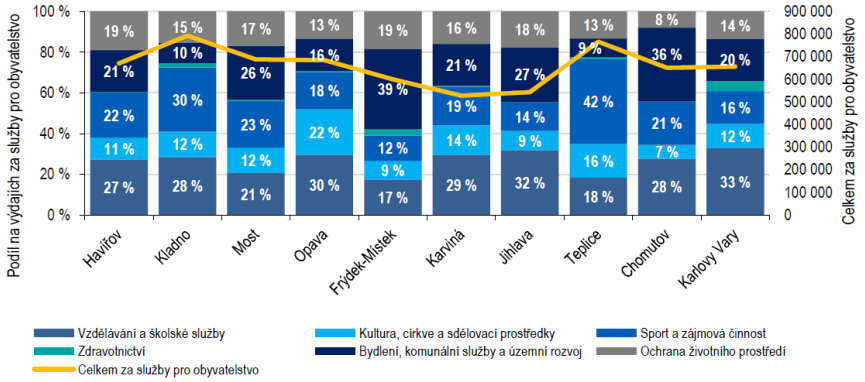
Zdroj: Monitor státní pokladny

Karviná vynaložila na služby pro obyvatelstvo nejnižší částku ze sledovaných deseti statutárních měst. Největší podíl vynaložených výdajů na služby pro obyvatelstvo potom tvoří vzdělávání a

© 2020 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

školské služby. Vynaloženými 29 % z výdajů se řadí k nadprůměru od ostatních měst. Nejnižší vynaložené finanční prostředky jsou na oblast zdravotnictví. Ostatní poměry vynaložených prostředků se potom nijak zásadně neliší oproti ostatním městům.

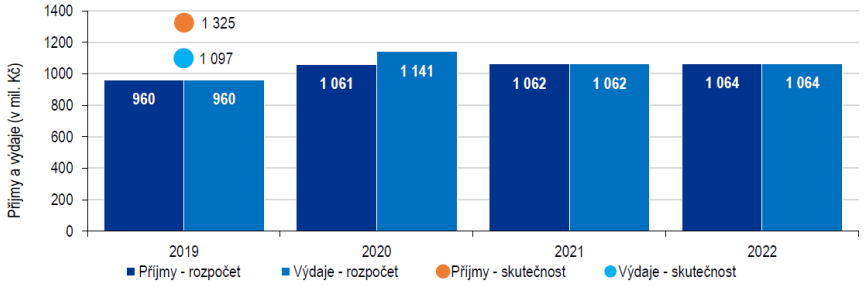
Tabulka 42: Vybrané výdajové položky v roce 2019 a jejich procentuální zastoupení v celkových výdajích za služby pro obyvatelstvo



Zdroj: Monitor státní pokladny

Střednědobý výhled vývoje rozpočtu je velmi důležitý především z pohledu finančního plánování. Očekávané příjmy a výdaje jsou sestavovány dle předpokladů a záměrů města a na základě předpokládaného inkasa z rozpočtového určení daní. V grafu vyplývá, že město očekává obdobnou hranici příjmu i v letech 2020 až 2022. Tyto předpoklady však budou muset být přehodnoceny s ohledem na dopady pandemie COVID-19 a předpokládaný negativní vývoj světové a české ekonomiky.

Graf 41: Porovnání plánovaných rozpočtů příjmů a výdajů Karviné ve střednědobém horizontu do roku 2022 se zohledněním skutečného stavu



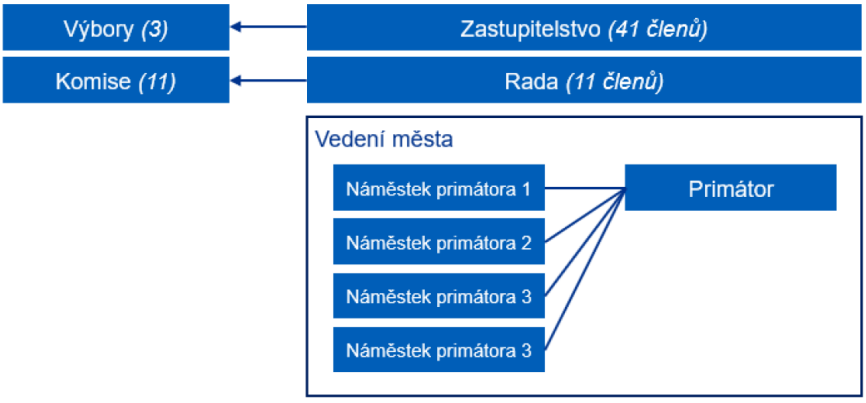
Zdroj: oficiální webové stránky města Karviná

© 2020 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

3.11.2 Legislativa a struktura města

Karviná je na základě zákona č. 313/2002 Sb. od roku 2002 statutárním městem v jejímž čele stojí primátor. Do samosprávy města patří vedení města, rada a zastupitelstvo. Rada má 11 členů, z toho je pět členů z vedení města (primátor a 4 náměstci primátora) a dalších 6 členů volených z řad zastupitelstva. Rada zřídila 11 komisí, které mají sloužit jako iniciativní a poradní orgány. Zastupitelstvo má v současném volebním období (2018 – 2022) 41 členů a zřídilo 3 výbory jako své iniciativní a kontrolní orgány. Magistrát města pak vykonává činnosti jak v rámci přenesené tak samostatné působnosti, a to jak ve vztahu ke svému správnímu území tak území SO ORP Karviná.

Obrázek 14: Struktura samosprávy města Karviná



Zdroj: KPMG zpracování na základě dat z oficiální webové stránky města Karviná

Magistrát města Karviné tvoří tajemník, interní auditor a 8 odborů.

Tabulka 43: Odbory a členění Magistrátu města Karviná

Členění magistrátu	
Tajemník	Interní auditor
Oddělení kanceláře primátora	Oddělení lidských zdrojů
Městská policie	Odbor komunálních služeb
Odbor ekonomický	Odbor organizační
Odbor majetkový	Odbor správní
Obor sociální	Odbor školství a rozvoje
Odbor stavební a životního prostředí	

Zdroj: Město Karviná

Město je zřizovatelem celé řady organizací. V případě obchodních společností se jedná o společnost STaRS Karviná, která ve městě zajišťuje správu sportovní a volnočasové infrastruktury, poskytuje ubytovací služby a další služby v oblasti sportu a rekreace. Technické služby Karviná sváží a likvidují domovní a komunální odpad. Dále provozují sběrný dvůr a poskytují další služby v oblasti svozu odpadů (sběr nebezpečných odpadů, biologicky rozložitelných odpadů).

Město je dále zřizovatelem čtyř příspěvkových organizací, které jsou zaměřeny na kulturní, sociální a volnočasové služby. Dalšími příspěvkovými organizacemi jsou základní a mateřské školy, kterých město zřizuje celkem 12.

© 2020 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

Tabulka 44: Právnické osoby (obchodní společnosti a příspěvkové organizace) zřízené městem Karviná

Právnické osoby, založené statutárním městem Karviná (obchodní společnosti):	Právnické osoby, zřízené statutárním městem Karviná (příspěvkové organizace):
STaRS Karviná, s.r.o.	Městský dům kultury Karviná, příspěvková organizace
Technické služby Karviná, a.s.	Regionální knihovna Karviná, příspěvková organizace
	Sociální služby Karviná, příspěvková organizace
	Středisko volného času Juventus, příspěvková organizace (od 1.1.2020)

Zdroj: Město Karviná

Mezi další organizace zřízené městem patří základní a mateřské školy.

Tabulka 45: Seznam základních a mateřských škol zřízených městem Karviná

Základní a mateřské školy
Základní škola a Mateřská škola Borovského, Karviná, příspěvková organizace
Základní škola a Mateřská škola Prameny, Karviná, příspěvková organizace
Základní škola a Mateřská škola Školská, Karviná, příspěvková organizace
Základní škola a Mateřská škola U Lesa, Karviná, příspěvková organizace
Základní škola a Mateřská škola Cihelní, Karviná, příspěvková organizace
Základní škola a Mateřská škola Družby, Karviná, příspěvková organizace
Základní škola a Mateřská škola Dělnická, Karviná, příspěvková organizace
Základní škola a Mateřská škola Majakovského, Karviná, příspěvková organizace2219
Základní škola a Mateřská škola U Studny, Karviná, příspěvková organizace
Základní škola a mateřská škola s polským jazykem vyučovacím-Szkoła Podstawowa i Przedszkole
Základní škola a Mateřská škola Mendelova, Karviná, příspěvková organizace
Základní škola a Mateřská škola Slovenská, Karviná, příspěvková organizace

Zdroj: Město Karviná

Město Karviná má partnerská města v zahraničí, se kterými uzavřela smlouvu o spolupráci. Jedná se o polská města Jastrzębie-Zdrój, Jaworzno, Rybnik, Wodzisław Śląski a čínské město Kaili.

© 2020 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

4 Vyhodnocení terénních šetření

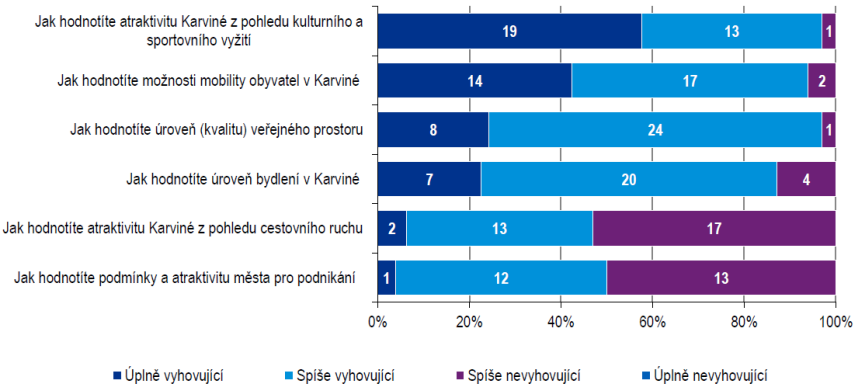
Pro zpracování analytické části SPER bylo provedeno rozsáhlé terénní šetření, které zahrnovalo rozhovory s představiteli města, dotazníkové šetření a pocitovou mapu zaměřené na celkovou spokojenost obyvatel města s životem v Karviné, jeho problémové oblasti a možnosti dalšího rozvoje.

4.1 Polo-strukturované rozhovory

Rozhovory byly využity za účelem zjištění a zmapování stávající situace ve městě a pro potřeby zpracování analýzy doplnily informace získané z dalších zdrojů. Rozhovory byly realizovány s vybranými představiteli města, kteří zastupovali různé oblasti veřejného života (rozvoj a správa města, zdravotnictví, sociální služby, školství, cestovních ruch, kultura, soukromý sektor apod.). Celkem bylo osloveno více než 40 respondentů.

Ne všichni respondenti však v průběhu rozhovoru odpověděli na veškeré otázky a počet odpovědí se tak u jednotlivých aspektů dotazníkového šetření liší. Hlavní výsledky rozhovorů jsou zapracovány ve SWOT analýze. Hodnocení dílčích aspektů života obyvatel v Karviné je uvedeno v následujícím grafu.

Graf 42: Výsledky polo-strukturovaných rozhovorů



Zdroj: KPMG Česká republika, N- 40

© 2020 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

4.2 Dotazníkové šetření

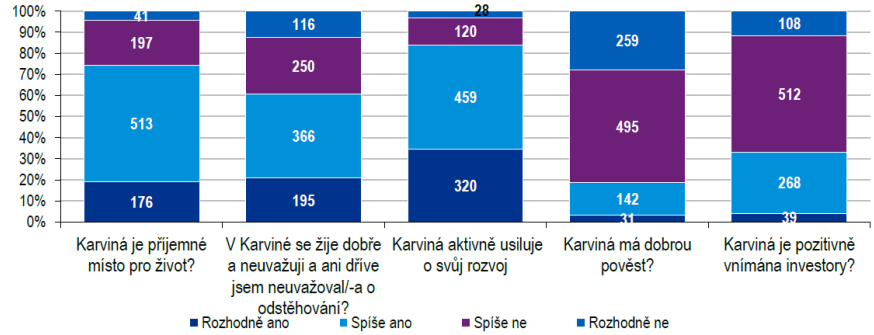
Dotazníkové šetření probíhalo v období od května do konce června 2020 a bylo zaměřeno na spokojenost obyvatel města s životem v Karviné. Respondenti měli možnost odpovídat na otázky rozdělené do několika oddílů (celkový dojem, občanská vybavenost, problémové oblasti a typové projekty), a vyjádřit se tak k aktuální situaci ve městě. Dotazník byl primárně určen pro obyvatele města Karviná, ale mohli jej vyplnit i respondenti, kteří zde nemají trvalé bydliště, ale mají zájem na zkvalitnění života ve městě.

Dotazník byl primárně připraven v elektronické verzi na webových stránkách města Karviná. Dále byl k dispozici v papírové podobě na několika místech ve městě. Do dotazníkového šetření se zapojilo přes 920 osob, včetně osob ve věku 18 – 35 let jako specifické cílové skupiny. Tato skutečnost je důkazem zájmu občanů o dění ve městě a o jeho budoucnost. V rámci vyhodnocení dotazníkového šetření byly analyzovány všechny poskytnuté odpovědi na příslušné otázky.

Část A: Celkový dojem

Celkový dojem ze života v Karviné odráží aktuální stav ve městě. Více než 70 % respondentů se domnívá, že je Karviná příjemné místo pro život, vice než 60 % neuvažuje o odstěhování. Nejlépe je hodnocena obyvateli aktivita města, kde se téměř 85 % respondentů domnívá, že město aktivně usiluje o svůj rozvoj. Naopak pouze necelých 20 % se domnívá, že Karviná nemá dobrou pověst a přibližně 35 % je pozitivně vnímána investory.

Graf 43: Celkový dojem ze života ve městě Karviná



Zdroj: KPMG Česká republika, dotazníkové šetření

Obyvatelé také v rámci dotazníkového šetření zanechali stovky volných komentářů a vzkazů, některé z nich jsou uvedeny v následujícím přehledu.

Obrázek 15: Vybrané volné komentáře a vzkazy respondentů



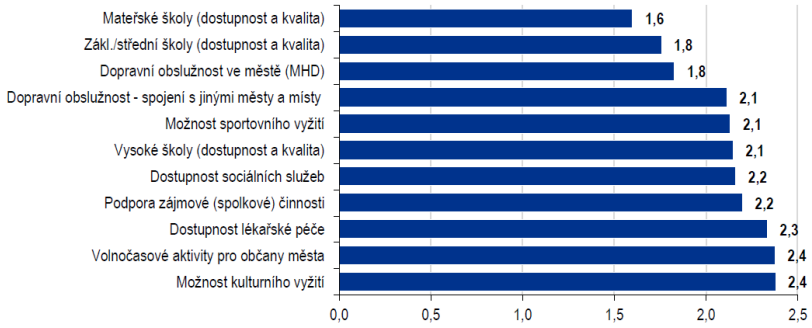
Zdroj: KPMG Česká republika, dotazníkové šetření

© 2020 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

Část B: Občanská vybavenost, služby a infrastruktura

Občanská vybavenost je hodnocena na vysoké úrovni. Na bodové škále je obslužnost a všechny typy služeb města jsou hodnoceny jako nadprůměrné. Nejlépe je hodnocena dostupnost mateřských škol, základních/středních škol. Město je také velmi dobře hodnoceno z hlediska dopravní obslužnosti. V relativním srovnání je pak nejhůře hodnocena dostupnost lékařské péče, volnočasové aktivity pro občany města a možnost kulturního vyžití.

Graf 44: Občanská vybavenost, služby a infrastruktura (1 = nejlepší, 5 = nejhorší)

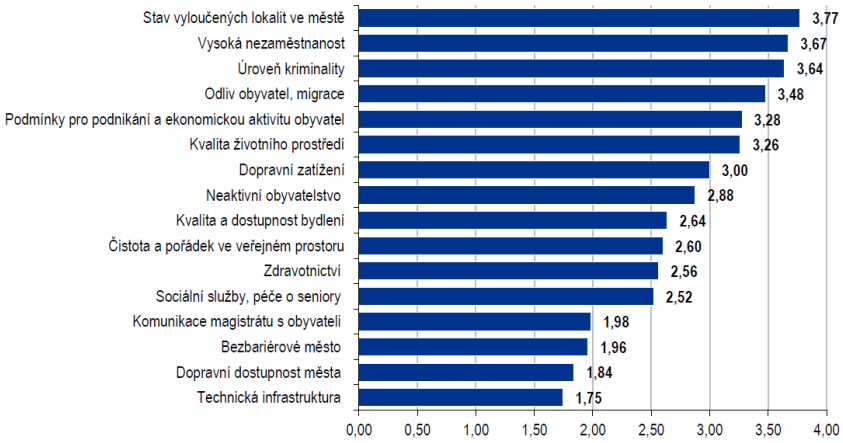


Zdroj: KPMG Česká republika, dotazníkové šetření

Část C: Problémové oblasti

Obyvatelé se dále v rámci dotazníkového šetření vyjádřit k jednotlivým problémům města. Problémy, které jsou hodnoceny známkou vyšší než 2, jsou vnímány jako závažné. Jako nezávaznější je to stav vyloučených lokalit ve městě, vysoká nezaměstnanost a úroveň kriminality. Problémy, které nejsou vnímány jako závažné jsou technické infrastruktura, dopravní dostupnost města, komunikace magistrátu s obyvateli a bezbariérové město.

Graf 45: Problémové oblasti (1 = není problém, 4 = závažný problém)

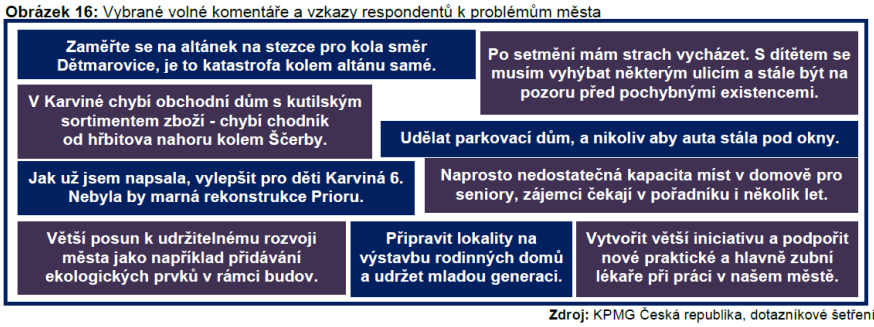


Zdroj: KPMG Česká republika, dotazníkové šetření

© 2020 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

Rovněž v této části obyvatelé v rámci dotazníkového šetření zanechali stovky volných komentářů a vzkazů, některé z nich jsou uvedeny v následujícím přehledu.

Obrázek 16: Vybrané volné komentáře a vzkazy respondentů k problémům města

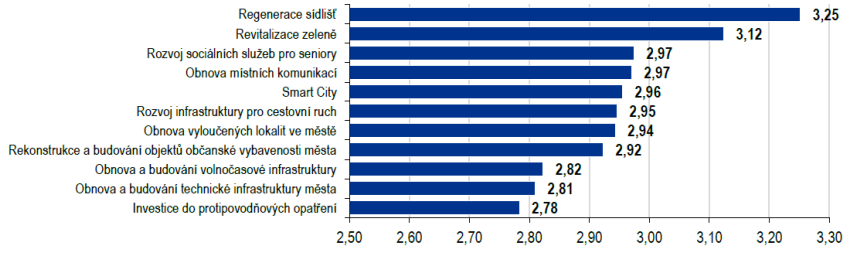


Zdroj: KPMG Česká republika, dotazníkové šetření

Část D: Typové projekty

V poslední části dotazníkového šetření se mohli respondenti vyjádřit k typovým projektům, které by ve městě uvítali. Obecně je možné říci, že uvedené projekty jsou všechny považovány za důležité (vyšší známka než 2). Podle respondentů by se město mělo soustředit zejména na regeneraci sídlišť, revitalizaci zeleně, rozvoj sociálních služeb pro seniory a podporu konceptu smart city. V relativním srovnání jako nejméně důležité jsou vnímaný projekty zaměřené na obnovu a budování volnočasové infrastruktury, budování technické infrastruktury a investic do protipovodňových opatření.

Graf 46: Typové projekty podle důležitosti (1 = nejmenší důležitost, 4 = největší důležitost)



Zdroj: KPMG Česká republika, dotazníkové šetření

Rovněž v této části obyvatelé v rámci dotazníkového šetření zanechali stovky volných komentářů a vzkazů, některé z nich jsou uvedeny v následujícím přehledu

Obrázek 17: Vybrané volné komentáře a vzkazy respondentů k typovým projektům



Zdroj: KPMG Česká republika, dotazníkové šetření

© 2020 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

4.3 Pocitová mapa

Pro potřeby zpracování SPER byla také vytvořena pocitová mapa města Karviná. Jejím cílem bylo zjistit, ve kterých místech se občanům ve městě dobře žije, kde obyvatele vidí jeho přednosti, kde naopak problémy nebo jaké území by se mělo dále rozvíjet. Obyvatelé mohli svůj názor vyjádřit během června 2020, a to jak v online mapě, tak off-line verzi mapy, která byla umístěna v Regionální knihovně Karviná. Obyvatelé se mohli na pocitové mapě vyjádřit prostřednictvím čtyř otázek:

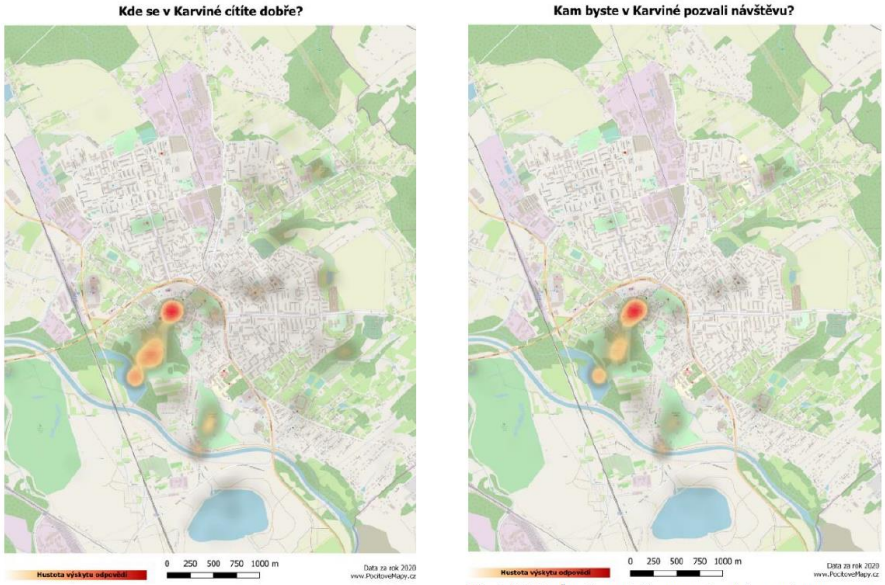
- Kde se cítíte dobře?
- Kde se necítíte dobře?
- Kam byste pozvali návštěvu?
- Kde by se město Karviná mělo rozvíjet (kde vidíte prostor pro rozvoj města/místo, které vyžaduje změnu)?

Do 30. června 2020 se do pocitové mapy zapojilo celkem 800 respondentů, kteří označili necelých 6 900 bodů ve městě a poskytli tím další doplňující komentáře. Výsledkem jsou mapy, ve kterých jsou označeny oblasti s největším výskytem bodů.

A. POZITIVNÍ VNÍMANÍ VYBRANÝCH LOKALIT VE MĚSTĚ

Otázky, kde se cítíte dobře a kam byste pozvali návštěvu výsledky velmi korelují. Obyvatelé se cítí dobře v centru města na Masarykové náměstí, dále v parku Boženy Němcové, areálu u Lodiček, ale také v Lázeňském parku u řeky Olše. Na tato místa by také pozvali svou návštěvu. Z mapy však dále vyplývají další místa, která však již nemají takto dominantní význam.

Obrázek 18: Výsledky pocitových map (pozitivní vnímání)



Zdroj: KPMG Česká republika ve spolupráci s pocitovemapy.cz

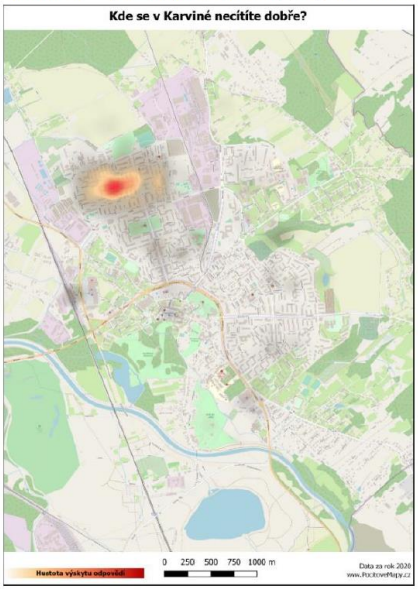
© 2020 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

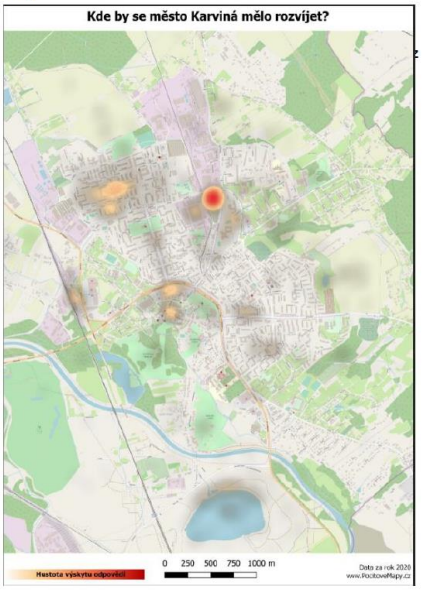
B. NEGATIVNÍ VNÍMANÍ LOKALIT VE MĚSTĚ A POTENCIÁL PRO DALŠÍ ROZVOJ

Obyvatelé města se shodují v podstatě na jedné hlavní lokalitě ve městě, ve které se necítí dobře, kterou je náměstí Budovatelů a přilehlé okolí městské části Nové Město, další lokalitou je oblast kolem hlavního nádraží v Karviné.

Oblast náměstí Budovatelů je také místem, které by se mělo dle obyvatel rozvíjet. Lokalitou, na které se však obyvatelé nejvíce shodují, že by bylo potřeba jí rozvíjet je území přilehající ke kruhovému objezdu mezi ulicemi Rudé Armády a Havířská. Na mapě jsou pak označeny další lokality, které vyžadují podle obyvatel města další rozvoj. Jedná se o oblast Masarykova náměstí, dále lokalita přilehající k ulicím Centrum a Borovského a území Karvinského moře, území kolem Pískovny.

Obrázek 19: Výsledky pocitových map (negativní vnímaní a rozvoj)





© 2020 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

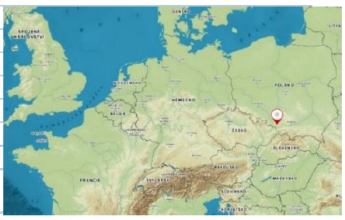
5 Případové studie

Pro potřeby zpracování SPER byla vytipována města s obdobným historickým vývojem, která úspěšně prošla procesem strategické transformace nebo jím aktuálně prochází.

Inspirativní města				
Město Žory	Město Bottrop	Město Peterborough	Město Prievidza	Město Teplice

5.1 Město Žory (Polsko)

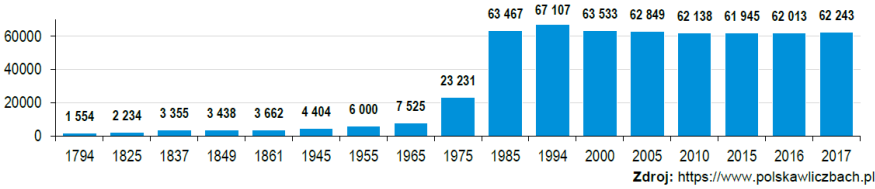
Země	Polsko
Počet obyvatel	62 472 (2019)
Rozloha města	65 km^2
Status	Okresní město
Nezaměstnanost	3,32 % (průměrně 2019)
Hlavní průmysl	Automobilový, metalurgie
Důvod transformace	Ukončení těžby uhlí
Nové zaměření	Průmysl koncentrován do Katowické ekonomické zóny a Průmyslového parku Žory



KONTEXT VÝVOJE MĚSTA

Město Žory je považováno za jedno z nejstarších v celém regionu Slezského vojvodství. Ve 30. letech 19. století začala opožděná industrializace spočívající v založení železáren a sléváren a omezení řemesel a zemědělství. Město se začalo znatelně rozvíjet až v době po druhé světové válce společně s navýšením investic do takzvaného Rybnického uhelného prostoru. V 70. letech byly vybudovány dva nové doly a uhelný průmysl se tak stal hlavním zdrojem příjmů obyvatel města Žory a okolí.

Graf 47: Vývoj počtu obyvatel města Žory v letech 1794 - 2017



Zdroj: https://www.polskawliczbach.pl

Po roce 1990 způsobila privatizace velké změny v ekonomice celého města. Zároveň začala rapidně klesat poptávka po uhlí, což vyústilo v postupný kolaps celého důlního průmyslu, zvýšení nezaměstnanosti a odliv obyvatel z oblasti Slezského vojvodství. Město se potýkalo především s následujícími problémy:

- Razantní zvýšení nezaměstnanosti v důsledku kolapsu těžebního průmyslu;
- Odchod obyvatel z města a jeho okolí;
- Nutnost zaměřit se na jiná průmyslová odvětví;
- Otázka životního prostředí a využití bývalých důlních staveb, nutnost zasypání šachet (bez narušení systému podzemních vod).

© 2020 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

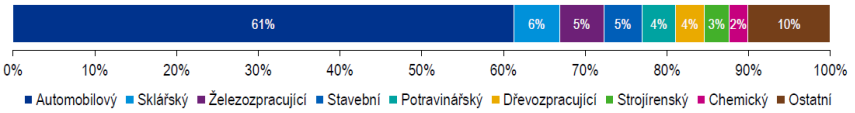
PROCES STRATEGICKÉ TRANSFORMACE

Během posledních 20 let se městu Žory podařilo transformovat z města zcela závislého na těžebním průmyslu s velmi zastaralou infrastrukturou na ekonomické centrum s mnoha rozvinutými průmyslovými odvětvími. Následující projekty dopomohly k navýšení počtu obyvatel v produktivním věku, výraznému snížení nezaměstnanosti, snížení znečištění životního prostředí a obecně přispěly k atraktivitě města. K procesu strategické transformace přispěly následující klíčové projekty:

1. Katowická speciální ekonomická zóna

Město Žory se v roce 1996 připojilo do Katowické speciální ekonomické zóny, jejímž cílem je podpora procesu restrukturalizace měst a tvorba nových pracovních míst v bývalých důlních regionech. Do této oblasti o rozloze 900 ha bylo doposud investováno přibližně 36 miliard PLN a bylo vytvořeno více než 80 000 nových pracovních míst. Působí v ní více než 390 podnikatelských subjektů.

Graf 48: Zastoupení ekonomických odvětví v Katowické ekonomické zóně (2020)



Zdroj: https://www.invest-ksse.com/about-us-2084

Ekonomickou zónu spravuje společnost Katowicka SSE S.A. a nabízí pronájem pozemků, kancelářských budov, skladů a prodejních ploch a veškeré související služby. Poskytuje konzultace a školení, spravuje databázi potencionálních dodavatelů, podporuje spolupráci uvnitř zóny i mimo ni, pomáhá v oblasti lidských zdrojů, nabízí služby firemních lékařů a podobně.

2. Průmyslový park Žory

Průmyslový park byl založen v roce 2007 s cílem zlepšit podnikatelské prostředí pro malé a střední podniky prostřednictvím poskytování technické infrastruktury a poradenských služeb. Majitelem parku je agentura GAPR SA, která nabízí pronájem kanceláří, výrobních hal a skladů, poskytuje administrativní služby, poradenství zaměřené na dotace z EU a pomoc při hledání zdrojů financování. Nejvíce jsou zde zastoupena odvětví metalurgie, automobilový, chemický a dřevozpracující průmysl, energetika a stavebnictví. Projekt byl spolufinancován Evropským fondem pro regionální rozvoj Evropské unie a státním sektorovým operačním programem.

3. Reforma místní správy

Důležitým krokem pro rozvoj bylo zreformování místní správy města. Město získalo status okresního města a začalo tak plnit novou administrativní funkci, byl založen okresní úřad práce, státní zastupitelství, krajské policejní ředitelství a finanční úřad, což přineslo nová pracovní místa a více kontroly nad danou oblastí.

4. Využití fondů Evropské Unie

Významným impulzem pro rozvoj města a celého regionu byly dotace z Evropské unie. Do konce roku 2009 město získalo 354 milionů PLN a i díky těmto dotacím bylo město Žory prohlášeno za největšího investora v celém polském Slezsku. Investice byly primárně zaměřeny na rozvoj služeb (převážně obchod a logistika), rozvoj silniční infrastruktury a kulturu, vzdělávání a rekreaci.

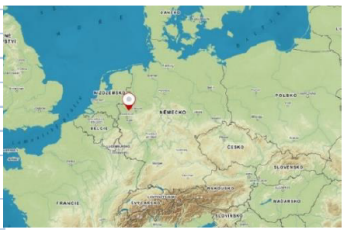
5. Veřejná doprava zdarma

Město Žory rozhodlo o provozování autobusové městské hromadné dopravy pro obyvatele zcela zdarma. Cílem je snížení počtu aut ve městě a tím zlepšení kvality ovzduší a rovněž podpora průmyslu, neboť mnohé z těchto bezplatných linek propojují město s Katowickou ekonomickou zónou.

© 2020 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

5.2 Město Bottrop (SRN)

Země	Německo
Počet obyvatel	117 383 (2019)
Rozloha města	100,7 km2
Status	Město
Nezaměstnanost	6,5 % (2018)
Hlavní průmysl	Obchod a služby
Důvod transformace	Ukončení těžby uhlí, přechod na ekologičtější energie v celém Německu
Nové zaměření	Obnovitelné zdroje, energetika, obchod, služby

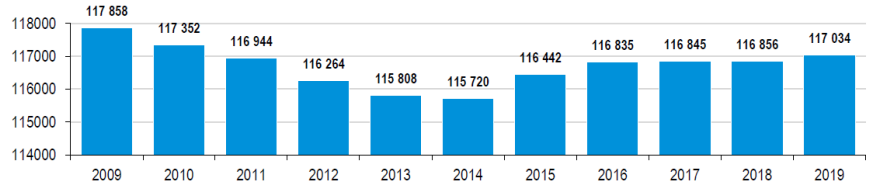


KONTEXT VÝVOJE MĚSTA

Těžba uhlí ve městě Bottrop začala již v roce 1856 a byla hlavním zdrojem příjmů města a jeho obyvatel více než 155 let. Vedení města si ovšem uvědomovalo, že tento stav nemůže přetrvávat navždy, a proto se od začátku 90. let připravovalo na radikální transformaci. Poslední důl byl uzavřen v roce 2018.

V průmyslové oblasti Porúří došlo kvůli zániku či radikálnímu omezení těžebního průmyslu ke kolapsům mnoha měst, propuštění desítek tisíc pracovníků, obrovské nezaměstnanosti a masivnímu odlivu obyvatel a právě tomu se město chtělo včasným plánováním a vytvořením účinné strategie vyhnout.

Graf 49: Vývoj počtu obyvatel města Bottrop



Zdroj: https://www.invest-ksse.com/about-us-2084

Nejdůležitější ekonomickou oblastí pro město je v současné době obchod a služby, roste důležitost strojírenského odvětví zaměřeného především na ekologické technologie, dále zpracovatelský, těžební a potravinářský průmysl. Díky velmi dobrému dopravnímu spojení zde byla zřízena logistická centra.

PROCES STRATEGICKÉ TRANSFORMACE

Transformace města sleduje dva hlavní cíle, a to zatraktivnění bývalého důlního města pro stávající i nové obyvatele a tvorba ekologičtějšího Německa jako celku.

1. Celostátní iniciativa pro „zelenější“ Německo

Německá Spolková republika usiluje už od konce 70. let minulého století o přechod na energii z obnovitelných zdrojů. Od té doby vyšlo v platnost mnoho nařízení, plánů a strategií jako například uvalení Ekologické daně na benzín a fosilní elektřinu, které mají dopad na celou zemi, obzvláště pak na bývalé těžební regiony. Do konce roku 2050 by mělo být Německo klimaticky neutrální tedy pokud dojde k emisi skleníkových plynů (respektive CO2), musí být vhodně uskladněny nebo být jejich vypouštění kompenzováno například zalesňováním. Jedná se o projekt EU k jehož splnění se prozatím zavázalo 9 dalších členských zemí.

© 2020 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

2. Innovation City

Město Bottrop bylo vybráno jako „pilotní město" pro testování projektu ekologické revitalizace a přechodu na nízkouhlíkové hospodářství za pomoci nejmodernějších technologií. Projekt Innovation City je spolufinancován fondy EU, soukromými investory, několika ministerstvy, a také obdržel mnoho výzkumných grantů. Projekt je unikátní velmi otevřeným přístupem a spoluprací zástupců průmyslu, akademické obce, soukromých podniků, městské a státní správy a obyvateli města.

Cílem je snížení emise CO2 do roku 2020 o polovinu, což má vést ke zvýšení kvality života ve vysoce industrializovaném městě. Bylo proto spuštěno zhruba 300 projektů, zaměřené na následující oblasti:

- **Bydlení** (energetická účinnost budov, sociální bydlení, vybavení obytných domů generátory obnovitelné energie);
- **Obyvatelé a zaměstnání** (tvorba pracovních míst pro bývalé horníky, vzdělání v oblasti energetiky a rekvalifikace, poradenství v oblasti dotací a projektů, podpora výroby komponent pro energetiku v blízkosti města, investice do vysokoškolského vzdělávání);
- **Energie** (produkce obnovitelné energie, snížení emise CO2, využití vody v bývalých dolech, energetická soběstačnost, výzkum, spolupráce s akademickou obcí, přechod na LED osvětlení města, založení nové technické fakulty zaměřené na „zelený průmysl");
- **Mobilita** (přeorientování na nízko emisní přepravu (elektro autobusy), car-sharing);
- **Město** (udržitelnost rozvoje města, propojení a spolupráce městských orgánů, obyvatel města a podnikatelů, podpora cestovního ruchu, tvorba uměleckých děl z bývalých důlních objektů).

© 2020 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

5.3 Město Peterborough (Velká Británie)

Země	Velká Británie
Rozloha	343,4 km^2
Status	Město a samostatná správní jednotka
Nezaměstnanost	5,4 % (2019)
Počet obyvatel	202 259 (2019)
Důvod transformace	Výroba cihel, strojírenství
Nová ekonomika	Živ. prostředí, technologie, služby, kultura

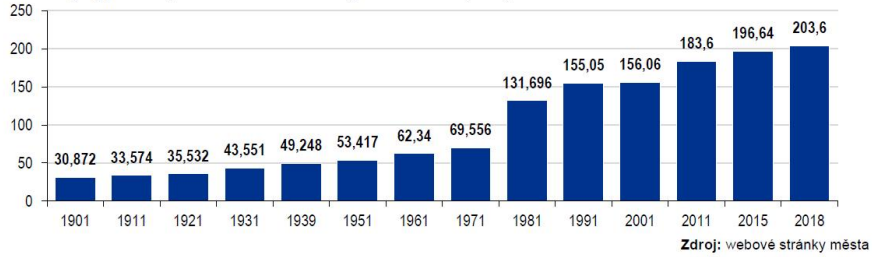


KONTEXT VÝVOJE MĚSTA

Město Peterborough je anglické, historicky industriální centrum, které je jednou ze zastávek na slavné železniční lince „East Coast Main Line" od první poloviny 19. století. Strategicky příznivá železnice spojuje Londýn se skotským Edinburghem a táhne se přes další hospodářsky a průmyslově významná města. Ve městě se společně s výstavbou železnice rozvinula výroba cihel, které se přes zmíněnou linku distribuovali. Ve 20. století byl Peterborough a jeho okolí největším producentem cihel ve Velké Británii.

Během 19. a začátkem 20. století se ve městě rozvíjelo zejména strojírenství a průmysl. V roce 1967 se město stalo takzvaným **„New Town,"** což byl program, který inicioval realokaci populace ve Velké Británii z finančně stabilnějších měst do válkou zastižených, či finančně upadajících měst, který se týkal i města. Za implementaci programu byla ve městě zodpovědná takzvaná „**Peterborough Development Corporation**."

Graf 50: Vývoj počtu obyvatel města Peterborough 1901 – 2018 (v tis.)



Zdroj: webové stránky města

V případě Peterborough šlo o realokaci Londýnské populace a některých firem. Mezi 1973 - 1979 se v rámci programu přistěhovalo až 47 tisíc lidí. Program přitahoval více firem z odvětví služeb a je možné říci, že byl prvním krokem k diverzifikaci od těžkého průmyslu k regeneraci ekonomiky města. Mezi hlavní milníky patřilo přemístění firmy Thomas Cook a jejích 1 200 pracovních pozic z Londýna, ale také výstavba nákupního centra, které přitahovalo obyvatele z okolních měst.

PROCES STRATEGICKÉ TRANSFORMACE

Proces strategické transformace města je možné rozdělit do třech období:

1. **Etapa 1985-2005 -** první vlnu rozvoje charakterizuje založení agentury pro rozvoj „**Greater Peterborough Development Agency**," která se zprvu nesetkala s velkým úspěchem. Během tohoto období se podařilo vytvořit zázemí pro moderní trh prostřednictvím systému dotací menším a středním technologickým firmám, došlo ke zvýšení investic do sektoru služeb a podporu firem programy vysokých škol.

© 2020 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

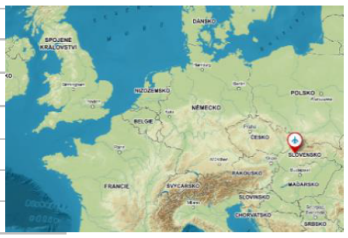
2. **Etapa 2005-2010 -** druhá etapa ekonomického rozvoje byla tažena iniciativou města „**Urban Regeneration Company: Opportunity Peterborough**," založenou roku 2005 městem jako nezisková společnost. Město přijalo nový plán rozvoje s vizí postavit ve městě 22 000 bytů, 40 000 nových obyvatel a vytvořit pro ně 18 000 pracovních míst.
3. **Etapa 2010-2020 -** nastala 5 let po definování plánu „**Opportunity Peterborough**", kdy město posílilo své neziskové společnosti pravomoci o podporu přílivu investic, asistenci místním podnikatelům a vedení agendy strategického rozvoje/plánování města. Město se více soustředilo na kvalitu životního prostředí a udržitelný rozvoj jako jeden z hlavních faktorů implementace strategie, čímž město získalo silnější image a konkrétní vizi rozvoje města.

Město dodnes pokračuje v rozvoji s Opportunity Peterborough, ale i dalšími partnery jako jsou regionální autority a soukromé firmy. Peterborough je se nyní schopen úspěšně adaptovat na moderní trendy, což dokázala i s aktuálním plánem zaměřeným **na digitalizaci města, který je realizován v souladu s konceptem Smart City**. Město také začalo více stavět svůj rozvoj na kultuře a kreativním průmyslu.

© 2020 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

5.4 Město Prievidza (Slovensko)

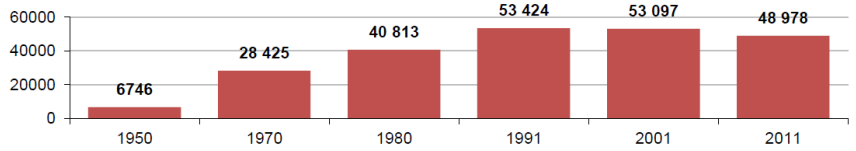
Země	Slovensko
Rozloha	43,06 km^2
Status	Město
Nezaměstnanost	4,6%
Počet obyvatel	46 830 (2016)
Důvod transformace	Těžba uhlí, těžký průmysl
Nová ekonomika	Udržitelná ekonomika, turismus, geoenergie



KONTEXT VÝVOJE MĚSTA

Prievidza je městem v regionu Horní Nitra a je historickým centrem řemesel a obchodu a od druhé světové války především orientované na těžbu hnědého uhlí. V době totalitního režimu ve městě začal silný proces industrializace a urbanizace, jejímž výsledkem byla výstavba nových továren a bytových komplexů. V této době se zde buduje největší palivový a energetický komplex Slovenska, založený na těžbě a spalování hnědého uhlí lignitu. Výsledkem této urbanizace bylo, že počátkem devadesátých let žilo přes 53 tis. obyvatelů, což oproti 6 746 obyvatelům v roce 1950, znamenalo značný nárůst.

Graf 51: Historický vývoj počtu obyvatel města Prievidza



Zdroj: Slovenský statistický úřad

Po roce 1989, kdy hnědouhelné doly v Horní Nitře patřily státu a nabízely tak možnost celoživotního zaměstnání, přešly do soukromého vlastnictví . Těžební společnost Hornonitrianske bane Prievidza (HBP) tak v současné době stále v regionu zaměstnává přes 3 tis. osob, z nichž přibližně 2 tis. jsou horníci.

Vysoká cena uhlí způsobuje, že elektrárna, která je uhlím zásobována, je ve ztrátě. Slovenská vláda se proto zavázala k dotacím do roku 2030, aby udržela pracovní pozice horníků a podpořila dodávky energie. Do této doby musí být dosaženo kompletní transformace regionu.

PROCES STRATEGICKÉ TRANSFORMACE

Strategická transformace města a regionu byla zahájena teprve nedávno. V roce 2019 slovenská vláda přijala **„Akční plán pro transformaci uhelného regionu Horní Nitra."** Krajská rada a místní obce ho již schválily. Tento dokument je z velké části založen na podnětech místních komunit v Horní Nitře, které se spojují v rámci pracovních skupin pro přípravu transformace regionu již od roku 2018, a to v oblastech:

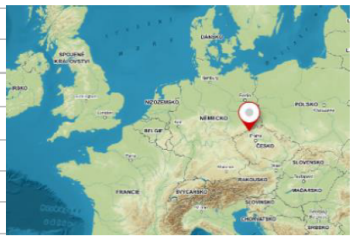
- Ekonomika
- Mobilita a propojení
- Udržitelná environmentální ekonomika
- Sociální infrastruktura

Transformace ekonomiky a implementace nového Akčního plánu by mělo být financováno z evropských fondů a státního rozpočtu. Plán zahrnuje 215 potenciálních projektů, 10 000 potenciálních pracovních míst a investice ve výši 3 miliard EUR.

© 2020 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

5.5 Město Teplice (Česká republika)

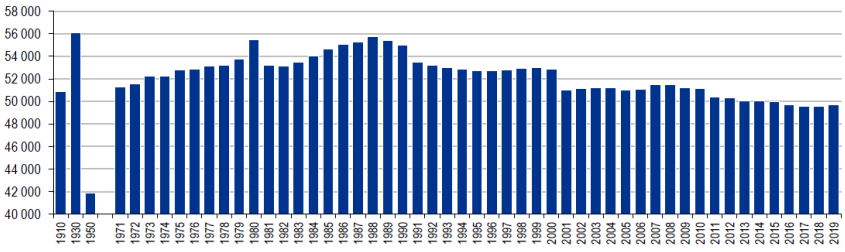
Země	Česká republika
Rozloha	23,78 km^2
Status	Statutární město
Nezaměstnanost	2,9 % (2020)
Počet obyvatel	49 731 (2020)
Důvod transformace	Těžba uhlí
Nová ekonomika	Obnovená lázeňská funkce, sport



KONTEXT VÝVOJE MĚSTA

Statutární město Teplice jsou lázeňským městem, které leží 15 km západně od Ústí nad Labem v široké kotlině mezi Krušnými horami a Českým středohořím. Do druhé světové války se městu pro jeho vysokou kulturní úroveň i klasickou architekturu přezdívalo Malá Paříž. Ve městě se paralelně od 18. – 19. století rozvíjí lázeňství a těžba hnědého uhlí. Již počátkem 20. stol. má město Teplice přes 50 tis. obyvatel, které si s přestávkami udržuje až do dnešní doby. Značným zásahem jako pro sudetské město byl poválečný odsun německých obyvatel. V 70. letech 20. stol. však mají Teplice až 55 tis. obyvatel. Problémem města je změna jejich struktury, neboť do města přišli noví obyvatelé, kteří zde neměli původní kořeny. Přesto si Teplice vzhledem ke svému statusu lázeňského místa i v této době udržují odlišný charakter.

Graf 52: Vývoj počtu obyvatel města Teplice (1910 - 2019)



Zdroj: ČSÚ

Po roce 1989 postupně dochází na území severních Čech k útlumu těžby uhlí a rekultivaci okolní krajiny. Paralelně s tím dochází také ke zlepšování životního prostředí. Dochází k zakládání nových ekonomických subjektů včetně soukromých podnikatelů. Město postupně obnovuje svou lázeňskou funkci jako cestu pro zlepšení společenského a kulturního života.

PROCES STRATEGICKÉ TRANSFORMACE

Základem změny byl rok 1992 kdy byl zahájen proces regenerace území zasaženého těžbou hnědého uhlí. Hlavní problémy, které město identifikovalo byly kvalita ovzduší, omezená funkce lázní, nedostatečná dostupnost a silniční doprava, kvalita infrastruktury a kvalita městem vlastněných bytů a neexistující funkční územní plán.

V rámci celé severočeské hnědouhelné pánve se od 90. let charakter vývoje odlišoval. Na východě (Teplice, Ústí n. L.) se podařilo úspěšně překonat vlivy jednostranné specializace, a tím vytvořit strukturovanější ekonomiku s vyšším sociálním a vzdělanostním potenciálem obyvatel. Naopak na západě jednostranná specializace přetrvává a je hlavním zdrojem strukturálních problémů.

© 2020 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

Město i nadále jako hlavní problémy identifikuje snižování počtu obyvatel a stárnutí města. Za tím účelem přijalo komplexní rozvojový dokument, který se soustřeďuje na dva základní cíle:

- Zkvalitnění městské infrastruktury a služeb
- Zvýšení zájmu o Teplice mimo region

Město při naplnění těchto cílů staví zejména na:

- Zkvalitnění městské infrastruktury a služeb ve městě
- Doplnění a modernizace městské infrastruktury včetně posilování rezidenční kapacity města
- Rozšíření a posílení služeb pro obyvatele a návštěvníky města
- Podpora lokálního podnikání zaměřeného na služby a nevýrobní oblasti
- Zvyšování kvality životního prostředí ve městě a okolí
- Posílení bezpečnosti obyvatel a návštěvníků města
- Zvýšení zájmu o Teplice mimo region zejména rozvojem lázeňské funkce

Město v procesu transformace tak staví zejména na lázeňství, které využívá pro změnu své image jako města severních Čech. Dalším nástrojem je podpora vrcholového sportu, známý je především fotbalový klub FK Teplice, který je tradičním účastníkem české první fotbalové ligy.

Proces transformace, zde tak není doposud ukončen.

© 2020 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

6 Potenciál chytrých technologií

Potenciál chytrých technologií je součástí konceptu Smart City, kterým je označován přístup pro rozvoj měst pomocí moderních přístupů a technologií. Jedná se o široké a multidisciplinární téma, pro které neexistuje jednotně uznávaná definice. Obecně však panuje jednotný názor na to, co by mělo chytré město zajistit:

- Rostoucí kvalitu života
- Optimalizaci nákladů
- Udržitelnost řešení

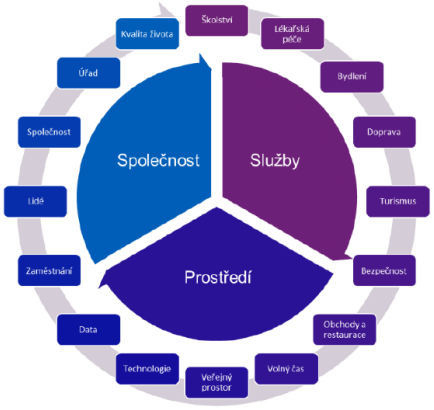
Města se vzhledem k možnostem skutečně stávají chytřejšími. Data a digitální technologie jsou však jenom polovinou odpovědi na otázku „Co je Smart City?“. Zásadní je při tvorbě neopomenout elementární prvek měst - občany. Města musí lépe pochopit, co obyvatelé chtějí, co dělají a co potřebují, aby zajistily město přívětivé pro jeho občany, podporující podnikatelské prostředí, zajímavé pro návštěvníky a umožňující efektivní a transparentní řízení.

Smart City musí stále respektovat primární cíl města, kterým je zajištění poskytování správních, vzdělávacích, obchodních a kulturních funkcí pro širší okolí. Nové přístupy a technologie doplňují a podporují tento účel a snaží se o jejich zkvalitnění.

Chytré město obsahuje technologie (infrastruktury) a systémy, které mezi sebou umí komunikovat a vyhodnocovat data. Data jsou následně buď využívána k okamžitým reakcím na základě algoritmů nebo jako statická data slouží se správnou analýzou k řízení města, případně k identifikaci problémů.

Tyto technologie a systémy mohou být nejrůznějšího charakteru a užití. Rozvoj města a cílové řešení by proto mělo vycházet ze strategie, konkrétně z předem daného cíle. Aby bylo dosaženo chytřejšího města a moderní technologie přispívaly k řešení relevantních problémů či příležitostí musí město vycházet z kooperace s občany a zainteresovanými stranami.

Obrázek 20: Oblasti s potenciálem chytrých technologií



Zdroj: KPMG Česká republika

Přesné vymezení konkrétních problémů a příležitostí by se mělo projevit v těchto oblastech:

- město přívětivé pro jeho občany,
- město podporující podnikatelské prostředí,
- město atraktivní pro návštěvníky
- a město s efektivním a transparentním řízením.

© 2020 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

7 Strukturovaná SWOT analýza (identifikace silných a slabých stránek, příležitosti a rizik)

Pro zpracování SWOT analýzy byl zvolen multidisciplinární přístup. Jednotlivé oblasti posuzované v analytické části, jsou v rámci SWOT analýzy sloučeny do širších oblastí, které jsou snadněji srozumitelné běžnému občanovi města.

SWOT analýza Strategie tak byla rozdělena do následující tematických oblastí:

- Veřejný prostor
- Služby města
- Udržitelná mobilita a bydlení
- Image a prosperita města

Pro každou s těchto oblasti jsou identifikovány silné, slabé stránky, příležitosti a hrozby pro rozvoj města.

7.1 Veřejný prostor

- Veřejný prostor, urbanismus
- Životní prostředí

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
▪ Nový územní plán města, který vytvořil vhodné podmínky pro jeho rozvoj a prostorové a funkční využití území ▪ Vysoký podíl zelených ploch na území města ▪ Městská památková zóna Karviná a hodnotné kulturní památky města ▪ Pozitivní vnímaní vybraných lokalit ve městě (např. Masarykovo náměstí, park Boženy Němcové, areál u Lodiček, Lázeňský park u řeky Olše) ▪ Významný podíl industriálních památek přírodních lokalit odkazující na hornickou minulost města ▪ Čistota a pořádek ve veřejném prostoru ▪ Funkční systém shromažďování, sběru, přepravy, třídění, využívání a odstraňování komunálních odpadů ▪ Vysoký podíl rozvojových ploch ve městě a jeho okolí (rekultivovaná po-hornická krajina) ▪ Nové přírodní lokality jako výsledek procesu rekultivace po ukončení těžby uhlí	▪ Chybějící prvky moderní architektury ve městě ▪ Přetrvávající problémy v oblasti životního prostředí (znečištění ovzduší, odpadů atd.) ▪ Vysoký podíl nevyužívaných veřejných budov ve městě ▪ Negativní vnímaní vyhraných lokalit (vyloučených) ve městě (např. náměstí Budovatelů a přilehlé okolí městské části Nové Město, hlavní nádraží v Karviné) ▪ Nestabilní geologické podmínky z důvodu poddolování významné části území města ▪ Vysoký podíl brownfieldů a dalších rozvojových území ve městě s nevyřešenými majetkovými vztahy ▪ Krajina v okolí města zatížena těžbou uhlí a důlním průmyslem ▪ Nekvalitní zásahy do urbanistických hodnot města v minulých letech ▪ Nepořádek v oblastech s vyšší úrovní sociálně patologických jevů
PŘÍLEŽITOSTI	**HROZBY**
▪ Státní podpora na rekultivaci a regeneraci brownfieldů a starých průmyslových zátěží ▪ Převod pozemků ve městě ze strany státu (státních institucí) a soukromých subjektů do vlastnictví města ▪ Finanční prostředky v rámci kohezní politiky zaměřené na strukturálně postižená území ▪ Rekonstrukce a konverze industriálních památek ve městě a okolí s hodnotným následným využitím ▪ Příliv veřejných investic	▪ Nedostatek finančních prostředků na úrovni státu a kraje na rekultivaci po-hornické krajiny ▪ Rozpínání města do krajiny a s tím spojené vyšší provozní náklady města ▪ Znečištění ovzduší se zdrojů mimo město (přeshraniční emise/imise), jiné zdroje v ČR ▪ Legislativní zásahy ze strany státu ▪ Pokračující proces sub-urbanizace ▪ Přírodní katastrofy (pandemie, epidemie, povodně, záplavy, sucha, požáry, …)

© 2020 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

7.2 Služby města

- Bezpečnost, sociální infrastruktura a služby
- Institucionální kapacita a legislativa

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
▪ Dlouhodobě rozpočtové odpovědný přístup města ke svému hospodaření (nízké zadlužení) ▪ Dostatečná institucionální kapacita města jako bývalého okresního města a obce s rozšířenou působností ▪ Robustní systém zdravotní péče a dostupnost sociálních zařízení ▪ Bohata kulturní nabídka ve městě včetně akcí ve veřejném prostoru ▪ Sportovní nabídka města (rekreační/profesionální sport) ▪ Nastavený a systematicky rozvíjený systém komunitního plánování ▪ Objektivně zlepšující se bezpečnostní situace ve městě a existence Městské policie ▪ Dostatek bytů pro realizaci sociální politiky města včetně systému městských ubytoven pro osoby pobírající dávky v hmotné nouzi	▪ Nákladovost služeb města ve vztahu k pokračujícímu poklesu obyvatel ▪ Zhoršování úrovně vnímané bezpečnosti obyvateli města ▪ Snižování příjmů města v rámci RUD z důvodu odlivu/poklesu obyvatel ▪ Zhoršující se dostupnost praktických lékařů a vybraných lékařských profesí např. zubaři ▪ Nedostatečná prevence sociálně patologických jevů ve městě ▪ Prezentace nabídky kulturních a sportovních aktivit obyvatelstvu města ▪ Stárnutí populace a zvyšování tlaku obyvatel města na dostupnost sociálních služeb ve stáří ▪ Nízká míra využívání moderních SMART řešení, digitalizace služeb a jejich zpřístupnění na dálku občanům
PŘÍLEŽITOSTI	**HROZBY**
▪ Karviná jako součást strukturálně postiženého regionu s vyššími možnostmi při získání evropských, národních, krajských dotačních titulů ▪ Modernizace služeb města pro občany na základě moderních SMART řešení ▪ E-government (elektronizace a digitalizace) a jeho vliv na modernizaci služeb pro obyvatele města ▪ Přenos know-how a dobré praxe od partnerských měst, jiných inspirativních měst v České republice ▪ Přilákání významnějších věřených instituci k působení ve městě ▪ Vyšší míra spolupráce na rozvoj služeb s ostatními obcemi v rámci SO ORP Karviná	▪ Nastavení a nepředvídatelné změny rozpočtového určení daní (RUD) ▪ Snížení příjmů města v rámci RUD v důsledku ekonomické recese ▪ Náklady města na udržení služeb jako SO ORP Karviná (okolní obce) ▪ Formální naplňování strategických dokumentů města (vize jen na papíře bez reálných opatření) ▪ Neochota ze strany partnerských měst podílet se na spolupráci na konkrétních projektech/aktivitách s přínosem pro město ▪ Komplikované čerpání finančních prostředků z fondů EU

© 2020 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

7.3 Udržitelná mobilita a bydlení

- Dopravní infrastruktura a obslužnost
- Bydlení a energetika

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
▪ Solidní vnější dostupnost všemi základními druhy dopravy (silniční, železniční i letecká doprava) ▪ Kvalitní systém městské hromadné dopravy (MHD) ▪ Zahájení výstavby obchvatu města ▪ Robustností bytový fond ve městě ▪ Systém cyklotras a cyklostezek v rámci města a jeho okolí ▪ Systematická likvidace nekvalitního bytového fondu ve městě ▪ Kapacitní připojení města na zdroje energií a dostačující technická infrastruktura	▪ Zhoršující se dostupnost železniční dopravou a omezování přímých železničních spojení s Prahou ▪ Homogenní struktura bytového fondu s převahou panelových sídlišť a nedostatkem vyšší úrovně bydlení (rodinné domy, bytové domy) ▪ Tranzitní doprava přes město ▪ Doprava v klidu - problémy s parkováním ve vybraných oblastech města ▪ Náklady na údržbu dopravní a technické infrastruktury z důvodu nestabilních geologických podmínek
PŘÍLEŽITOSTI	**HROZBY**
▪ Nastupující trend sdílení dopravních prostředků (car-sharing, bike-sharing atd.) ▪ Moderní a rychlé dopravní propojení Karviné s Ostravou a dalšími centry v regionu ▪ Možnosti využití konceptu SMART city v oblasti dopravy a energetiky města ▪ Příchod developerů do města – výstavba bytových a rodinných domů ▪ Rozvoj alternativních dopravních systémů šetřených k životnímu prostředí např. vodíková doprava, elektromobilita, CNG ▪ Využití bývalých dolů pro moderní alternativní (ekologické) zdroje energií ▪ Moderní přístupy k energetickému managementu města (cirkulární ekonomika)	▪ Nekoncepční využívání principu SMART city bez jednotné koncepce – podpora solitérních řešení ▪ Nezájem ze strany dopravních soukromých společností spojovat města s ostatními centry v ČR ▪ Nedostatek nebo omezení veřejných prostředků na budování dopravní a technické infrastruktury s dopadem na realizaci plánovaných projektů ▪ Omezení výdajů na obslužnost Karviné a okolí ze strany Moravskoslezského kraje ▪ Nezájem ze strany developerů z důvodu nízké atraktivity města pro jejich záměry ▪ Změny legislativy a pravidel v oblasti energetické politiky a podpory obnovitelných zdrojů

7.4 Image a prosperita města

- Podnikání, inovace, výzkum a vývoj
- Vzdělávání a zaměstnanost
- Image a cestovní ruch

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
▪ Přítomnost Obchodně-podnikatelské fakulty Slezské univerzity ve městě ▪ Existence projektů na podporu podnikání Business Gate ▪ Průmyslová zóna Karviná-Nové Pole ▪ Dostačená vzdělávací síť (MŠ, ZŠ, SŠ) s různým zaměřením a specializací ▪ Lázně Darkov jako součást nabídky města ▪ Vybrané kulturně-historické a industriální památky mají potenciál z hlediska rozvoje turismu ▪ Kulturní a sportovní akce s potenciálem generování návštěvnosti ▪ Extraligová účast města v mediálně sledovaných sportech – házená, fotbal ▪ Blízkost Polska jako velkého trhu	▪ Dlouhodobě zažitá nízká image města v rámci České republiky ▪ Odchod zejména mladých lidí z města v důsledku nedostatku podnikatelských a pracovních příležitostí ▪ Velmi nízká ekonomická aktivita obyvatel města ▪ Nevhodná struktura trhu práce (nízký podíl vysokoškolsky vzdělaných osob, zaměření na primární a sekundární sektor) ▪ Levná pracovní síla a nízká mzdová úroveň ▪ Velmi nízká úroveň poskytovaných služeb (rozsah, úroveň) ▪ Závislost cestovního ruchu téměř výhradně na lázeňství

© 2020 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

▪ Integrovaný plán změny „Karviná všemi deseti" jako cesta ke změně image a prosperitě města ▪ Členství města v integračních platformách v rámci regionu a ČR ▪ Schopnost města čerpat finanční zdroje z národních a evropských fondů	▪ Nevyužitý potenciál území města a jeho okolí pro rozvoj rekreačních a volnočasových aktivit a chybějící TOP atraktivita cestovního ruchu ▪ Schopnost města využít vnitřních příležitostí k inovacím ▪ Vysoké náklady města na udržování sítě školních zařízení v souvislosti s poklesem obyvatel a změny jeho struktury
PŘÍLEŽITOSTI	**HROZBY**
▪ Využití možnosti spojených moderních technologií, automatizace v rámci Průmyslu 4.0 ▪ Vybudování karvinské speciální ekonomické zóny ▪ Získání oficiálního statutu lázeňského místa a zlepšení spolupráce na podpoře lázeňství ve městě ▪ Podpora zavádění inovací, kreativního průmyslu a investic s vyšší přidanou hodnotou ▪ Využití potenciálu podnikání v cestovním ruchu a navazujících službách ▪ Přilákání další fakulty Slezské univerzity nebo jiné vysoké školy do města ▪ Zlepšení programové nabídky a propagace cestovního ruchu na základě destinační spolupráce v rámci DMO Těšínské Slezsko ▪ Využití finančních zdrojů ze strukturálních fondů EU ▪ Využití mezinárodní spolupráce města pro podporu investic ▪ Využití příležitostí vyplývajících ze sousedství s Polskem ▪ Moderní městský marketing včetně možností využití síly sociálních sítí	▪ Nevhodný vývoj trhu práce v důsledku ekonomické recese ▪ Útlum těžby uhlí bez alternativní ekonomické aktivity pro město a jeho okolí ▪ Nezájem ze strany vhodných investorů, případně jednostranně zaměřené investice (např. investice s nižší přidanou hodnotou) ▪ Vyšší aktivita v podpoře podnikání měst v regionu – vyšší úspěšnost těchto měst v získávání investorů ▪ Nedostupnost finančních podpor, zejména složitost stanovených podmínek pro jejich získání ▪ Nedostatečné zdroje města na kofinancování projektů z důvodu změn rozpočtového určení daní (RUD) ▪ Nízká mzdová úroveň (kupní síla) v regionu ▪ Odchod významných firem z regionu ▪ Nevyřešené majetkové vztahy v území s dopadem na podnikatelskou (ekonomickou) aktivitu území ▪ Využívání sociálních sítí k nesystémové kritice ve městě

© 2020 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

7.5 Doporučení pro návrhovou část (identifikace klíčových problémů)

Na základě provedené analýzy byla komplexně zhodnocena stávající situace města. Hlavním cílem analýzy však musí být identifikace klíčových problémů a bariér, které nejvíce omezují město v jeho dalším rozvoji. Pokud město bude na největších nedostatcích systematicky pracovat, mohou tím být vytvořeny kvalitní základy pro jeho rozvoj nebo alespoň snížení prohlubování stávajících problémů.

Ne všechny nedostatky jsou v kontextu rozvoje města snadno řešitelné. Ty nejzásadnější často vyžadují mnoho času, finančních prostředků anebo spolupráci celé řady aktérů na úrovni města. Důležité je tak identifikovat nejen tyto nedostatky, ale také problémy, které jsou řešitelné relativně snadno, se zdroji a kompetencemi, kterými město disponuje.

Návrh vhodných opatření a oblastí, na které by se město mělo soustředit je součástí návrhové části této SPER. V této části jsou uvedeny klíčové nedostatky, které byly identifikovány v rámci analýzy. Pro snazší srozumitelnost jsou tyto problémy rozděleny dle jednotlivých průřezových oblastí.

Identifikace klíčových problémů a rozvojových potřeb města

1. VEŘEJNÝ PROSTOR

- Vysoký podíl brownfieldů a dalších rozvojových území ve městě s nevyřešenými majetkovými vztahy
- Negativní vnímaní vybraných lokalit (vyloučených) ve městě (např. náměstí Budovatelů a přilehlé okolí městské části Nové Město, hlavní nádraží v Karviné).
- Přetrvávající problémy v oblasti životního prostředí (znečištění ovzduší, odpady atd.)

2. SLUŽBY MĚSTA

- Nákladovost služeb města ve vztahu k pokračujícímu poklesu obyvatel
- Stárnutí populace a zvyšování tlaku obyvatel města na dostupnost sociálních služeb ve stáří
- Nízká míra využívání moderních SMART řešení, digitalizace služeb a jejich zpřístupnění na dálku občanům

3. UDRŽITELNÁ MOBILITA A BYDLENÍ

- Rozvoj alternativních dopravních systémů šetřených k životnímu prostředí např. vodíková doprava, elektromobilita, CNG
- Systémové problémy s parkováním ve vybraných oblastech města
- Náklady na údržbu dopravní a technické infrastruktury z důvodu nestabilních geologických podmínek
- Homogenní struktura bytového fondu s převahou panelových sídlišť a nedostatkem vyšší úrovně bydlení a možnostmi pro výstavbu rodinných domů a bytových domů

4. IMAGE A PROSPERITA MĚSTA

- Vylidňování, stárnutí a nevyvážená sociodemografická skladba obyvatel (vzdělání, věk, profesní zaměření) města s negativním dopadem na trh práce a ekonomický rozvoj města

© 2020 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

- Dlouhodobě zažité negativní povědomí o městě a jeho nízká atraktivita jako centra lokálního významu
- Nedostatek inovací a nízký podíl firem zaměřených na produkci s vyšší přidanou hodnotou (technologické a inovativní firmy) reflektující trendy spojené s digitalizací a Průmyslem 4.0
- Nevyužitý potenciál území města a jeho okolí pro rozvoj rekreačních a volnočasových aktivit a chybějící TOP atraktivita cestovního ruchu

© 2020 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

8 Přílohy

Rešerše strategických dokumentů

I. NÁRODNÍ STRATEGICKÉ DOKUMENTY

Strategie	Schváleno	Popis	Vazba ke SPER	Dopad na SPER
Koncepce politiky soudržnosti po roce 2020	Schváleno vládou ČR (2019)	Stanovuje oblasti pro financování kohezní politiky po roce 2020 - identifikuje hlavní priority a cíle ČR, a to v návaznosti na nové podmínky pro poskytování podpory ze strany Evropské komise, optimalizuje zdroje pro jejich pokrytí.	Nepřímá	Střední
Národní program reforem	Schváleno vládou ČR (2018)	Dokument, který určuje priority státu a promítá se také do možností města Karviná čerpat finanční prostředky v rámci kohezní politiky.	Nepřímá	Nízký
Strategie regionálního rozvoje 2021 - 2030	Schváleno vládou ČR (2019)	Dokument, který určuje základní priority v oblasti regionálního rozvoje, neboť definuje přístup státu k území, jehož součástí je také město Karviná.	Přímá	Střední
Politika územního rozvoje (PUR) – aktualizace č. 1, 2 a 3	Schváleno vládou ČR (2019)	Politika územního rozvoje ČR je závazná pro pořizování a vydávání zásad územního rozvoje, územních plánů, regulačních plánů a pro rozhodování v území, tedy také pro činnost města v oblasti územního plánování.	Přímá	Vysoký
Strategický rámec udržitelného rozvoje Česká republika 2030	Schváleno vládou ČR (2015)	Dokument, který definuje rámec pro rozvoj ČR ve vztahu k 3 pilířům udržitelného rozvoje (oblasti ekonomické, sociální a environmentální).	Nepřímá	Střední
Strategický rámec hospodářské restrukturalizace Ústeckého, Moravskoslezského a Karlovarského kraje (RE:START)	Schváleno vládou ČR (2015)	Strategický přístup vlády a příslušných krajů ke změnám, které podpoří, usnadní a zrychlí restrukturalizaci hospodářství ve strukturálně postižených krajích. Dopad na město Karviná je při vhodném nastavení projektů a jeho schopnosti čerpání z tohoto programu vysoký.	Přímá	Vysoký

II. REGIONÁLNÍ STRATEGICKÉ DOKUMENTY

Strategie	Schváleno	Popis	Vazba ke SPER	Dopad na SPER
Zásady územního rozvoje Moravskoslezského kraje	2018	Zásady územního rozvoje kraje jsou pro územní plán města Karviná závazné a logicky ovlivňují také priority stanovené SPER.	Přímá	Vysoký
Strategie rozvoje chytrého regionu Moravskoslezského kraje 2017-2023 „Chytřejší kraj“	2017	Strategie Chytřejší kraj (dále také jen Strategie) je střednědobým strategickým plánem Moravskoslezského kraje, udávajícím základní směry, ve kterých chce kraj, s pomocí zavádění chytrých technologií, dlouhodobě zvyšovat kvalitu života obyvatel ve městech a v obcích Moravskoslezského kraje.	Přímá	Vysoký

© 2020 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

Koncepce rozvoje pohornické krajiny do roku 2030	2019	Představuje základní iniciační dokument pro formování a sdílení představy o budoucnosti území. Účelem Koncepce je přeměnit pohornickou krajinu Karvinska na prosperující území s pestrým a udržitelným životem.	Přímá	Vysoký
Regionální inovační strategie Moravskoslezského kraje	2016	Je dokumentem, ze kterého vychází podpora výzkumných, vývojových a inovačních aktivit v Moravskoslezském kraji. Tato strategie je v kraji uplatňována od roku 2010, v roce 2012 aktualizována a její platnost zároveň prodloužena do roku 2020.	Přímá	Střední
Plán odpadového hospodářství Moravskoslezského kraje	2016	Plán představuje dlouhodobou strategii určující základní směr v nakládání s hlavními skupinami odpadů v zájmu splnění 4. strategických cílů. Je plně v souladu s Plánem odpadového hospodářství České republiky a zavazuje se k plnění evropských cílů ve všech oblastech nakládání s odpady.	Přímá	Střední
Politika životního prostředí Moravskoslezského kraje	2014	Politika životního prostředí Moravskoslezského kraje je ucelený dokument, tvořící shrnutí všech analytických zjištění, které oblast životního prostředí v kraji charakterizují. Zjištění plynoucí ze zpracované analýzy, se stala základem pro formulaci souhrnu opatření, jenž obsahují konkrétní projekty, které přispějí ke zlepšení životního prostředí v kraji.	Přímá	Vysoký
Aktualizace Koncepce environmentálního vzdělávání, výchovy a osvěty Moravskoslezského kraje	2015	Podává ucelený přehled o systému EVVO v kraji, který na základě rovného přístupu ke všem cílovým skupinám EVVO naplňuje příslušná opatření Programu rozvoje kraje.	Přímá	Střední
Aktualizace Strategie řízení cestovního ruchu v Moravskoslezském kraji	2017	Strategie řízení cestovního ruchu v Moravskoslezském kraji, která byla vytvořena pro nastavení efektivního modelu řízení cestovního ruchu na území kraje, včetně řízení lidských zdrojů působících napříč subjekty v cestovním ruchu. Cílem této Strategie je vymezení jasných kompetencí v systému řízení cestovního ruchu a nastavení systému financování destinačního managementu v Moravskoslezském kraji.	Přímá	Střední

III. MĚSTSKÉ STRATEGICKÉ DOKUMENTY

Strategie	Schváleno	Popis	Vazba ke SPER	Dopad na SPER
Územní plán	2018	Dokument definuje koncepci rozvoje území města, ochrany a rozvoje jeho hodnot, urbanistickou koncepci, včetně vymezení zastavitelných ploch, ploch přestavby a systému sídelní zeleně, koncepci veřejné infrastruktury s návrhem nové dopravní koncepce, včetně podmínek pro její umísťování a novou koncepci uspořádání krajiny, včetně vymezení ploch a stanovení podmínek pro změny v jejich využití.	Přímá	Vysoký

© 2020 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

Územně analytické podklady – aktualizace	2016	UAP vytvářejí novou informační základnu údajů o území, která slouží jako podklad pro pořizování územně plánovacích dokumentací a jejich změn. Vytvořením této základny dochází ke zkvalitnění rozhodování veřejné správy o území.	Nepřímá	Vysoký
Komunitní plán péče	2020	Komunitní plán je koncipován na 4 roky a jeho podobu zásadně ovlivňuje skutečnost, že je velmi provázán s aktuálně platným Střednědobým plánem rozvoje sociálních služeb Moravskoslezského kraje (dále jen SPRSS v MSK) pro období let 2018-2020.	Přímá	Vysoký
Karviná všemi deseti	2019	Karviná všemi deseti je nejen název Integrovaného plánu pro řízení procesu změn. Odkazem na lidské přičinění v názvu i symbolickými otisky prstu ve vizuálu odkazuje na lidi a jejich aktivitu. Plán obsahuje 15 projektů změny, které na sebe navazují a které mají nastartovat proces změny. Projekty mají přesah k lidem, prostředí i práci. Přehled jednotlivých projektů i podrobnosti k nim najdete v sekci projekty.	Přímá	Vysoký
Koncepce prevence kriminality statutárního města Karviná	2016	Materiál obsahuje bezpečnostní analýzu, která zahrnuje analýzu kriminality, sociálně-demografickou analýzu (chudoba, nezaměstnanost) a institucionální analýzu. Popisuje současný stav na poli prevence kriminality ve statutárním městě Karviná a navrhuje možnosti řešení v oblasti veřejného pořádku.	Přímá	Střední
Plán odpadového hospodářství	2017	Plán je zpracován v souladu s §44 zákona č. 185/2001 Sb., o odpadech a o změně některých dalších zákonů, v platném znění, nařízením vlády č. 352/2014 Sb., o Plánu odpadového hospodářství České republiky pro období 2015–2024 (kterým je vyhlášena závazná část POH ČR na období 2015-2024) a Obecně závaznou vyhláškou Moravskoslezského kraje, kterou se vyhlašuje závazná část Plánu odpadového hospodářství Moravskoslezského kraje pro období 2016–2026.	Přímá	Střední

Zdroj: vlastní zpracování KPMG Česká republika

© 2020 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

Seznam sociálních služeb ve městě Karviná

Poskytovatel	Zařízení / druh služby (§)
1. Slezská diakonie	**EUNIKA Karviná** - Denní stacionář § 46 - Poradna rané péče EUNIKA § 54 - Sociálně aktivizační služba pro seniory a osoby se zdravotním postižením § 66
	HOSANA Karviná - Domov pro osoby se zdravotním postižením § 48
	OBČANSKÁ PORADNA Karviná - Odborné sociální poradenství § 37
	KONTAKT Karviná - Terénní program § 69
	NOE Karviná - Podpora samostatného bydlení § 43
	RÚT Karviná - Sociální rehabilitace § 70
	POHODA Karviná - Nízkoprahové zařízení pro děti a mládež § 62
	STREETWORK ON LINE Karviná - Terénní program § 69
	STREETWORK GABRIEL - Terénní program § 69
	KLUB ON LINE Karviná - Nízkoprahové zařízení pro děti a mládež § 62
	EFFATHA Karviná - sociálně terapeutické dílny § 67
	SOCIÁLNÍ ASISTENCE Karviná, Orlová - Sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi § 65
	BETHEL Karviná - Azylový dům § 57 - Sociální rehabilitace § 70 - Terénní program § 69 - Noclehárna § 63 - Nízkoprahové denní centrum § 61
	SÁRA Petrovice u Karviné - Azylový dům pro ženy a rodiny s dětmi § 57
2. Sociální služby Karviná, p. o.	- Osobní asistence § 39 - Denní centrum pro osoby ve středním a vyšším věku se zdravotním postižením § 45 - Chráněné bydlení § 51 - Pečovatelská služba § 40 - Azylový dům pro rodiny s dětmi § 57 - Denní stacionář § 46 - Odborné sociální poradenství § 37 - Terénní programy § 69 - Odlehčovací služby § 44
3. Nový Domov, p. o.	- Domov pro seniory § 49 - Domov se zvláštním režimem § 50
4. Slezská Humanita, o. p. s.	- Domov pro seniory § 49 - Odborné sociální poradenství § 37 (sociální poradna a poradna pro pozůstalé SLEZSKÉ HUMANITY, o.p.s.
5. MODRÝ KŘÍŽ V ČR	- Odborné sociální poradenství § 37 - Služba následné péče § 64
6. Centrum psychologické pomoci, p. o.	- Rodinná a manželská poradna, odborné sociální poradenství § 37 - Linka důvěry - telefonická krizová pomoc § 55
7. Charita Český Těšín	**Charitní středisko pro děti a mládež Kometa** - nízkoprahové zařízení pro děti a mládež § 62
8. Středisko rané péče SPRP Ostrava	- Raná péče § 54
9. Akademický ústav Karviná, z. ú.	- Nízkoprahové zařízení dětí a mládeže OÁZA § 62
10. Centrum pro rodinu Sluníčko, z.s.	- Nízkoprahové zařízení pro děti a mládež BUBLINA § 62
11. GALAXIE CENTRUM POMOCI z. ú.	- Denní stacionář § 46 - Odlehčovací služba § 44
12. Domov Jistoty, p. o.	- Chráněné bydlení § 51
13. NsP Karviná-Ráj	- Sociální služby ve zdravotnickém zařízení § 52

© 2020 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

14. BENJAMÍN p. o., středisko Karviná	- Domov pro osoby se zdravotním postižením § 48
15. Centrum služeb pro neslyšící a nedoslýchavé, o.p.s.	- Tlumočnické služby § 56
16. Anděl strážný, z.ú.	- Tísňová péče § 41
17. Domov Alzheimer Darkov z.ú.	- Domov se zvláštním režimem § 50

Zdroj: Komunitní plán 2019 - 2023

© 2020 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

Seznam tabulek

Tabulka 1: Vývoj počtu obyvatel Karviné podle výsledků sčítání lidu (SLDB) 4
Tabulka 2: Rozdíl ve vývoji počtu obyvatel města, SO ORP a okresu Karviná v letech 2000 - 2019 5
Tabulka 3: Pohyby obyvatel Karviné, Moravskoslezského kraje a České republiky za rok 2019 v přepočtu na 1000 obyvatel 7
Tabulka 4: Srovnání skladby obyvatelstva dle věku k 31.12. 2019 9
Tabulka 5: Podíl cizinců na celkovém počtu obyvatel okresu za sledované období 2010 - 2018 9
Tabulka 6: Podíl cizinců na celkovém počtu obyvatel v letech 2000 a 2018 (%) 9
Tabulka 7: Počet ekonomických subjektů ve městě Karviná v roce 2019 11
Tabulka 8: Inteligentní specializace města Karviná 13
Tabulka 9: Institucionální kapacita pro inovace a vhodné finanční nástroje 13
Tabulka 10: Seznam MŠ, ZŠ, SŠ a Vysokých škol v obci Karviná 15
Tabulka 11: Přehledová tabulka s informacemi o zaměstnanosti okresu Karviná k 31.12.2019 18
Tabulka 12: Největší zaměstnavatelé v městě Karviná v roce 2019 19
Tabulka 13: Počet a vývoj celkové trestné činnosti v Karviné 22
Tabulka 14: Počet a vývoj přestupků v Karviné 22
Tabulka 15: Počet a vývoj dopravní nehodovosti v Karviné 22
Tabulka 16: Přehled poskytovatelů sociálních služeb ve městě Karviná k 01. 01. 2020 23
Tabulka 17: Bytové domy pro seniory a osoby se zdravotním postižením v Karviné 23
Tabulka 18: Počet ubytoven a lůžek v Karviné k 31. 10. 2019 24
Tabulka 19: Pobytová zařízení sociálních služeb dle poskytovatelů, počty zařízení u poskytovatelů a jejich celková kapacita 24
Tabulka 20: Typy využití pozemků v katastrálním území města Karviná v roce 2018 a 2019 (v ha) 26
Tabulka 21: Druhy pozemků ve správním území města Karviná 26
Tabulka 22: Seznam kulturních památek ve městě Karviná 27
Tabulka 23: Seznam významných přírodních památek v ORP Karviná 28
Tabulka 24: Počet dnů, kdy byl překročen denní imisní limit 50 µg.m3 pro PM10 za roky 2009 – 2019 34
Tabulka 25: Pět nejznečištěnějších měst v ČR podle PM10 kvality ovzduší 2019 34
Tabulka 26: Obydlené byty v Karviné podle typu 2001 a 2011 (SLDB) 38
Tabulka 27: Vývoj průměrné výše starobních důchodů v okresu Karviná, Moravskoslezském kraji a ČR v letech 2006 - 2019 40
Tabulka 28: Vyplacené dávky státní sociální podpory a pěstounské péče v roce 2018 v územním srovnání v tis. Kč 41
Tabulka 29: Průměrný počet měsíčních vyplacených dávek pomoci v hmotné nouzi za 1Q 2019 41
Tabulka 30: Počet vyplacených příspěvků na péči k prosinci 2018 41
Tabulka 31: Vybrané charakteristiky zdravotnictví v okrese Karviná za roky 2014 - 2019 42
Tabulka 32: Porovnání vybraných charakteristik okresů Moravskoslezského kraje za rok 2019 42
Tabulka 33: Počet osob se zdravotním pojištěním 43
Tabulka 34: Podíl počtu přenocování na okrese Karviná a SO ORP Karviná 47
Tabulka 35: Porovnání počtu hostů a přenocování za roky 2012 a 2019 včetně procentuálního rozdílu v deseti městech o podobném počtu obyvatel 47
Tabulka 36: Vývoj poměrového zastoupení HUZ, pokojů a lůžek Karviné vůči SO ORP Karviná za roky 2012 – 2018 48
Tabulka 37: Vývoj poměrového zastoupení HUZ, pokojů a lůžek Karviné vůči okresu Karviná za roky 2012 – 2018 48
Tabulka 38: Přehled hromadných ubytovacích zařízení v Karviné v roce 2020 48
Tabulka 39: Struktura příjmů v roce 2019 v porovnání s dalšími statutárními městy s podobným počtem obyvatel (v % ze všech příjmů) 51
Tabulka 40: Dluhová služba deseti statutárních měst za rok 2019 v tis. Kč 52
Tabulka 41: Struktura výdajů v roce 2019 v deseti statutárních městech ČR o podobném počtu obyvatel (v % ze všech výdajů) 52
Tabulka 42: Vybrané výdajové položky v roce 2019 a jejich procentuální zastoupení v celkových výdajích za služby pro obyvatelstvo 53
Tabulka 43: Odbory a členění Magistrátu města Karviná 54
Tabulka 44: Právnické osoby (obchodní společnosti a příspěvkové organizace) zřízené městem Karviná 55
Tabulka 45: Seznam základních a mateřských škol zřízených městem Karviná 55

Seznam grafů

Graf 1: Vývoj počtu obyvatel Karviné za posledních 20 let 4
Graf 2: Rozdíl snížení počtu obyvatel k 31.12.2019 oproti 31.12.2000 za SO ORP Moravskoslezského kraje 5
Graf 3: Rozdíl ve vývoji počtu obyvatel v obcích SO ORP Karviná za období 2000 - 2019 5
Graf 4: Procentuální rozdíl snížení počtu obyvatel k 31. 12. 2019 oproti 31. 12. 2000 v krajích ČR 6
Graf 5: Vývoj celkového, přirozeného úbytku a úbytku způsobených stěhováním obyvatel Karviné za 2010 - 2019 6
Graf 6: Rozdíly v ukazatelích vývoje obyvatel ve vztahu k průměru ČR v Karviné a Moravskoslezském kraji v roce 2019 (ČR představuje osu 0) 7
Graf 7: Procentuální rozdíl žen oproti mužům za posledních 20 let 7
Graf 8: Strom života obyvatel Karviné ke 31.12. 2019 8

© 2020 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

Graf 9: Vývoj průměrného věku mužů a žen od roku 2010 do roku 2019 8
Graf 10: Vývoj počtu obyvatel dle 3 prognostických modelů (do roku 2033) 10
Graf 11: Vývoj indexu stáří - prognóza do roku 2033 10
Graf 12: Počet ekonomických subjektů a soukromých podnikatelů ve městě Karviná a vybraných městech v roce 2019 12
Graf 13: Vývoj počtu zaměstnanců v průmyslové zóně Karviná - Nové Pole 12
Graf 14: Vzdělanostní struktura obyvatel Karviné za roky 2001 a 2011 (SLDB) 14
Graf 15: Vzdělanostní struktura obyvatel dle dosaženého stupně vzdělání pro město Karviná, okres Karviná a Moravskoslezský kraj 15
Graf 16: Vývoj počtu studentů Obchodně podnikatelské fakulty v Karviné za období 2001 - 2019 16
Graf 17: Porovnání struktury celkových rozpočtových výdajů města Karviná za období 2010 - 2019 s výdaji vynaloženými na školství (v tis. Kč) 17
Graf 18: Porovnání struktury celkových rozpočtových výdajů deseti statutárních měst o podobném počtu obyvatel za rok 2019 s výdaji vynaloženými na vzdělávání a školské služby (v tis. Kč) 17
Graf 19: Srovnání počtu dosažitelných uchazečů o zaměstnání a počtu pracovních míst v evidenci úřadu práce Karviná 18
Graf 20: Srovnání vývoje podílu nezaměstnaných osob (v %) 18
Graf 21: Podíl nezaměstnaných osob k 31. 12. 2019 v SO ORP v Moravskoslezském kraji 19
Graf 22: Podíl nezaměstnaných osob k 31.12.2019 v porovnání s městy o podobném počtu obyvatel 19
Graf 23: Vývoj indexu kriminality a umístění v porovnání s ostatními územními odbory v ČR 21
Graf 24: Vývoj počtu vzniklých a zaniklých sociálních služeb a jejich celkový počet za období 2016 - 2019 23
Graf 25: Počet dokončených bytů celkem a z toho bytů v rodinných domech v letech 2005 - 2018 36
Graf 26: Počet bytů a domů podle vlastnictví (SLDB 2011) 37
Graf 27: Počet bytů a domů podle druhu budov (SLDB 2011) 37
Graf 28: Období výstavby bytových domů v Karviné (SLDB 2011) 38
Graf 29: Obydlené byty podle počtu bydlících osob v Karviné 2011 (SLDB) 38
Graf 30: Počet obydlených bytů podle způsobu vytápění (SLDB 2011) 39
Graf 31: Příchody a odchody lékařů z nemocnic MSK (období leden 2016 - květen 2017) 42
Graf 32: Bodové ohodnocení potenciálu cestovního ruchu na území ORP v Moravskoslezském kraji rok 2010 a přepočet na 1 km^2 45
Graf 33: Vývoj počtu domácích a zahraničních hostů v Karviné a jejich průměrný počet přenocování v HUZ mezi lety 2010 – 2019 46
Graf 34: Vývoj počtu hostů v HUZ ve městě Karviná, SO ORP Karviná a okresu Karviná za období 2012 - 2018 46
Graf 35: Vývoj počtu přenocování ve městě Karviná za období 2012 – 2018 47
Graf 36: Vývoj počtu HUZ, pokojů a lůžek v Karviné mezi lety 2012 - 2018 48
Graf 37: Vývoj skutečných příjmů a výdajů k poslednímu dni v letech 2010 - 2019 50
Graf 38: Porovnání skutečných příjmů a výdajů za rok 2019 statutárních měst o podobném počtu obyvatel v tis. Kč 51
Graf 39: Rozdíly v příjmech a výdajích na 1 obyvatele ve srovnání vybraných měst v tis. Kč (osa 0 průměr měst) 51
Graf 40: Rozložení běžných a kapitálových výdajů deseti statutárních měst za rok 2019 52
Graf 41: Porovnání plánovaných rozpočtů příjmů a výdajů Karviné ve střednědobém horizontu do roku 2022 se zohledněním skutečného stavu 53
Graf 42: Výsledky polo-strukturovaných rozhovorů 56
Graf 43: Celkový dojem ze života ve městě Karviná 57
Graf 44: Občanská vybavenost, služby a infrastruktura (1 = nejlepší, 5 = nejhorší) 58
Graf 45: Problémové oblasti (1 = není problém, 4 = závažný problém) 58
Graf 46: Typové projekty podle důležitosti (1 = nejmenší důležitost, 4 = největší důležitost) 59
Graf 47: Vývoj počtu obyvatel města Žory v letech 1794 - 2017 62
Graf 48: Zastoupení ekonomických odvětví v Katowické ekonomické zóně (2020) 63
Graf 49: Vývoj počtu obyvatel města Bottrop 64
Graf 50: Vývoj počtu obyvatel města Peterborough 1901 – 2018 (v tis.) 66
Graf 51: Historický vývoj počtu obyvatel města Prievidza 68
Graf 52: Vývoj počtu obyvatel města Teplice (1910 - 2019) 69

Seznam obrázků

Obrázek 1: SO ORP Karviná a správní území města 25
Obrázek 2: Výkres širších vztahů - dostupnost města Karviná automobilovou dopravou 29
Obrázek 3: Mapa plánovaného obchvatu v Karviné Silnice I/67 30
Obrázek 4: Roční průměr denních intenzit dopravy v Karviné v roce 2010 (nalevo) a v roce 2016 (napravo) 30
Obrázek 5: Mapa železničních tratí v Moravskoslezském kraji k 1.1.2018 31
Obrázek 6: Cyklistická síť ve městě Karviná (online zdroj k 1. 6. 2020), cyklistické trasy růžově označeny 31
Obrázek 7: Schéma linek MHD Karviná platné od 9. 12. 2018 32
Obrázek 8: Aktivní doly OKD 33
Obrázek 9: Pětiletý průměr ročních průměrných koncentrací PM10 v ČR (2014-18) 34
Obrázek 10: Pětiletý průměr ročních průměrných koncentrací benzo(a)pyrenů v ČR (2014-2018) 34
Obrázek 11: Vodní toky na území SO ORP Karviná 35

© 2020 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

Obrázek 12: Odhad počtu osob potřebujících pomoc při sebeobsluze, Karviná, střední varianta 43
Obrázek 13: Kartogram celkové atraktivity cestovního ruchu v rámci ORP Karviná 44
Obrázek 14: Struktura samosprávy města Karviná 54
Obrázek 15: Vybrané volné komentáře a vzkazy respondentů 57
Obrázek 16: Vybrané volné komentáře a vzkazy respondentů k problémům města 59
Obrázek 17: Vybrané volné komentáře a vzkazy respondentů k typovým projektům 59
Obrázek 18: Výsledky pocitových map (pozitivní vnímání) 60
Obrázek 19: Výsledky pocitových map (negativní vnímaní a rozvoj) 61
Obrázek 20: Oblasti s potenciálem chytrých technologií 71

© 2020 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

Seznam zkratek

API ČR	Agentura pro podporu investic České republiky
ČHMÚ	Český hydrometeorologický ústav
ČR	Česká republika
ČSÚ	Český statistický úřad
DMO	Organizace destinačního managementu
ESIF	Evropské strukturální a investiční fondy
EU	Evropská unie
FK	Fotbalový klub
HUZ	Hromadná ubytovací zařízení
IČ	Identifikační číslo
ITI	Integrované územní investice
MHD	Městská hromadná doprava
MMR	Ministerstvo pro místní rozvoj
MPO	Ministerstvo průmyslu a obchodu
MPSV	Ministerstvo práce a sociálních věcí
MŠ	Mateřská škola
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
NPÚ	Národní památkový ústav
NNO	Nestátní nezisková organizace
NO_2	Oxid dusičitý
PLN	Polský zlotý
POHO2030	Koncepce rozvoje pohornické krajiny do roku 2030
PM_{10}	Frakce prašného aerosolu s částicemi menšími než 10μm
RUD	Rozpočtové určení daní
ŘSD	Ředitelství silnic a dálnic
SLDB	Sčítání lidu, domů a bytů
SPER	Strategický plán ekonomického rozvoje
SWOT	Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats
SO_2	Oxid siřičitý
SO ORP	Správní obvod obcí s rozšířenou působností
SOŠ	Střední odborná škola
SŠ	Střední škola
SRN	Spolková republika Německo
TAČR	Technologická agentura ČR
ÚO Karviná	Územní odbor Karviná
ÚP	Úřad práce
ÚUR	Ústav územního rozvoje
VOŠ	Vyšší odborná škola
ŽSR	Železnice Slovenské republiky

© 2020 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

Seznam zdrojů

Strategické a koncepční dokumenty

- Analytická část ke Strategii rozvoje Moravskoslezského kraje pro roky 2019–2027
- Analytická část Komunitního plánu města Karviná
- Analýza statutárního města Karviná, analytická část – aktualizace (duben 2016)
- Plán odpadového hospodářství obce Karviná 2017–2021
- Socioekonomická analýza Strategie činnosti Svazku měst a obcí okresu Karviná na léta 2016–2020 (bude poskytnut zadavatelem, součástí Strategie SMOOK)
- Strategický plán rozvoje města Karviná pro období 2013-2025
- Strategický plán rozvoje Moravskoslezského kraje – aktuálně platný v době zpracování analytické části
- Strategie regionálního rozvoje ČR 2021+
- Územně analytické podklady Moravskoslezského kraje (aktualizace 2017)
- Územně analytické podklady obce s rozšířenou působností Karviná (aktualizace 2016)
- Územní plán Karviné (říjen 2017)
- Vstupní analýza Strategie hospodářské restrukturalizace Ústeckého, Moravskoslezského a Karlovarského kraje (únor 2016)

Internetové zdroje

- Mapa kriminality – www.mapakriminality.cz
- Monitor státní pokladny - https://monitor.statnipokladna.cz/
- Památkový katalog – www.pamatkovykatalog.cz
- Polska w liczbach - www.polskawliczbach.pl
- Ústřední seznam ochrany přírody a krajiny - https://drusop.nature.cz/portal/
- Webové stránky Českého hydrometeorologického ústavu - www.chmu.cz
- Webové stránky Českého katastrálního úřadu - www.cuzk.cz
- Webové stránky Českého statistického úřadu – www.czso.cz
- Webové stránky Karviná všemi deseti - https://karvinavsemideseti.cz/
- Webové stránky Katovická speciální zóna - www.invest-ksse.com/
- Webové stránky města Karviná - www.karvina.cz
- Webové stránky Ministerstva pro místní rozvoj - www.mmr.cz
- Webové stránky Ministerstva školství mládeže a tělovýchovy – www.msmt.cz
- Webové stránky Moravskoslezského kraje - www.msk.cz
- Webové stránky průmyslové zóny Karviná - Nové Pole - www.zony.cz/
- Webové stránky Ředitelství silnic a dálnic – www.rsd.cz
- Webové stránky Slovenského statistického úřadu - https://slovak.statistics.sk

© 2020 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost



Návrhová a implementační část

Strategický rámec - vize, cíle, priority, opatření a projekty

Strategický plán ekonomického rozvoje (SPER) statutárního města Karviná

KPMG Česká republika s.r.o., únor 2021



Strategický plán ekonomického rozvoje – Návrhová část
statutární město Karviná
Únor 2021

Strategický plán ekonomického rozvoje byl zpracován v projektu:

„Strategické dokumenty statutárního města Karviné“,
reg. č. CZ.03.4.74/0.0/0.0/17_080/0009841“ spolufinancovaného z Evropského sociálního fondu a státního rozpočtu ČR v rámci Operačního programu Zaměstnanost.

Zpracovatel
KPMG Česká republika, s.r.o.
Pobřežní 1a, Praha 8
IČ: 00553115
tel.: +420 222 123 111, web: www.kpmg.cz, e-mail: info@kpmg.cz

Dokument byl vytvořen v součinnosti se zástupci statutárního města Karviná a pracovními skupinami, které byly pro vypracování Strategického plánu ekonomického rozvoje ustaveny.

© 2021 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

Obsah

1	**Úvod**	**1**
2	**Vize Karviné – Jaké chceme mít město v roce 2040?**	**2**
3	**Cíle Karviné**	**3**
4	**Prioritní oblasti a strategická opatření Karviné**	**4**
4.1	Prioritní oblast 1: Image a prosperita města	5
4.1.1	Strategické opatření 1.1 Podnikání, inovace, výzkum a vývoj	5
4.1.2	Strategické opatření 1.2 Vzdělávání a zaměstnanost	7
4.1.3	Strategické opatření 1.3 Image a cestovní ruch	9
4.2	Prioritní oblast 2: Služby města	11
4.2.1	Strategické opatření 2.1 Bezpečnost a sociální infrastruktura	11
4.2.2	Strategické opatření 2.2 Kultura, sport a volný čas	13
4.2.3	Strategické opatření 2.3 Institucionální kapacita a legislativa	15
4.3	Prioritní oblast 3: Veřejný prostor	17
4.3.1	Strategické opatření 3.1 Veřejný prostor a urbanismus	17
4.3.2	Strategické opatření 3.2 Životní prostředí	19
4.4	Prioritní oblast 4: Udržitelná mobilita a bydlení	21
4.4.1	Strategické opatření 4.1 Dopravní infrastruktura a obslužnost	21
4.4.2	Strategické opatření 4.2 Bydlení a energetika	23
5	**Implementační část**	**25**
5.1	Způsob řízení a řídící struktura SPER	25
5.2	Nástroje implementace SPER	26
5.3	Vyhodnocování naplňování SPER	27
5.3.1	Harmonogram vyhodnocování SPER	28
5.4	Řízení rizik SPER	29
5.5	Plán řízení změn SPER	29
5.6	Financování SPER	29
5.7	Vlajkové projekty města	30
5.7.1	Karvinská speciální ekonomická zóna	31
5.7.2	Po stopách původní Karviné a Karvinské moře	32
5.7.3	Centrum podnikání, profesních a mezinárodních studií - CEPIS	33
5.7.4	Čistá energie a Nové bydlení, Nové kořeny II	34
5.7.5	Podolupark Karviná	35
5.7.6	Pohornická krajina v UNESCO	36
6	**Přílohy**	**37**
Seznam ukazatelů úspěchu (indikátorů)		37
Seznam zkratek		38
Seznam tabulek		39
Seznam obrázků		39

© 2021 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

1 Úvod

Návrhová část Strategického plánu ekonomického rozvoje stanovuje základní strategii města v horizontu do roku 2040, a to prostřednictvím vize, cílů a strategických opatření. Ty mají za cíl ve městě dosáhnout potřebných změn tak, aby byla Karviná v roce 2040 lepším místem pro život.

Účelem dokumentu je návrhová část Strategického plánu ekonomického rozvoje (SPER) statutárního města Karviná. Návrhová část navazuje na socioekonomickou analýzu města, ve které byly identifikovány základní problémy a potřeby rozvoje města.

Cílem návrhové části SPER je stanovit základní směr v podobě budoucí strategie rozvoje města do roku 2040. Strategický rámec obsahuje doporučení, která by bylo vhodné v Karviné v následujících letech uskutečnit. Informace, které jsou součástí dokumentu, představují pro vedení města a další zainteresované strany důležitou koncepční oporu pro jejich rozhodování.

Základem návrhové části je **rozvojová vize s dlouhodobým výhledem do roku 2040**, která představuje žádoucí budoucí stav, který by měl být realizací tohoto dokumentu dosažen. Na vizi navazují měřitelné cíle, které umožní pravidelně sledovat a vyhodnocovat způsob jejího naplňování.

Návrhová část je dále rozpracována prostřednictvím **čtyř průřezových prioritních oblastí** obsahujících klíčové intervence, které zohledňují územní specifika a reflektují stanovené strategické cíle. **Vypracována je v souladu s konceptem chytrého města (smart city) a Metodickou konceptu inteligentních měst.** Jednotlivé aktivity a projekty jsou navrženy způsobem, které město vede k využívání nových digitálních, informačních a komunikačních technologií, efektivnějšímu využívání dostupných zdrojů nebo řešení negativních aspektů života ve městě. Důraz na smart řešení v jednotlivých činnostech města tak jeho obyvatelům přinese dostupnější služby zlepšení kvality jejich života.

Prioritní oblasti tak reprezentují témata srozumitelná pro širokou veřejnost, neboť v ucelené podobě řeší konkrétní potřeby a zájmy zainteresovaných stran města.

- **Prioritní oblast 1** – Image a prosperita města
- **Prioritní oblast 2** – Služby města
- **Prioritní oblast 3** – Veřejný prostor
- **Prioritní oblast 4** – Udržitelná mobilita a bydlení

Pro každou prioritní oblast jsou definována **opatření, která obsahují návrh aktivit nebo konkrétních rozvojových projektů**, které byly identifikovány v procesu zpracování rozvojového dokumentu.

Na tento strategický dokument navazují další tematické strategické dokumenty, které systematickým způsobem rozvíjí specifické oblasti života ve městě. Tyto strategické dokumenty specifikují způsob realizace tohoto opatření nebo jeho části.

Na návrhovou část navazuje implementační část dokumentu, která obsahuje vymezení řídící struktury dokumentu a finanční a časový rámec implementace dokumentu. Výsledkem je akční plán, ve kterém jsou uvedeny priority, které jsou s tímto dokumentem v souladu a které by měly být v tomto období realizovány. Ke každému nosnému tématu (opatření) je zpracován „**vlajkový projekt“,** který je nosným projektovým záměrem daného tématu. Strategie obsahuje rovněž způsob jejího monitoringu a vyhodnocování tak, aby mohla být implementace dokumentu městem systematickým způsobem řízena.

© 2021 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

2 Vize Karviné – Jaké chceme mít město v roce 2040?



Vize Karviné vyjadřuje orientaci a ideální stav, kam by mělo město v horizontu 20 let směřovat. Vize vychází z již dosažené dohody mezi městem a jeho obyvateli v rámci Integrovaného plánu pro řízení procesu změny Karviná všemi deseti a je chápaná jako nadčasová a platná pro delší časové období.

V rámci zpracování **Strategického plánu ekonomického rozvoje** byla vize dále zpřesněna a doplněna o klíčové stavební kameny, které blíže vyjadřují způsob jejího dosažení.

Cílem vize je maximálně využít **potenciálu a hodnot města**, které má na to být pohodovým městem pro každodenní život. Nabízí svým obyvatelům vyvážený poměr mezi prací a volným časem a je zajímavé pro podnikání, investice nebo návštěvníky. Součástí procesu změny je také práce na stávající image města, jejíž vnímaní má vize ambici podstatně zlepšit.

VIZE KARVINÁ 2040

„Pohodové město žijící vlastním životem“

Být pohodovým městem představuje silnou a zavazující ambici, neboť město musí být připraveno nabídnout vyhovující podmínky pro odlišné skupiny obyvatel s různými zájmy a potřebami v jejich jednotlivých životních obdobích. Tato vize tak vytváří předpoklady pro vyvážený rozvoj města.

Následující stavební kameny pak představují dílčí součásti vize – jednotlivé změny, které mají být v následujícím období dosaženy.

- **Karviná je vyhledávaným rezidenčním městem**
  - **Bezpečné město** (**#Bezpečná Karviná)** s odpovídajícím rozsahem služeb, které nabízí vysokou kvalitu života pro všechny své generace.
- **Karviná je univerzitním městem a centrem profesního vzdělávání**
  - **Progresivní město (#Progresivní Karviná)**, které rozvíjí ekonomickou aktivitu svých obyvatel, poskytuje kvalitní podmínky pro vzdělávání a zajímavé pracovní příležitosti především v oborech s vyšší přidanou hodnotou.
- **Karviná lázeňským městem a atraktivní rekreační oblastí regionu**
  - **Atraktivní město (#Atraktivní Karviná)** a jeho okolí v nové pohornické krajině se stává cílem rekreace a odpočinku ostravské aglomerace a polského příhraničí.
- **Karviná je sebevědomým a hrdým městem**
  - **Hrdé město (#Hrdá Karviná)**, které navazuje na svou hornickou minulost a je propojeno se světem, ve kterém má dobrou pověst.
- **Karviná je soudržným městem**
  - **Soudržné město (#Soudržná Karviná)**, ve kterém panuje mezi jejími obyvateli vzájemná solidarita, respekt a pomoc jeden druhému.

Cesta k naplnění této vize vede prostřednictvím realizace konkrétních aktivit a projektů, které jsou v synergii rozvíjeny městem, jeho obyvateli, podnikateli a dalšími veřejnými, neziskovými a soukromými subjekty. Klíčovou úlohou města je být iniciátorem důležitých strategických změn.

Důkazem toho, že se daří městu svou vizi naplňovat, je především postupné zastavení poklesu počtu jeho obyvatel, zlepšení vnímání města a jeho zvyšující se ekonomická prosperita.

© 2021 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

3 Cíle Karviné



Naplnění ambicí města stanovených ve vizi vyžaduje konkrétní měřitelné cíle, které umožní vyhodnotit Strategický plán ekonomického rozvoje z hlediska toho, kolik se z těchto záměrů podařilo naplnit.

Pro dosažení vize je nutno vhodně reagovat na problémy, které město v současné době omezují v jeho dalším rozvoji. Za tím účelem byly stanoveny základní strategické cíle, na které navazují prioritní oblasti.

Úspěšnost naplňování strategických cílů je monitorována na základě ukazatelů úspěchu, jejichž vývoj umožní stanovenou strategii průběžně vyhodnocovat. Ukazatele úspěchu jsou stanoveny pouze do roku 2030, neboť odhad jejich vývoje je v dlouhodobějším horizontu ovlivněn celou řadou vnějších okolností.

Tabulka 1: Ukazatele úspěchu SPER pro měření celkové účinnosti dokumentu

	Strategický cíl	Ukazatel úspěchu	Výchozí hodnota (2019)	Budoucí hodnota (2030)	Zdroj pro měření
Strategický cíl 1	Využít potenciál obyvatel Karviné pro svou prosperitu	▪ Snížení registrované míry nezaměstnanosti	▪ 8,4 %	▪ 6,5 %	▪ Veřejná databáze ČSU
		▪ Udržitelný růst počtu přenocování ve městě	▪ 254 458	▪ 285 000	▪ Veřejná databáze ČSU
Strategický cíl 2	Zlepšit v Karviné podmínky pro život všech svých obyvatel	▪ Snížení tempa poklesu počtu obyvatel a jeho dlouhodobá stabilizace	▪ 52 128	▪ 48 000	▪ Veřejná databáze ČSU
Strategický cíl 3	Rozvíjet Karvinou v souladu s hodnotami města a principy udržitelného rozvoje	▪ Snížení podílu nevyužitých druhů pozemků ve správním území města (dobývací prostor, jiná plocha)	▪ 18,24 %	▪ 10,5 %	▪ Katastr nemovitostí ČR
Strategický cíl 4	Usnadnit pohyb obyvatel Karviné a přiblížit ji světu	▪ Snížení průměrné doby dostupnosti Ostravy veřejnou dopravou	▪ 45 min	▪ 20 min	▪ Informace města

Zdroj: město Karviná ve spolupráci s KPMG ČR

© 2021 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

4 Prioritní oblasti a strategická opatření Karviné

Prioritní oblasti představují ucelené, tematicky zaměřené celky, které jsou výsledkem cílů, o jejichž dosažení bude město v nadcházejícím období usilovat. V každém opatření jsou stanoveny konkrétní aktivity a projekty, jejichž realizace město přiblíží k naplnění stanovených cílů.

Strategie je dále členěna na čtyři prioritní oblasti, které vychází z výše stanovených strategických cílů, o jejichž dosažení bude do roku 2040 město usilovat.

Prioritní oblasti jsou dále členěny do opatření, která již obsahují strategii, jak potřebných změn v jednotlivých oblastech dosáhnout. V každém opatření je proto uveden návrh konkrétních aktivit nebo projektů, jejichž úspěšná realizace dosažení stanovených cílů přiblíží.

Obrázek 1: Struktura prioritních oblastí a strategických opatření

Prioritní oblast 1 Image a prosperita města	Prioritní oblast 2 Služby města	Prioritní oblast 3 Veřejný prostor	Prioritní oblast 4 Udržitelná mobilita a bydlení
Opatření 1.1 Podnikání, inovace, výzkum a vývoj	Opatření 2.1 Bezpečnost a sociální infrastruktura	Opatření 3.1 Veřejný prostor a urbanismus	Opatření 4.1 Dopravní infrastruktura a obslužnost
Opatření 1.2 Vzdělávání a zaměstnanost	Opatření 2.2 Kultura, sport a volný čas	Opatření 3.2 Životní prostředí	Opatření 4.2 Bydlení a energetika
Opatření 1.3 Image a cestovní ruch	Opatření 2.3 Institucionální kapacita a legislativa		

Zdroj: KPMG Česká republika

© 2021 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

4.1 Prioritní oblast 1: Image a prosperita města

Prioritní oblast zahrnuje strategii města v oblasti podnikání, inovací výzkumu a vývoje, dále v oblasti vzdělávání a zaměstnanosti. Součástí je také opatření zaměřené na cestovní ruch a image města.

Karviná musí dlouhodobě pracovat na posilování své image tak, aby se stala atraktivnějším městem pro své stávající, tak budoucí obyvatele, návštěvníky nebo investory. Základní problém image města není primárně uvnitř, ale spíše v tom, jaké je jeho vnímání navenek v širších souvislostech ostravsko-karvinské aglomerace. Historický odkaz Karviné jako hornického města a strukturální problémy spojené s transformací místní ekonomiky doposud mají podstatný vliv na to, jak je město v současné době vnímáno navenek.

Změna vnímání image města je však během na dlouhou trať, které vyžaduje nejen využívání moderních nástrojů městského marketingu na úrovni města a celé aglomerace, ale dotažení transformace místní ekonomiky. Možnou cestou, jak této změny dosáhnout, je orientace na podporu vzdělávání, podnikání nebo zavádění inovací.

Karviná by tak měla aspirovat na to, aby se stala profesním centrem vzdělanosti, které bude nabízet atraktivní podmínky pro vzdělávání. Vzhledem k tomu, že město disponuje velmi nízkou podnikatelskou aktivitou, jehož důsledkem je nedostatek atraktivních pracovních příležitostí, je nutné iniciovat projekty, jejichž výsledkem budou zajímavé pracovní příležitosti především v oborech s vyšší přidanou hodnotou.

4.1.1 Strategické opatření 1.1 Podnikání, inovace, výzkum a vývoj

Předmětem opatření jsou aktivity na podporu podnikání, inovací výzkumu a vývoje.

Cíle a záměry opatření

- Podpořit ekonomickou aktivitu obyvatel města a zvýšit atraktivitu města pro investice s vyšší přidanou hodnotou

Strategie opatření

Pro vytvoření zdravého podnikatelského prostředí je nezbytné vytvářet dlouhodobě stabilní podmínky. Na podporu podnikatelské aktivity, která je v Karviné na velmi nízké úrovni, je potřeba vytvořit systém podpory rozvoje malého a středního podnikání zahrnující prvky podpory začínajících podnikatelů (start-up), úspěšných místních firem a firem s růstovým potenciálem. Vhodným nástrojem je tak záměr vytvořit v rámci Karviné speciální ekonomickou zónu, která přispěje k vytvoření nových pracovních míst, která jsou nezbytná pro úspěšnou transformaci města. Z hlediska podpory podnikání by se město mělo soustředit na pečlivý výběr investorů a zaměřit se na ty, kteří budou vytvářet pracovní místa s vyšší přidanou hodnotou a kteří dokážou efektivně využít nastupujícího fenoménu automatizace a digitalizace (Průmyslu 4.0).

Za účelem budování úspěšné ekonomické zóny musí město investovat do technologického zkvalitňování stávajících průmyslových zón a modrozelené, technické a dopravní infrastruktury. Místo investic na zelené louce je pro investiční záměry vhodné přednostně využívat území stávajících brownfieldů. Vzhledem k tomu, že většina brownfieldů je ve vlastnictví jiných subjektů (např. OKD/PRISKO, DIAMO, Asental), mělo by město s těmito subjekty aktivně jednat o jejich budoucím využití, případně tato území s využitím státních prostředků vykupovat.

Podporu zaslouží také podnikatelské příležitosti v sektoru služeb, v cestovním ruchu a kreativních průmyslech. V těchto oborech se často uplatňují lidé s vyšším vzděláním a inovativním myšlením, kteří mají dlouhodobý vztah k danému místu a mohou využít stávající kapacity pro ekonomickou činnost zejména v centru města, což přispěje k jeho oživení a atraktivitě. Součástí systému podpory podnikání

© 2021 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

musí být také navazující aktivity v oblasti vzdělávání a podpory rozvoje zaměstnanců (dále viz opatření 1.2).

S ohledem na strukturu obyvatel města je žádoucí věnovat také specifickou podporu rozvoji sociálního podnikání, které umožňuje efektivně zaměstnávat a sociálně začleňovat osoby znevýhodněné na trhu práce (min. 30 % osob znevýhodněných na pracovním trhu z celkového počtu zaměstnanců takového podniku).

Typové aktivity	Garant (zodpovědný subjekt)	Spolupráce
1. Vytvořit strategii pro rozvoj „Speciální ekonomické zóny Karviná“ včetně pravidel jejího fungování a podpory ekonomické činnosti	MM Karviná – Odbor školství a rozvoje	MM Karviná – Odbor stavební a životního prostředí, zástupci businessu, MPO, CzechInvest
2. Podporovat investory s inovačním potenciálem a produkcí s vyšší přidanou hodnotou v průmyslu, službách a kreativních průmyslech na základě vytvořených pravidel podpory	MM Karviná – Odbor majetkový	MM Karviná – Odbor stavební a životního prostředí, Odbor školství a rozvoje, Slezská univerzita, Moravskoslezské inovační centrum, zástupci businessu a neziskového sektoru
3. Investovat do technologického zkvalitnění stávající průmyslové zóny „Karviná-Nové Pole“ (např. prvky modrozelené infrastruktury, smart řešení), podporovat vybudování nové průmyslové zóny „Smart Park Karviná“ (Nad Barborou)	MM Karviná – Odbor majetkový	MM Karviná – Odbor stavební a životního prostředí, MSK
4. Podporovat rozvoj podnikavosti obyvatel ve městě pokračováním v podpoře projektu „Business Gate“ a dalšími projekty „Business Innovation Hub“ a „Hobby dílna“	MM Karviná – Odbor školství a rozvoje	Slezská univerzita, zástupci businessu a neziskového sektoru, Moravskoslezské inovační centrum
5. Využívat brownfieldy s ohledem na umístění lokality a druh využití pro investice a podnikatelské příležitosti	MM Karviná – Odbor školství a rozvoje	MM Karviná – Odbor stavební a životního prostředí, Odbor majetkový, zástupci businessu, MPO, CzechInvest
6. Podporovat rozvoj sociálního podnikání	MM Karviná – Odbor sociální	Zástupci businessu a neziskový sektor

Indikátory pro měření naplnění strategického opatření

Ukazatel úspěchu	Kritérium úspěchu	Zdroj dat	Způsob vyhodnocení
Strategie Speciální ekonomické zóny Karviná	Do roku 2025 vytvoření zóny	Informace města	Dokončení cíle realizací projektu – roční sledování vývoje
Podíl brownfieldů na správním území města	Snížení oproti předchozímu období	Databáze města / informace CzechInvest	Ročně – sledování ukazatele
Business Gate / Business Innovation Hub“ / „Hobby dílna	Existence projektů / udržení počtu akcí a počtu účastníků	Informace města	Ročně – sledování ukazatele

© 2021 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

4.1.2 Strategické opatření 1.2 Vzdělávání a zaměstnanost

Předmětem strategického opatření jsou aktivity zaměřené na rozvoj vzdělávání a podporu zaměstnanosti a trhu práce.

Cíle a záměry opatření

- Stát se centrem profesního vzdělávání, zvyšovat úroveň kvalifikace obyvatel města a připravovat je pro život a praxi ve městě
- Podchycovat výjimečné talenty a vytvářet podmínky pro jejich působení ve městě

Strategie opatření

Klíčovou roli v ambici stát se centrem profesního vzdělávání představuje pro město Slezská Univerzita a její Obchodně podnikatelská fakulta. Přestože má univerzita necelých 2 000 studentů, město nežije univerzitním životem, což se projevuje v jeho hospodářství, kulturní nabídce a kvalitě veřejného prostoru. Město proto musí vytvářet stabilní podmínky pro spolupráci a aktivně pracovat na společných aktivitách a projektech, které ho dále s fakultou více propojí. Tyto projekty pak mohou do města za studiem nebo vědou přilákat vzdělané lidi a mimořádné talenty. Podmínkou je však orientace na zajímavé studijní programy, ve kterých bude mít město, ve spolupráci s fakultou, ambici v rámci České republiky dosáhnout specifického postavení, např. inovativní/digitální podnikání, cestovní ruch či medicínské lázeňství, pro které musí mít fakulta vhodné podmínky. Město by proto mělo nejen s fakultou pracovat na realizaci záměru centra profesního vzdělávání, ale i nadále spolupracovat na projektech, které podporují ekonomickou aktivitu obyvatel, případně je jejich výsledkem komercializace duševního vlastnictví (spin-off společnosti). Vhodné je proto pokračovat v projektu Business Gate, který tyto předpoklady naplňuje.

Rozsah nabídky základního a středoškolského vzdělávání je ve městě velmi robustní. S ohledem na předpokládaný demografický vývoj a měnící se potřeby trhu práce v oblasti odborných, digitálních, jazykových i měkkých kompetencí (kreativita, podnikavost, sociální inteligence atd.) bude nutné dále tuto síť optimalizovat a přizpůsobit novým potřebám trhu práce. Za tím účelem je nezbytné rozvíjet vztahy mezi městem, firmami a jednotlivými vzdělávacími zařízeními a společně komunikovat budoucí vzdělávací potřeby. Město by také mělo reflektovat poptávku po alternativních formách studia, např. Montessori či Summerhill.

Důležitou roli ve městě sehrávají i organizace neškolního typu stojící mimo standardní vzdělávací systém, kterými jsou Středisko volného času Juventus, Regionální knihovna Karviná, Městský dům kultury Karviná a další kulturní instituce a zařízení. Potenciál těchto subjektů spočívá zejména v rozšiřování nabídky pro smysluplné kulturní vyžití a trávení volného času, která bude přizpůsobována preferencím obyvatel města.

Typové aktivity	Garant (zodpovědný subjekt)	Spolupráce
1. Spolupracovat s Obchodně podnikatelskou fakultou Slezské univerzity na vytvoření centra profesního vzdělávání v Karviné a vytvářet podmínky pro její rozvoj	MM Karviná – Odbor školství a rozvoje	Slezská univerzita
2. Podporovat rozvoj rovného přístupu ke vzdělávání pro všechny cílové skupiny	MM Karviná – Odbor školství a rozvoje	Školy a školská zařízení ve městě
3. Optimalizovat velikost sítě vzdělávacích zařízení zřizovaných městem (mateřské a základní školy) ve vazbě na udržení jednotného standardu vzdělávacích zařízení a budoucí potřeby města	MM Karviná – Odbor školství a rozvoje	Školy a školská zařízení ve městě
4. Vzdělávací centrum pro rozvoj zaměstnanců – využívat vzdělávací kapacity ve městě pro účely rekvalifikace na nové potřeby trhu práce v souvislosti s pohornickou transformací města a jeho okolí	MM Karviná – Odbor školství a rozvoje	Slezská univerzita, školy a školská zařízení ve městě
5. Vytvořit podpůrný program pro nalákání a udržení mimořádně nadaných (talentovaných) studentů a akademických a vědeckých pracovníků	MM Karviná – Odbor školství a rozvoje	Slezská univerzita, školy a školská zařízení ve městě

© 2021 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

6.	Propojovat vzdělávací systém města s potřebami trhu práce (kariérní poradenství ve školách, burzy práce, stáže ve firmách/institucích atd.)	MM Karviná – Odbor školství a rozvoje	Slezská univerzita, školy a školská zařízení ve městě
7.	Budovat vztah studentů k městu na všech úrovních vzdělávacího systému a v kulturních a volnočasových zařízeních	MM Karviná – Odbor školství a rozvoje	Slezská univerzita, školy a školská zařízení ve městě, Středisko volného času Juventus, Regionální knihovna Karviná, Městský dům kultury Karviná

Indikátory pro měření naplnění strategického opatření

Ukazatel úspěchu	Kritérium úspěchu	Zdroj dat	Způsob vyhodnocení
Počet studentů Obchodně-podnikatelské fakulty	Zvýšení oproti předchozímu období	Informace univerzity / statistika MŠMT	Ročně – sledování ukazatele
Optimalizace vzdělávacích zařízení zřízených městem	Stabilizace podílu míst ve školách / na počtu obyvatel	Informace škol	Ročně – sledování ukazatele
Výdaje města na podporu školství	Stabilizace podílů výdajů na školství na celkových výdajích	Monitor státní pokladny	Ročně – sledování ukazatele
Vzdělávací centrum pro rozvoj zaměstnanců	Do roku 2024 vytvoření vzdělávacího centra a jeho podpora	Informace města	Dokončení cíle realizací projektu – roční sledování vývoje
Program pro mimořádné talenty	Do roku 2024 vytvoření programu a jeho podpora	Informace města	Dokončení cíle realizací projektu – roční sledování vývoje

© 2021 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

4.1.3 Strategické opatření 1.3 Image a cestovní ruch

Předmětem strategického opatření jsou aktivity na podporu image města a rozvoj cestovního ruchu.

Cíle a záměry opatření

- Systematicky pracovat na image města prostřednictvím nástrojů městského marketingu
- Využít turismus pro zlepšení image města, života jeho obyvatel a podnikatelských příležitostí

Strategie opatření

Změnu image není možné učinit ze dne na den. Na této změně je nezbytné dlouhodobě pracovat a připravit pro ni odpovídající podmínky. Za tím účelem musí město cíleně uplatňovat principy a nástroje městského marketingu a spolupracovat na změně vnímání města v rámci celé ostravsko-karvinské aglomerace.

Stávající obraz města má také vliv na jeho atraktivitu pro cestovní ruch a lázeňství, které zatím v Karviné nepředstavuje klíčovou součást hospodářství města. Důvodem ale není jen zmíněná image, nýbrž také způsob využití turistického potenciálu a nedostatečná úroveň destinační spolupráce. Turismus však může být efektivním řešením nejen pro změnu stávající image, ale také vhodnou cestou ke zvýšení kvality života obyvatel a k rozvoji podnikatelských příležitostí. Atraktivita města pro návštěvníky je odrazem úrovně kvality života obyvatel. Její posílení proto souvisí s tím, jak se město stará o svůj celkový rozvoj, nabídku kulturních a sportovních služeb, bezpečnost obyvatel, kvalitu životního prostředí, dopravu nebo způsob využívání veřejného prostoru.

Klíčová rozhodnutí města je tudíž nezbytné posuzovat v kontextu dopadů na jeho atraktivitu pro návštěvníky. Úspěšný rozvoj cestovního ruchu je zcela závislý na kvalitě spolupráce mezi veřejným, soukromým a neziskovým sektorem. Roli města jako vlastníka klíčové turistické infrastruktury a služeb je iniciovat vzájemnou spolupráci aktérů, spolupracovat na kvalitnějším využití potenciálu a podílet se na marketingové podpoře. Mezi vhodné rozvojové aktivity dále patří budování kapacitní veřejné infrastruktury, vhodné využívání volných objektů a rozvojových území (brownfieldů), kultivace veřejného prostoru nebo zajištění bezpečnosti a informovanosti pro potřeby návštěvníků. Ve vztahu k soukromému sektoru by město mělo vytvářet zdravé prostředí pro rozvoj podnikatelských příležitostí a investic.

Typové aktivity	Garant (zodpovědný subjekt)	Spolupráce
1. Vypracovat komunikační strategii města ve vztahu k cílovým skupinám (obyvatelé, potenciální obyvatelé, investoři, návštěvníci) a vytvořit podmínky pro její implementaci	MM Karviná – Tajemník magistrátu	MM Karviná – Odbor školství a rozvoje, Regionální knihovna Karviná
2. Uplatňovat moderní prostředky městského marketingu v rámci komunikace města ve vztahu k zainteresovaným stranám	MM Karviná – Tajemník magistrátu	MM Karviná – Odbor školství a rozvoje, Regionální knihovna Karviná
3. Zrevidovat vizuální identitu města a důsledně uplatňovat jednotnou marketingovou komunikaci města a jím zřizovaných organizací navenek	MM Karviná – Tajemník magistrátu	MM Karviná – Odbor školství a rozvoje, Regionální knihovna Karviná
4. Aktivně spolupracovat na posilování image celé ostravsko-karvinské aglomerace	MM Karviná – Tajemník magistrátu	MM Karviná – Odbor školství a rozvoje, Regionální knihovna Karviná, MSK, města a obce
5. Realizovat marketing investičních příležitostí a propagaci výhod města pro život	MM Karviná – Tajemník magistrátu	MM Karviná – Odbor školství a rozvoje, Regionální knihovna Karviná
6. Vypracovat Koncepci rozvoje cestovního ruchu a lázeňství města Karviné a naplňovat ji	MM Karviná – Odbor školství a rozvoje	Regionální knihovna Karviná
7. Vytvořit pozici destinačního manažera (koordinátora) aktivit cestovního ruchu a	MM Karviná – Odbor školství a rozvoje	Regionální knihovna Karviná

© 2021 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

	uplatňovat principy destinačního managementu a marketingu		
8.	Využívat členství města v rámci integračních platforem cestovního ruchu (DMO Těšínské Slezsko)	MM Karviná – Odbor školství a rozvoje	Regionální knihovna Karviná, DMO Těšínské Slezsko, Lázně Darkov, Moravian-Silesian Tourism

Indikátory pro měření naplnění strategického opatření

Ukazatel úspěchu	Kritérium úspěchu	Zdroj dat	Způsob vyhodnocení
Výzkum vnímaní města	Realizace profesionálního výzkumu image města / opakování 1 x 5 let	Výsledky výzkumu	Srovnání výsledků výzkumu města (vývoj hodnoty vnímaní)
Komunikační strategie města	V roce 2023 dokončený dokument a zahájena jeho implementace	Databáze města	Dokončení cíle realizací projektu – dle dokumentu
Vizuální identita města	Město a všechny jeho zřizované organizace využívají jednotnou identitu pro komunikaci	Databáze města	Ročně – výsledky kontroly
Koncepce rozvoje cestovního ruchu a lázeňství	V roce 2023 dokončený dokument a zahájena jeho implementace	Databáze města	Dokončení cíle realizací projektu – dle dokumentu
Pozice destinačního manažera	V roce 2023 vytvoření pozice destinačního manažera a zajištění jeho činnosti	Databáze města	Vytvoření pozice a jeho činnost

© 2021 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

4.2 Prioritní oblast 2: Služby města



Prioritní oblast zahrnuje strategii města v oblasti bezpečnosti a rozvoje sociální infrastruktury, podpory sportu, kultury a volnočasových aktivit. Součástí je také opatření zaměřené na rozvoj institucionální kapacity.

Karviná má objektivně co nabídnout a v mnoha parametrech kvality života si stojí velmi dobře, přestože výsledky různých srovnání tomu ne vždy odpovídají. Město disponuje relativně dostupným bydlením v přiměřeném kvalitativním standardu. Dostatečná je také nabídka v oblasti sociální péče, zdravotnictví, kultury nebo možností pro volnočasové aktivity.

Přes některé nesporné výhody lidé z města odcházejí. Z hlediska kvality života to nejsou pouze důvody ekonomické, ale také sociální, bezpečnostní či kulturní, které jsou dány odlišnou skladbou obyvatelstva, než je běžné v jiných obdobně velkých městech České republiky. Dále je to kvalita životního prostředí, která se sice od počátku 90. let objektivně zlepšila, ale i nadále zůstává ve srovnání s obdobnými městy na nižší úrovni.

Výsledkem tak je tendence města k jeho vylidňování, stárnutí a prohlubování nevyváženého složení obyvatelstva. Parametry kvality života, ve kterých si město stojí vysoko, je proto nutné dále rozvíjet a v problematických oblastech systematicky pracovat na jejich odstraňování.

4.2.1 Strategické opatření 2.1 Bezpečnost a sociální infrastruktura

Předmětem strategického opatření jsou aktivity na zkvalitnění bezpečnosti ve městě a rozvoje přiměřené sociální infrastruktury.



Cíle a záměry opatření

- Zvyšovat úroveň pocitové bezpečnosti v Karviné, především na problematických místech města
- Zajistit dostupnost sociálních a zdravotních služeb pro všechny cílové skupiny obyvatel města

Strategie opatření

Spokojenost obyvatel města úzce souvisí s jejich pocitem bezpečnosti. Přestože se ve městě objektivně bezpečnostní situace významně zlepšila, pocitová bezpečnost může být pro některé skupiny obyvatel problém. Za tím účelem je nezbytné aktivně potírat projevy, které pocitovou bezpečnost zhoršují (bezdomovectví, výtržnictví, kriminalita nebo jiné sociálně-patologické jevy). Důležitou součástí je proto důsledná prevence, která musí zahrnovat omezování hazardu, důsledné udržování veřejného pořádku, rozvoj kamerového systému nebo větší přítomnost městské policie v problémových lokalitách.

Stávající rozsah sociálních služeb je dostatečný a není účelné jejich kapacity navyšovat. S ohledem na trend, kterým je stárnutí populace a s tím spojené zvyšování počtu onemocnění ve stáří, je nezbytné stávající síť sociálních služeb přizpůsobovat. Poptávka bude především po službách domácí péče, azylových domech, odlehčovacích službách, případně hospicové péči. Pro skupiny obyvatel ohrožené sociální exkluzí a sociálně vyloučené lokality je třeba přijímat dlouhodobá koncepční opatření. To zahrnuje provádění systematické komunitní práce, kontroly její kvality a dosahovaných výsledků. Je nezbytné průběžně vyhodnocovat dopad již přijatých opatření, jejichž cílem je řešit problém vyloučených lokalit ve městě, např. bezdoplatkové zóny na bydlení, omezování hazardu, realizace preventivních opatření.

V rámci sociální politiky by se město mělo více soustředit na zavádění sociálních inovací a prostřednictvím nových smart technologií hledat vhodná řešení. Důležité je také aktivně pomáhat sociálně slabým prostřednictvím bytové politiky. Přístup města k sociálním službám je součástí aktuálního Komunitního plánu sociálních a návazných služeb.

Dostupnost zdravotní péče je vyhovující. Projevují se pouze dílčí nedostatky v dostupnosti některých specialistů. Odpovědnost za kvalitu a dostupnost lékařské péče mají především zdravotní pojišťovny. Ze

© 2021 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

zkušeností mnoha měst však vyplývá, že na to není možné spoléhat. Město by proto mělo být v kontaktu s poskytovateli lékařské péče, zdravotními pojišťovnami, praktickými lékaři a specialisty a pro případ jejich nedostupnosti mít systém, který bude motivovat lékaře a specialisty k působení ve městě.

Typové aktivity	Garant (zodpovědný subjekt)	Spolupráce
1. Zlepšovat úroveň bezpečnosti ve městě podporou aktivit v rámci projektu „Bezpečná Karviná“	Městská policie Karviná	MM Karviná – Odbor sociální, NNO ve městě
2. Aktivně omezovat sociálně-patologické jevy (omezování hazardu a potírání kriminality, udržování veřejného pořádku)	Městská policie Karviná	MM Karviná – Odbor sociální, NNO ve městě
3. Podporovat sociální služby v souladu s aktuálním Komunitním plánem sociálních a návazných služeb	MM Karviná – Odbor sociální	Sociální služby Karviná
4. Přizpůsobovat síť sociálních služeb poptávce po těchto službách – budovat chybějící prvky sociální infrastruktury ve městě např. noclehárna, pobytové služby hospicové péče, odlehčovací služby	MM Karviná – Odbor sociální	Sociální služby Karviná
5. Vypracovat studii proveditelnosti institucionálního zajištění nových sociálních zejména pobytových služeb	MM Karviná – Odbor sociální	MM Karviná – Odbor školství a rozvoje
6. Realizovat aktivity sociální práce, sociálněprávní ochrany dětí a sociální prevence	MM Karviná – Odbor sociální	Sociální služby Karviná, NNO ve městě
7. Realizovat aktivity prevence zdravého životního stylu	MM Karviná – Odbor sociální	Sociální služby Karviná, Středisko volného času Juventus, NNO ve městě

Indikátory pro měření naplnění strategického opatření

Ukazatel úspěchu	Kritérium úspěchu	Zdroj dat	Způsob vyhodnocení
Index kriminality	Zlepšení oproti předcházejícímu období	Na základě databáze uvedené na webu www.mapakriminality.cz	Ročně podle vývoje indexu
Komunitní plán sociálních a návazných služeb	Aktualizovaný a naplňovaný plán	Databáze města	Dle dokumentu
Studie proveditelnosti zajištění sociálních služeb	Do roku 2024 vytvořit studii proveditelnosti a přijmout rozhodnutí	Databáze města	Dokončení cíle realizací projektu

© 2021 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

4.2.2 Strategické opatření 2.2 Kultura, sport a volný čas

Předmětem strategického opatření jsou aktivity v oblasti podpory kultury, sportu a volnočasových aktivit.

Cíle a záměry opatření

- Zkvalitnit dostupnost kulturní a volnočasové nabídky a přizpůsobovat ji preferencím obyvatel města

Strategie opatření

Pro Karvinou, jako město s řadou strukturálních a sociálních problémů, představuje podpora kultury, sportu a volnočasových aktivit cestu ke změně. To dokládá řada mezinárodních zkušeností u měst, která si prošla obdobným historickým vývojem. Kvalitní kulturní a volnočasová nabídka odpovídající vzdělanostní a sociální struktuře obyvatel, pro jejíž rozvoj město dokáže vytvořit dlouhodobě stabilní a transparentní podmínky, přispívá k posílení sounáležitosti obyvatel s městem, jejich vzájemné soudržnosti, oživení veřejného prostoru a celkovému zlepšení jeho vnějšího obrazu a atraktivity. Podpora vhodných kulturních žánrů a sportovních i volnočasových aktivit je tak efektivním nástrojem k řešení stávajících problémů v jednotlivých částech města (centrum, sídliště, periferie, vyloučené lokality, veřejný prostor).

V oblasti podpory kultury je proto nezbytné pokračovat v nastaveném trendu a dále zlepšovat podmínky pro její rozvoj, a to nejen jejích tradičních forem, ale rovněž nových progresivních forem tak, aby výsledkem byly pestré možnosti pro obyvatele a návštěvníky města. Za tím účelem musí být zlepšována stávající pravidla pro její podporu. Tato pravidla musí kulturní zařízení motivovat ke spolupráci a k vytváření nabídky, která bude pro obyvatele a návštěvníky atraktivní. Prostor pro vlastní aktivní kulturní vyjádření je nezbytné poskytnout také obyvatelům města, občanským iniciativám a neprofesionálním kulturním, uměleckým a společenským aktivitám, a to jak ve veřejném prostoru, tak v jednotlivých kulturních zařízeních na území města. Město by těmito aktivitami mělo usilovat o využití kreativního potenciálu jeho obyvatel, tradic a dalších hodnot. Za účelem systematického přístupu k rozvoji kultury a využití kreativního potenciálu, by mělo město zpracovat koncepci podpory kultury a kreativních průmyslů a zajistit její implementaci.

V oblasti podpory sportu a volnočasových aktivit je nezbytné se soustředit na zapojení co největšího počtu obyvatel do sportovních a volnočasových aktivit. Klíčová je podpora dětí a mládeže, u nichž by mělo být snahou vybudovat na základě osvětových programů návyk sportovat a vnímat sport jako samozřejmou součást životního stylu. Město proto nadále musí podporovat modernizaci potřebné infrastruktury, její vhodné doplnění a vytvářet podmínky pro zajištění jejího maximálního využití. Tím bude vytvořeno kvalitní zázemí pro všesportovní přípravu místních sportovních klubů, sportovců, veřejnosti, dětí a mládeže. V případě podpory vrcholového (organizovaného) sportu je vhodné stanovit priority, neboť kvalitní sportovní výsledky mohou přispět k budování pozitivní image města. Město by proto mělo aktualizovat svou koncepci podpory sportu a zajistit její implementaci.

Typové aktivity	Garant (zodpovědný subjekt)	Spolupráce
1. Koordinovat kulturní a sportovní aktivity ve městě a provádět jejich marketingovou komunikaci ve vztahu k občanům a návštěvníkům města jako součást městského marketingu	MM Karviná – Odbor školství a rozvoje	Regionální knihovna Karviná, Středisko volného času Juventus, Městský dům kultury Karviná
2. Podporovat kulturní, sportovní a jiné společenské akce z rozpočtu města na základě jednotných pravidel	MM Karviná – Odbor školství a rozvoje	Organizátoři akcí
3. Vypracovat Koncepci podpory kultury a kreativních průmyslů a zajistit její implementaci	MM Karviná – Odbor školství a rozvoje	Regionální knihovna Karviná, Středisko volného času Juventus, NNO ve městě, Městský dům kultury Karviná
4. Aktualizovat Koncepci podpory sportu a zajistit její implementaci	MM Karviná – Odbor školství a rozvoje	Středisko volného času Juventus, STaRS Karviná,

© 2021 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

		s.r.o., sportovní kluby a organizace
5. Provádět průběžnou pasportizaci sportovní infrastruktury ve městě	MM Karviná – Odbor školství a rozvoje	Středisko volného času Juventus, STaRS Karviná, s.r.o., sportovní kluby a organizace
6. Investovat do obnovy, rozšiřování a budování kvalitní kulturní, sportovní a volnočasové infrastruktury ve vlastnictví města	MM Karviná - Odbor majetkový	MM Karviná – Odbor školství a rozvoje, organizace spravující majetek města

Indikátory pro měření naplnění strategického opatření

Ukazatel úspěchu	Kritérium úspěchu	Zdroj dat	Způsob vyhodnocení
Koncepce podpory kultury a kreativních průmyslů	V roce 2023 dokončený dokument a zahájena jeho implementace	Databáze města	Dokončení cíle realizací projektu – dle dokumentu
Koncepce podpory sportu	V roce 2022 dokončený dokument a zahájena jeho implementace	Databáze města	Dokončení cíle realizací projektu – dle dokumentu
Výše výdajů na podporu kultury, sportu a volnočasových aktivit	Přiměřený růst alespoň na úrovni inflace	Monitor státní pokladny	Ročně sledování vývoje ukazatele

© 2021 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

4.2.3 Strategické opatření 2.3 Institucionální kapacita a legislativa

Předmětem strategického opatření jsou aktivity na posilování institucionální kapacity města využíváním inovačního potenciálu a vhodným legislativním nastavením.

Cíle a záměry opatření

- Vytvářet podmínky pro rozvoj města vhodným legislativním a institucionálním nastavením
- Nastartovat schopnost města rozvíjet svůj inovační potenciál na všech jeho úrovních prostřednictvím zavádění moderních metod řízení

Strategie opatření

Důležitým předpokladem pro naplňování všech funkcí města je nejen přiměřená institucionální kapacita a naplňování legislativních předpisů, ale především schopnost města se přizpůsobovat novým potřebám v jeho rozvoji. Za tím účelem je nezbytné stále pracovat na inovacích v oblasti řízení, využívání finančních a lidských zdrojů a aktivně využívat svůj význam jako veřejné instituce.

S ohledem na stále se zvyšující požadavky státu na zajištění agend v přenesené působnosti, nárůst byrokracie a zavádění nových procesů je nezbytné kontinuálně provádět analýzu efektivity stávajících procesů a využití personálních zdrojů tak, aby město mohlo reagovat na budoucí potřeby. To vyžaduje zvýšení účinnosti strategického, procesního a projektového řízení, efektivního managementu kvality, dotačního managementu, městského marketingu a aktivní podporu zavádění inovací. Tento přístup tak dále přispěje ke zlepšení využití dostupných dotačních titulů.

Městem by také měla být při podpoře preferována chytrá řešení, která jsou v souladu s konceptem smart city, pro jehož uplatnění by mělo město tato řešení posuzovat racionálně jak z hlediska ekonomické výhodnosti, tak konkrétních přínosů pro obyvatele. Vhodné je i nadále využívat a zkvalitňovat nástroje participativního přístupu k řízení města, a to s využitím k tomu vhodných přístupů a technologií (např. participativní rozpočet, pocitová mapa, mapy zatížení města atd.).

Pro zlepšení využití institucionální kapacity je také prostor na úrovni spolupráce měst v rámci různých integračních platforem, jejichž je město členem, a s partnerskými městy, jejichž prostřednictvím se město může dostat k podstatným informacím, které mohou přinést nový pohled při realizaci důležitých rozvojových projektů. Roli jednoho z lídrů musí město zaujímat i v rámci celé ostravsko-karvinské aglomerace, která společně představuje území se silným populačním potenciálem a koncentrací ekonomických aktivit. Tento význam a vymezení aglomerace jako strukturálně postiženého území je možné efektivně využít při získávání prostředků z evropských a národních zdrojů (např. v rámci nástroje ITI, programu RE:START nebo Fondu obnovy – Just Transition Fund).

V souvislosti s právem občana na digitální službu je nutné dále zvyšovat podíl digitálních služeb poskytovaných městem, a to zejména prostřednictvím zkvalitňování a rozšiřování služeb portálu občana. Příležitost také představuje rozvoj moderních mobilních sítí.

Typové aktivity	Garant (zodpovědný subjekt)	Spolupráce
1. Vytvářet podmínky pro výkon činnosti města v oblasti státní správy a samosprávy v souladu s platnými právními předpisy a aktivně iniciovat změny právních předpisů	MM Karviná – Tajemník magistrátu	Všechny odborné útvary MM a zřizované organizace
2. Využívat potenciál členství v rámci integračních platforem a význam ostravsko-karvinské aglomerace, Moravskoslezského kraje a partnerských měst – vytvořit a udržovat aktuální seznam dohod a partnerských smluv	MM Karviná – Tajemník magistrátu	Všechny odborné útvary MM a zřizované organizace
3. Zkvalitňovat digitální služby poskytované městem v souvislosti s právem občana na digitální službu, zejména prostřednictvím portálu občana	MM Karviná – Tajemník magistrátu	MM Karviná – Odbor organizační
4. Provádět aktivní dotační management a udržovat aktuální zásobník projektů zahrnující projekty určené k okamžitému financování	MM Karviná – Odbor školství a rozvoje	Všechny odborné útvary MM a zřizované organizace

© 2021 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

ást

Karviná – emník magistrátu	Všechny odborné útvary MM a zřizované organizace
Karviná – Odbor anizační	MM Karviná – Odbor školství a rozvoje
Karviná – emník magistrátu	Všechny odborné útvary MM
Karviná – Odbor lství a rozvoje	MM Karviná – Odbor ekonomický

strategického opatření

	Zdroj dat	Způsob vyhodnocení
	Monitor státní pokladny	Ročně – sledování vývoje ukazatele
rávu a	Monitor státní pokladny	Ročně – sledování vývoje ukazatele
nů	Monitor státní pokladny	Ročně – sledování vývoje ukazatele
ajištění	Databáze města	Dokončení cíle realizací projektu – dle dokumentu

5.	Uplatňovat standardní principy projektového řízení v podmínkách města a jím zřizovaných organizací	MM Taj
6.	Zvyšovat podíl otevřených dat poskytovaných městem a podporovat rozvoj mobilních sítí	MM org
7.	Aktualizovat střednědobou strategii rozvoje Magistrátu statutárního města Karviná a vytvořit podmínky pro její implementaci	MM Taj
8.	Zvyšovat podíl občanů na rozhodování města prostřednictvím participativního přístupu	MM ško

Indikátory pro měření naplnění s

Ukazatel úspěchu	Kritérium úspěchu
Ukazatel dluhové služby	Ukazatel v dlouhodobé perspektivě na úrovni 0
Výdaje města na jeho správu	Udržení podílu výdajů na sp na celkovém rozpočtu měst
Podíl příjmů města z dotačních zdrojů	Udržení / nárůst podílu příjm města z dotačních titulů na celkovém rozpočtu města
Střednědobá strategie rozvoje Magistrátu	Aktualizovaná strategie a za její implementace

ights reserved.
Public
© 2021 KPMG Česká republika, s.r.o. All r
Document Classification: KPMG

4.3 Prioritní oblast 3: Veřejný prostor



Prioritní oblast zahrnuje strategii města v oblasti kultivace veřejného prostoru včetně využití jeho urbanistických hodnot. Součástí je také opatření změřené na otázky životního prostředí a jeho zlepšení.

Veřejný prostor je klíčovou součástí města, ve které by mělo docházet k potkávání se jeho obyvatel a návštěvníků, k jejich komunikaci a vzájemnému sdílení a inspiraci. Stav veřejného prostoru rozhoduje o tom, zda tuto funkci plní nebo v ní město má stále určité rezervy. Veřejný prostor a jeho vnímání ovlivňuje celá řada faktorů včetně životního prostředí.

Stav veřejného prostoru a životního prostředí se v Karviné za posledních několik desetiletí významně proměnil k lepšímu, což je výsledkem postupné transformace města a útlumu hornické činnosti. Tento proces však zdaleka není ukončen a i nadále je nezbytné pracovat na celkové kultivaci veřejného prostoru a dalším zkvalitňování životního prostředí.

Výzvou je především nalezení vhodného využití stávající pohornické krajiny, která nabízí celou řadu nových hodnot, které na nové funkční využití teprve čekají. Řešit je však nutné i otázky životního prostředí, neboť přes jeho objektivní zlepšení stále patří v celé řadě parametrů k nejhorším v rámci celé České republiky.

4.3.1 Strategické opatření 3.1 Veřejný prostor a urbanismus

Předmětem strategického opatření jsou aktivity zaměřené na zlepšování kvality veřejného prostoru ve městě a zachování urbanistických hodnot města.

Cíle a záměry opatření

- Zlepšovat kvalitu veřejného prostoru ve městě a vstřícnost pro obyvatele města a jeho návštěvníky
- Oživit centrum města

Strategie opatření

Základní předpoklady pro prostorové a funkční uspořádání území musí být dány v kvalitně připraveném územním plánu, který definuje koncepci využití území města, čímž budou v dlouhodobém horizontu vytvořeny podmínky také pro zlepšování kvality veřejného prostoru. Město musí s respektem ke svým kulturním a přírodním hodnotám systematicky pracovat na zlepšování veřejného prostoru. To vyžaduje odborné a nestranné rozhodování o rozvoji města v souladu s potřebami jeho obyvatel a dále s urbanistickými, architektonickými, estetickými nebo výtvarnými hodnotami.

Vzhledem k vysokému podílu brownfieldů, industriálních (průmyslových) nebo nevyužívaných objektů, které jsou pozůstatkem hornické činnosti, má město jedinečnou příležitost být místem, ve kterém vzniká zajímavá moderní architektura a kde je původním objektům a lokalitám dáno nové funkční využití. Vhodným příkladem takového využití je projekt „Karvinské moře“, který přispěje jak ke zlepšení kvality života občanů, tak atraktivitě města pro návštěvníky, a další vlajkové projekty města (viz implementační část).

Význam pohornické krajiny také může být zdůrazněn jejím zápisem na seznam světového dědictví UNESCO, což může pro město a jeho okolí být akcelerátorem pro rozvoj cestovního ruchu a navazujících odvětví, a tím přinést nová pracovní místa a ekonomickou aktivitu.

Veřejný prostor by měl také plnit funkci pro potkávání lidí a být místem, ve kterém se něco odehrává a lidé se v něm cítí bezpečně. Město tak musí na základě jednotných pravidel motivovat subjekty k využívání veřejného prostoru ke kulturním, společenským nebo sportovním aktivitám, které veřejný prostor zatraktivňují.

© 2021 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

Typové aktivity	Garant (zodpovědný subjekt)	Spolupráce
1. Rozvíjet veřejný prostor ve městě v souladu s platným územním/regulačním plánem města	MM Karviná – Odbor stavební a životního prostředí	Všechny útvary MM Karviná, veřejnost, investoři
2. Revitalizovat a oživovat centrum města v souladu s platným Programem regenerace Městské památkové zóny Karviná	MM Karviná – Odbor stavební a životního prostředí	Dle Programu regenerace Městské památkové zóny Karviná
3. Podporovat inovativní řešení architektury, např. retrofitting starších budov / vznik nové, inspirativní zelené výstavby	MM Karviná – Odbor stavební a životního prostředí	Investoři, vlastníci nemovitostí
4. Iniciovat zápis pohornické krajiny Karviné a jejího okolí na seznam světového dědictví UNESCO	MM Karviná – Tajemník magistrátu	MM Karviná – Odbor stavební a životního prostředí, Odbor školství a rozvoje, MSK, města a obce, Ministerstvo kultury
5. Odstraňovat staré ekologické zátěže a omezovat rizika s nimi spojená (regenerace brownfieldů)	MM Karviná – Odbor majetkový	Odbor školství a rozvoje, Odbor komunálních služeb, MSK, Ministerstvo pro místní rozvoj, CzechInvest, investoři
6. Motivovat subjekty ve městě k využívání veřejného prostoru pro kulturní, umělecké, společenské, sportovní nebo vybrané komerční aktivity	MM Karviná – Odbor školství a rozvoje	Regionální knihovna Karviná, Městský dům kultury Karviná

Indikátory pro měření naplnění strategického opatření

Ukazatel úspěchu	Kritérium úspěchu	Zdroj dat	Způsob vyhodnocení
Podíl brownfieldů na správním území města	Snížení oproti předchozímu období	Databáze města / informace CzechInvest	Ročně – sledování ukazatele
Program regenerace Městské památkové zóny	Aktualizovaný a naplňovaný program	Databáze města	Dle dokumentu
Nominační dokumentace UNESCO	V roce 2026 zpracovaná nominační dokumentace	Databáze města	Dokončení cíle realizací projektu

© 2021 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

4.3.2 Strategické opatření 3.2 Životní prostředí

Předmětem strategického opatření jsou otázky ochrany a zlepšování kvality životního prostředí ve městě a jeho okolí.

Cíle a záměry opatření

- Zlepšovat kvalitu životního prostředí ve městě a v jeho okolí

Strategie opatření

Město může svým přístupem vztah obyvatel k životnímu prostředí pozitivně ovlivňovat, snižovat svou ekologickou stopu a preferovat řešení, která jsou z hlediska jednotlivých složek životního prostředí dlouhodobě udržitelná. Za tím účelem musí aktivně využívat moderní smart řešení, která mu umožní podstatně zlepšit efektivitu nakládání se svými zdroji a lépe řešit negativní dopady na životní prostředí. Město musí být schopno identifikovat přírodně cenná území a rozvíjet je v souladu s požadavky na jejich ochranu. Pro svůj rozvoj by proto mělo přednostně využívat území s ekologickou zátěží (brownfieldy) oproti rozrůstání se do krajiny a přírodně hodnotných území.

Ve vztahu ke kvalitě ovzduší je zde problém zatížení prachem z dopravy a průmyslu, zápachem nebo lokálními zdroji znečištění, a to zejména v zimním období. Ke snižování emisí z dopravy může přispět její vytěsňování z města (nízkoemisní zóny) nebo preference využívání alternativních forem veřejné dopravy, případně vysazování zeleně v blízkosti zdrojů znečištění. Pro řešení lokálních zdrojů znečištění v podobě lokálních topenišť je nutné vést informační kampaň a motivovat obyvatele k využívání ekologických druhů vytápění. Koncepce města v oblasti nakládání s odpady je součástí aktuálního Plánu odpadového hospodářství. Klíčovým úkolem je i nadále působit na obyvatele osvětou a prevencí tak, aby se zvyšoval podíl vytříděného odpadu. Vzhledem ke schválení nové legislativy v oblasti odpadového hospodářství je nezbytné, aby se město na její přijetí připravilo.

Karviná je městem s vysokým podílem zelených ploch. Na základě dlouhodobé Koncepce zeleně je podstatné definovat přístup města pro péči o zeleň, včetně koncepčního přístupu k výsadbě. Ve vztahu ke kvalitě vod je řešením její ochrany pokračování v budování kapacitních čistíren odpadních splaškových vod. Město by se také mělo připravovat na dopady změny klimatu, které ho budou v budoucnu stále více ovlivňovat (např. sucho, povodně či jiné katastrofy). V této oblasti je vhodné dokončit zpracování Adaptační strategie na změnu klimatu a zajistit její implementaci. I nadále je nutné investovat do související technické infrastruktury. Potřebné investice do rozvoje a modernizace technické infrastruktury je vhodné koordinovat s ostatními investicemi tak, aby její obnova probíhala s co nejmenšími dopady na běžný život obyvatel (uzavírky komunikací, dopravní omezení atd.).

Typové aktivity	Garant (zodpovědný subjekt)	Spolupráce
1. Identifikovat přírodně cenná území ve městě (pohornická krajina) a stanovit způsob jejich ochrany a rozvoje v souladu s požadavky na jejich ochranu	MM Karviná – Odbor školství a rozvoje	MM Karviná – Odbor stavební a životního prostředí, Odbor majetkový, Odbor komunálních služeb
2. Podporovat zvyšování kvality ovzduší (např. nízkoemisní zóny, kotlíkové dotace) ve městě	MM Karviná – Odbor školství a rozvoje	MM Karviná – Odbor komunálních služeb, Odbor stavební a životního prostředí
3. Aktivně vyjednávat s institucemi veřejného sektoru o problematice přeshraničního znečišťování životního prostředí ve městě	MM Karviná – Odbor školství a rozvoje	MM Karviná – Odbor stavební a životního prostředí, města a obce, MSK, MŽP
4. Vytvoření Adaptační strategie na změnu klimatu a zajištění její implementace	MM Karviná – Odbor školství a rozvoje	MM Karviná – Odbor komunálních služeb, Odbor stavební a životního prostředí, Technické služby Karviná
5. Implementovat požadavky nové legislativy v oblasti odpadového hospodářství a naplňovat zásady, cíle a opatření pro nakládání s odpady podle platného Plánu odpadového hospodářství města Karviná	MM Karviná – Odbor komunálních služeb	MM Karviná – Odbor stavební a životního prostředí, Technické služby Karviná

© 2021 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

6.	Vytvářet podmínky pro údržbu, obnovu a rozvoj zeleně na základě Koncepce zeleně města Karviná	MM Karviná – Odbor komunálních služeb	MM Karviná – Odbor stavební a životního prostředí, Technické služby Karviná
7.	Realizovat programy osvěty a prevence ohledně životního prostředí ve vztahu k obyvatelům města	MM Karviná – Odbor školství a rozvoje	MM Karviná – Odbor stavební a životního prostředí

Indikátory pro měření naplnění strategického opatření

Ukazatel úspěchu	Kritérium úspěchu	Zdroj dat	Způsob vyhodnocení
Ekologická stopa města (složený indikátor – orientační výpočet)	Snížení ukazatele oproti předchozímu období (roku)	Databáze města – způsob výpočtu na www.ekostopa.cz/mesto	Ročně – sledování vývoje ukazatele
Počet případů překročení mezních hodnot vybraných látek znečišťujících ovzduší za rok (PM_{10}, NO_x, SO_2)	Snížení ukazatele oproti předchozímu období (roku)	Databáze Českého hydrometeorologického ústavu (http://portal.chmi.cz)	Ročně – sledování vývoje ukazatele
Adaptační strategie na změnu klimatu	V roce 2022 dokončená adaptační strategie a její implementace	Databáze města	Dosažení cíle projektu a dle strategie
Plán odpadového hospodářství	Aktualizovaný a naplňovaný plán	Databáze města	Dle dokumentu

© 2021 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

4.4 Prioritní oblast 4: Udržitelná mobilita a bydlení

Prioritní oblast zahrnuje strategii města v oblasti udržitelné mobility, a to jak ve vztahu k vnější dostupnosti města, tak problematice dopravy na jejím území. Součástí je také opatření zaměřené na oblast bydlení a energetiky.

Karviná disponuje strategickou polohou a je jednou ze vstupních bran do České republiky. Současně je součástí ostravsko-karvinské aglomerace, ale silně urbanizované přeshraniční aglomerace Slezského vojvodství. Výjimečná poloha a dopravní dostupnost prostřednictvím všech základních forem dopravy pro město představuje komparativní výhodu, která může být využita ke zvýšení jeho atraktivity pro bydlení nebo podnikání. Především rezidenční funkce města v rámci okolního regionu představuje potenciál pro jeho rozvoj.

Koncepční řešení dopravních otázek však není pouze v gesci města, ale vyžaduje úzkou spolupráci s obcemi v rámci širší ostravsko-karvinské aglomerace, s Moravskoslezským krajem a dalšími institucemi veřejného sektoru, a to i v přeshraničním kontextu.

4.4.1 Strategické opatření 4.1 Dopravní infrastruktura a obslužnost

Předmětem strategického opatření jsou aktivity v oblasti vnější dostupnosti města a řešení dopravy ve městě.

Cíle a záměry opatření

- Zvýšit atraktivitu, dostupnost a bezpečnost systému veřejné dopravy ve vztahu k městu
- Omezovat individuální automobilovou dopravu ve městě ve prospěch hromadné dopravy a alternativních (udržitelných) dopravních forem

Strategie opatření

Možnost přirozeného pohybu lidí po městě podstatně ovlivňuje jeho atraktivitu pro život obyvatel, návštěvníky a rozvoj podnikatelských příležitostí. Dopravní systém musí odpovídat významu dopravy, a proto je nezbytné jej řešit komplexně jako soubor dílčích opatření zahrnující veřejnou hromadnou dopravu, individuální automobilovou, ale také cyklistickou a pěší dopravu. Koncepční přístup by město mělo uplatňovat prostřednictvím Plánu městské udržitelné mobility (PUM) a jeho strategického rámce (SUMF).

Město má strategickou polohu na hranici s Polskem. To do budoucna nabízí značný potenciál pro rozvoj pracovního trhu, obchodu, podnikání nebo spolupráce v kulturní a společenské oblasti. V rámci řešení dopravy je proto nutné uvažovat v přeshraničním kontextu a vzájemnému potenciálu přizpůsobit i dopravní řešení, které je tak nezbytné řešit společně.

Prioritně by měla Karviná usilovat o další zatraktivnění městské hromadné dopravy (MHD). To vyžaduje její přizpůsobení požadavkům obyvatel, což může do budoucna naplnit rozvoj konceptu MHD na vyžádání, ale také další investice do chytrých řešení. Snaha o přirozené omezování individuální automobilové dopravy by měla být doprovázena aktivní politikou města v oblasti řešení dopravy v klidu, které je dlouhodobým problémem zejména na některých karvinských sídlištích. Řešením je přijetí opatření v podobě vymahatelných pravidel parkování a využití chytrých řešení, jejichž cílem bude znevýhodnění individuální automobilové dopravy oproti veřejné. V hromadné příměstské a dálkové dopravě je i nadále vhodné postupně zkvalitňovat systém příměstské dopravy, a to s preferencí železniční (kolejové) přepravy, která vede k menšímu zatížení města dopravou.

Karviná je vzhledem k morfologii terénu ideální pro rozvoj cyklistické nebo pěší dopravy. Město by proto mělo vytvářet podmínky pro její větší zapojení do svého dopravního systému (vytváření cyklopruhů, budování cyklostezek, cyklistické infrastruktury atd.). Podporován by měl být vznik atraktivních a bezpečných dopravních spojení pro chodce a cyklisty propojujících centrum, periferie, novou pohornickou

© 2021 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

krajinu a v ní atraktivní body zájmu. Za tím účelem by mělo město mít ucelenou strategii rozvoje cyklistické dopravy ve městě, a to buď jako samostatný dokument nebo součást PUM (SUMF).

V souladu s trendy by město mělo podporovat také alternativní formy dopravy, jejichž rozvoj souvisí s rychlým rozvojem sdílené ekonomiky a moderních technologií, které mohou přispět k celkovému zlepšení dopravního systému města. Vhodnou formou je podpora rozvoje elektromobility, autonomní mobility či vodíkové dopravy prostřednictvím budování související infrastruktury nebo vytváření podmínek pro sdílení dopravních prostředků.

Typové aktivity	Garant (zodpovědný subjekt)	Spolupráce
1. Vypracovat a naplňovat Plán udržitelné městské mobility (Strategický rámec udržitelné městské mobility)	MM Karviná – Odbor školství a rozvoje	Dle PUM (SUMF)
2. Zatraktivňovat městskou hromadnou dopravu (MHD) pro obyvatele a návštěvníky města, např. přibližovat možnosti využití MHD obyvatelům (rozvoj konceptu „MHD na vyžádání“)	MM Karviná – Odbor školství a rozvoje	MM Karviná – Odbor sociální, KODIS, MSK
3. Aktivně vyjednávat se zástupci veřejného sektoru o zkvalitňování příměstské dopravy v ostravsko-karvinské aglomeraci a napojení města na páteřní dopravní spojení	MM Karviná – Odbor školství a rozvoje	MSK, Ministerstvo dopravy, KODIS, České dráhy
4. Aktivně vyjednávat s institucemi veřejného sektoru o investicích do vyloučení (omezení dopadů) tranzitní a přeshraniční dopravy ve městě	MM Karviná – Odbor školství a rozvoje	MSK, Ministerstvo dopravy, ŘSD, SFDI
5. Zkvalitnit dopravní propojení veřejnou dopravou do Polska	MM Karviná – Odbor školství a rozvoje	MSK, Ministerstvo dopravy, KODIS
6. Vytvořit a implementovat motivační systém parkování ve městě	MM Karviná – Odbor školství a rozvoje	Dle PUM (SUMF)
7. Budovat systém dopravních spojení pro pěší a cyklisty, včetně jeho větší integrace do dopravního systému města	MM Karviná – Odbor školství a rozvoje	Dle PUM (SUMF)
8. Vytvářet podmínky pro alternativní formy dopravy (elektromobilita, autonomní mobilita, sdílení dopravních prostředků)	MM Karviná – Odbor školství a rozvoje	Dle PUM (SUMF)
9. Vypracovat cyklostrategii města, implementovat ji včetně vytvoření pozice cyklokoordinátora	MM Karviná – Odbor školství a rozvoje	Dle Cyklostrategie, případně dle PUM (SUMF)

Indikátory pro měření naplnění strategického opatření

Ukazatel úspěchu	Kritérium úspěchu	Zdroj dat	Způsob vyhodnocení
Plán udržitelné městské mobility	V roce 2023 dokončený dokument a jeho naplňování	Databáze města v souladu s SUMF	Dokončení cíle realizací projektu – dle dokumentu
Počet přepravených cestujících v MHD	Dlouhodobá stabilizace počtu cestujících	Informace KODIS	Ročně – sledování ukazatele
Cyklostrategie města	V roce 2022 dokončený dokument a jeho naplňování	Databáze města v souladu s cyklostrategií	Dokončení cíle realizací projektu – dle dokumentu

© 2021 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

4.4.2 Strategické opatření 4.2 Bydlení a energetika

Předmětem strategického opatření jsou aktivity zaměřené na zkvalitnění možností pro bydlení a hospodaření města s energiemi.

Cíle a záměry opatření

- Stát se klíčovým rezidenčním městem ostravsko-karvinské aglomerace
- Zkvalitnit hospodaření města s energiemi a efektivně ke svému rozvoji využít dostupné energetické zdroje

Strategie opatření

Bydlení patří v Karviné dlouhodobě k nejdostupnějším v rámci Moravskoslezského kraje, což je dáno významným poklesem obyvatel města a nižší ekonomickou aktivitou. Problémem města je tak vyšší nabídka bytů nad poptávkou, což ve městě v minulosti vedlo k tomu, že nevyhovující bytový fond byl částečně demolován. Stávající bytový fond je také velmi heterogenní a většinově jej tvoří bydlení v bytových domech, z čehož významná část jsou panelové domy z období 70. – 80. let 20. stol. Téměř chybí nová moderní výstavba nebo individuální bydlení v rodinných domech.

Z hlediska budoucích let představuje dostupné bydlení výhodu, na které je možné stavět. Karviná se může při vhodně zvolené politice stát důležitým rezidenčním městem celé ostravsko-karvinské aglomerace. Za tím účelem je nutné přijít s inovativním řešením architektury či vznikem nové inspirativní zelené výstavby, podporovat revitalizaci stávajících bytových domů, které mají architektonickou/urbanistickou hodnotu, případně ve spolupráci s developery realizovat vlastní hodnotné rezidenční projekty. Předpokladem také je, že i nadále bude město pokračovat v odstraňování nekvalitního bytového fondu, a naopak vytvoří podmínky pro individuální bytovou výstavbu v rodinných domech.

Město musí mít do budoucna také dostatek kvalitních a dostupných bytů v městském vlastnictví, což mu umožní provádět aktivní bytovou politiku zejména směrem k občanům, kteří jsou v sociální nouzi (senioři, rodiny s dětmi, mladí lidé atd.), ale také k obyvatelům, o něž by město mělo usilovat (policisté, lékaři, učitelé, akademičtí a vědečtí pracovníci atd.). Byty musí být těmto cílovým skupinám přidělovány na základě transparentních kritérií a průběžně musí být kontrolováno dodržování pravidel ze strany nájemníků. V případě nové výstavby by město mělo realizovat bytovou výstavbu převážně v zastavěném území tak, aby se nerozšiřovalo do krajiny a zelených ploch. Pro bytovou výstavbu by měla být přednostně využívána stávající urbanizovaná území včetně centra města, brownfieldů a vyloučených lokalit, aby znovu začala plnohodnotně plnit svoji městskou funkci.

Z hlediska zásobování energiemi má město vyhovující podmínky. Do budoucna je vhodné provést aktualizaci Územně energetické koncepce pro územní obvod města Karviná. V souladu s ní pracovat na zlepšení systému hospodaření s energiemi, a to formou energetického managementu budov, opatření zaměřených na hospodaření s vodou, případně dalších opatření cirkulární ekonomiky. Specifickou možností města je energetické využití území po hornické činnosti, které městu může přinést nejen zajímavé investiční příležitosti, ale především efektivnější přístup k užívání energetických zdrojů.

Typové aktivity	Garant (zodpovědný subjekt)	Spolupráce
1. Vytvářet podmínky pro individuální výstavbu stávajících nebo nových obyvatel (zasíťované pozemky/parcely) v rámci správního území města	MM Karviná – Odbor školství a rozvoje	MM Karviná – Odbor majetkový, Odbor stavební a životního prostředí, Investoři
2. Zvyšovat atraktivitu bydlení ve městě prostřednictvím vhodných projektů „Živá laboratoř udržitelného bydlení“	MM Karviná – Odbor školství a rozvoje	MM Karviná – Odbor majetkový, Investoři
3. Přidělovat byty ve vlastnictví města na základě transparentních pravidel a provádět jejich kontrolu	MM Karviná – Odbor majetkový	MM Karviná – Odbor sociální, Odbor organizační
4. Nastavit podmínky a podporovat sociální bydlení	MM Karviná – Odbor sociální	MM Karviná – Odbor majetkový
5. Aktualizovat Územní energetickou koncepci pro územní obvod města Karviná	MM Karviná – Odbor školství a rozvoje	Města a obce, MSK

© 2021 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

6.	Zlepšovat systém hospodaření s energiemi (např. energetický management budov ve vlastnictví města, hospodaření s vodou)	MM Karviná – Odbor majetkový	MM Karviná – Odbor komunálních služeb, Odbor školství a rozvoje, Technické služby Karviná
7.	Iniciovat vhodné energetické využití území po hornické činnosti	MM Karviná – Odbor školství a rozvoje	Moravskoslezské inovační centrum, Investoři

Indikátory pro měření naplnění strategického opatření

Ukazatel úspěchu	Kritérium úspěchu	Zdroj dat	Způsob vyhodnocení
Počet bytů ve vlastnictví města	Počet odpovídající poptávce při standardní cenové úrovni	Databáze města	Ročně – sledová vývoje počtu
Počet parcel v katastru města pro individuální výstavbu	Počet odpovídající poptávce při standardní cenové úrovni	Databáze města	Ročně – sledová vývoje počtu
Energetický management budov města	Zlepšení oproti předcházejícímu období	Databáze města – informace o spravovaných budovách	Ročně – sledování vývoje hodnot

© 2021 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

5 Implementační část

Předmětem implementační části je stanovení způsobu realizace, monitoringu a vyhodnocování SPER v průběhu jeho platnosti. V této části jsou uvedeny nástroje implementace v podobě akčního plánu, který představuje prováděcí dokument upřesňující definovanou strategii. Součástí je také plán řízení rizik, změn a návrh způsobu financování SPER.

5.1 Způsob řízení a řídící struktura SPER

Pro implementaci SPER musí být nastaven vhodný způsob řízení včetně organizační struktury, ve které jsou správně definovány role jednotlivých subjektů podílejících se na naplňování dokumentu.

Strategickou změnu, která má být prostřednictvím implementace SPER ve města dosažena, je možné docílit pouze vhodným nastavením jeho způsobu řízení včetně organizační struktury. Základním principem implementace je tak **dodržování principů projektového řízení, a to jak na úrovni magistrátu, tak spolupracujících zainteresovaných stran.**

Řídící (strategický) výbor SPER

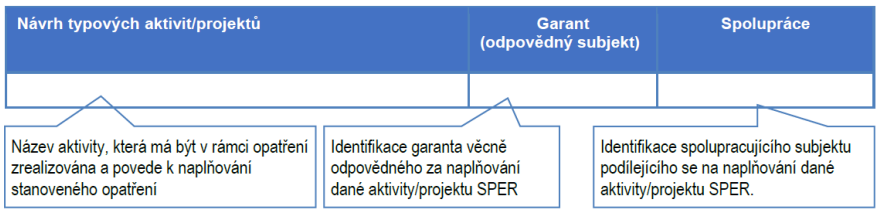
- Působí v implementační fázi jako iniciativní a poradní orgán rady města. Jeho složení reflektuje jak výkonnou (primátor, náměstci, volení zástupci města), tak i odbornou složku (zástupci městského úřadu příp. příspěvkových organizací).
- Takto ustanovenému výboru budou svěřeny klíčové kompetence rozhodování. Jejím úkolem je dohled nad realizací a aktualizací SPER.

Gestor SPER - Magistrát statutárního města Karviná

- Odbor školství a rozvoje je pořizovatelem a gestorem tohoto dokumentu. Koordinuje implementaci dokumentu ve vztahu k ostatním tematickým strategickým dokumentům v působnosti města.
- Gestor připravuje akční plán a jeho vyhodnocení, které předkládá k projednání řídícímu výboru a vedení statutárního města Karviná. Ze své pozice se podílí na realizaci vybraných aktivit/projektů.

Garanti aktivit opatření SPER

- Pro každou aktivitu je určen garant, který odpovídá za koordinaci činností, jež se dané aktivity týkají, a za její věcné naplňování.
- Dokument dále stanovuje okruh subjektů, se kterými by garant měl na dané aktivitě spolupracovat tak, aby bylo docíleno jejího dosažení. Tento okruh není úplný, ale představuje pouze předpokládané subjekty, které by podle jejich gescí měly na dané aktivitě/projektu spolupracovat.



© 2021 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

Odborné pracovní skupiny

- Odborné pracovní skupiny byly vytvořeny pro každou prioritní oblast SPER, a to ze zástupců města, odborné veřejnosti, dalších veřejných institucí a zástupců občanské společnosti za účelem zpracování SPER.
- Odborné pracovní skupiny budou také součástí procesu implementace Strategie, ve kterém budou plnit důležitou poradní roli při zpracování akčních plánů a jejich vyhodnocení. Informace o aktuálním složení odborných pracovních skupin má k dispozici Odbor školství a rozvoje.

Komise Rady města

- Komise rady jsou odborné poradní orgány Rady města, ve kterých jsou pravidelně projednávány vybrané záměry vyplývající z realizace Strategie.

Rada/zastupitelstvo města

- Rada a zastupitelstvo města schvalují dokument případně jeho aktualizace. Rada města každý rok projednává a schvaluje vyhodnocení předešlého akčního plánu a nový akční plán na další roční období. Podle jednotlivých záměrů realizovaných v rámci implementace SPER rada, případně zastupitelstvo schvalují potřebné výdaje.

5.2 Nástroje implementace SPER

Nástroje implementace slouží k tomu, aby to, co bylo naplánováno v době vytváření dokumentu, případně jeho aktualizace, bylo také provedeno. Základním nástrojem implementace je Akční plán, zásobník projektů a klíčové vlajkové projekty.

Základní nástrojem implementace je Akční plán, který je prováděcím dokumentem SPER, dále zásobník projektů a vlajkové projekty.

Akční plán

- Akční plán je prováděcím dokumentem SPER, který je zpracovaný na období jednoho roku. Dokument připravuje Odbor školství a rozvoje ve spolupráci ve spolupráci s garanty jednotlivých aktivit dokumentu.
- Proces tvorby akčního plánu (a jeho následná aktualizace) musí být úzce spjat s procesem rozpočtování. Projekty zařazené do akčního plánu musí být kryty rozpočtem nebo jiným (externím) zdrojem financování. Pokud nebude k projektům vybraným do akčního plánu jednoznačně přiřazen zdroj financování, nemohou být jeho součástí. V případě, že bude rozhodnuto o realizaci projektu financovaného z participativního rozpočtu, pak i takový projekt je součástí akčního plánu.

Zásobník projektů

- Zásobník projektů je databáze projektových námětů, iniciativ a zkušeností, zahrnující projekty ve všech fázích životního cyklu. Tyto projekty mají potenciál stát se rozvojovými projekty města, pokud orgány města takto rozhodnou (tedy mohou být přeřazeny ze zásobníku do akčního plánu).
- Přeřazení projektového námětu ze zásobníku do akčního plánu závisí především na jeho prioritě, ale také na dostupnosti externích zdrojů financování, tedy především

© 2021 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

prostředků z Evropských strukturálních a investičních fondů, případně dalších finančních mechanismů.

Vlajkové projekty

- Vlajkový projekt je systémovým projektem strategického významu, který řeší komplexní problém/rozvoj města a má z hlediska výsledků značný dopad. Vlajkový projekt musí mít návaznost na SPER nebo jiné integrované iniciativy rozvíjené v území.
- Projekt má svou vlastní organizační strukturu a je financován z více zdrojů. Vlajkový projekt je vždy také součástí zásobníku projektů města.
- Pro každý vlajkový projekt je zpracovaná karta v této struktuře:
  - Název projektu
  - Cíl projektu
  - Časový rámec a vazba na SPER:
    - Časový rámec realizace
    - Vazba na prioritní oblasti SPER
    - Vazba na opatření SPER
  - Organizační zajištění projektu:
    - Předkladatel
    - Nositel
    - Projektový manažer
    - Partneři
  - Financování projektu:
    - Rozpočet projektu
    - Zdroje financování
  - Popis projektu
  - Umístění / dotčené území
  - Cílová skupina projektu
  - Výstupy projektu
  - Dopady projektu
  - Způsob vyhodnocení dopadu

5.3 Vyhodnocování naplňování SPER

Měření dosaženého pokroku u jednotlivých částí SPER je prováděno na základě ukazatelů úspěchu (indikátorů), které jsou stanoveny pro úroveň strategických cílů a strategických opatření.

V dokumentu jsou pro účely jeho vyhodnocování a měření dosaženého úspěchu stanoveny dva základní typy indikátorů:

- **Ukazatel úspěchu (indikátor) – kontextu:** je stanoven na úrovni strategických cílů a slouží pro měření celkové účinnosti navržené strategie. Jeho naplnění závisí na způsobu implementace dokumentu, ale také na vnějších podmínkách, jako je např. ekonomický vývoj, institucionální prostředí. Pokud dojde k objektivním změnám vnějších podmínek, případně k podstatné změně způsobu implementace, je nezbytné hodnoty těchto ukazatelů aktualizovat.

© 2021 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

Ukazatel úspěchu pro měření strategických cílů	Výchozí hodnota	Průběžný stav 2025	Výhled 2030	Zdroj pro měření

Název kritéria úspěchu (indikátorů), prostřednictvím kterého je měřen celkový dopad Strategie

Výchozí hodnota indikátoru, vůči které se posuzuje míra naplnění

Očekávaná hodnota indikátoru v průběhu naplňování Strategie

Očekávaná hodnota cílového stavu indikátoru

Specifikace zdroje pro výpočet hodnoty indikátoru

- **Ukazatel úspěchu (indikátor) – výsledku** – je stanoven na úrovni dílčích strategických opatření a slouží k měření způsobu dosažení stanovených opatření a aktivit.

Ukazatel úspěchu	Kritérium úspěchu	Zdroj dat	Způsob vyhodnocení

Název ukazatele úspěchu (indikátorů), prostřednictvím kterého je měřen výsledek.

Stanovuje, co je považováno za kritérium úspěšnosti naplnění.

Stanovuje zdroj informací (dat), které jsou využity pro měření.

Stanovuje, jakým způsobem a v jaké frekvenci je ukazatel úspěchu vyhodnocován.

Ukazatele úspěchu (indikátory) nejsou určeny pro všechny aktivity/projekty, neboť by to nebylo účelné. Vyhodnocování však probíhá pro všechny aktivity/projekty, které jsou ve SPER stanoveny. Pokud není na úrovni aktivity/projektu stanoven konkrétní ukazatel úspěchu, je vyhodnocení provedeno slovně s využitím relevantních informací dokládajících posun v realizaci.

Tabulka 2: Doporučená šablona pro vyhodnocení SPER

PRIORITA 1 – Image a prosperita města								
Strategické opatření	Aktivita/projekt	Garant	Způsob naplnění (komentář)	Finanční náročnost (v tis. Kč)	Indikátor (pokud je relevantní)			Návrh dalšího postupu
					Výchozí stav	Aktuální stav	Cílový stav	
Podnikání, inovace, výzkum a vývoj	1.							
	2.							
	3.							
	4.							

Zdroj: KPMG ČR, s.r.o

5.3.1 Harmonogram vyhodnocování SPER

Naplňování Strategie by mělo být průběžně (v pravidelných intervalech) hodnoceno (evaluováno). Základní vyhodnocení by mělo být prováděno každý rok v návaznosti na zpracování akčního plánu, který je nástrojem operativního řízení a jímž je SPER postupně naplňován.

Komplexní dopadovou evaluaci je vhodné provádět za delší časové období tak, aby mohlo být ověřeno nejen formální naplnění jednotlivých aktivit/projektů, ale také jejich dopady na rozvoj města. Dopadové evaluace SPER je doporučeno provést za tato období:

- **Průběžná evaluace SPER** – provedená každých 5 let platnosti SPER

© 2021 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

- **Závěrečná evaluace SPER** – provedená do konce roku 2040 jako součást tvorby aktualizace SPER na období 2041+

5.4 Řízení rizik SPER

Období implementace je přirozeně spojeno s určitou mírou nejistoty a riziky. Z tohoto důvodu je nezbytné průběžně identifikovat rizika tak, aby na ně bylo možné včas reagovat vhodnými opatřeními a strategické směřování města s ohledem na tato rizika vhodně přizpůsobit.

Vzhledem k tomu, že rizika se v čase mohou vyvíjet, přičemž některá mohou zcela vymizet a jiná naopak vzniknout, je vhodné s riziky pracovat průběžně.

Každé správně řízené riziko tak místo negativního dopadu na způsob implementace, může naopak představovat pozitivní rozvojovou příležitost. Za tím účelem město musí pravidelně rizika sledovat a vyhodnocovat jejich dopad.

Vyhodnocení stávajících a identifikace nových rizik z pohledu implementace je prováděno gestorem dokumentu ve spolupráci s odpovědnými subjekty za plnění aktivit a projektů vyplývajících ze strategických opatření.

5.5 Plán řízení změn SPER

V průběhu implementace dokumentu může dojít k objektivní potřebě provedení jeho úpravy. Podstatné je, aby taková změna byla správně řízena.

V průběhu realizace dokumentu může dojít k objektivní potřebě dílčích změn. Tato potřeba může být způsobena jak vnějšími (rozhodnutí kraje/vlády/EU, nepříznivý ekonomický vývoj, krize, živelní pohroma atd.), tak vnitřními faktory, kdy potřeba změny vyvstane při průběžném monitorování cílů Strategie nebo v důsledku rozhodnutí na úrovni vedení města.

Rozhodnutí, zda je nutné některé části SPER upravit, je součástí základního procesu každoročně prováděného vyhodnocení nebo výsledkem dopadové evaluace. O aktualizaci dokumentu rozhodují samosprávné orgány města – rada/zastupitelstvo města.

5.6 Financování SPER

Financování opatření, aktivit a konkrétních projektů musí být zajištěno prostřednictvím vícezdrojového financování. Karviná musí být schopna využívat pro implementaci různé zdroje financování a prostředky na jednotlivé rozvojové projekty efektivně sdružovat.

Zdrojem pro financování Strategie by měly být:

- rozpočet města statutárního města Karviná a rozpočtový výhled, včetně rozpočtů organizací zřizovaných městem
- rozpočet Moravskoslezského kraje a jeho organizací (krajské dotační tituly)
- Evropské strukturální a investiční fondy (ESIF) 2021+, komunitární programy EU
- fondy Evropského hospodářského prostoru (EHP) a Norska

© 2021 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

- národní dotační tituly
- rozpočty měst a obcí na území ostravsko-karvinské aglomerace (ITI)
- ostatní veřejné instituce (např. správy NPÚ, SŽDC, ŘSD, MMR, MPO, MŽP)
- finanční zdroje soukromých subjektů (soukromé investice) jako součást PPP projektů nebo čistě soukromé zdroje, které naplňují cíle SPER
- finanční zdroje neziskových organizací

Předpokládané finanční nároky na implementaci SPER závisí na rozhodnutí vedení města, přičemž vychází z aktuálních rozpočtových možností včetně jeho úspěšnosti při získávání externích finančních zdrojů (dotace, investice). Úspěšnost realizace SPER závisí na schopnosti města finanční prostředky na rozvojové aktivity získávat z více různých zdrojů a na jeho schopnosti efektivně čerpat dotační prostředky.

Finanční nároky na celkovou implementaci SPER jsou obtížně vyčíslitelné. Vyčíslení některých projektů vyžaduje vypracování speciálních studií, v rámci nichž budou finanční potřeby upřesněny.

5.7 Vlajkové projekty města

Součástí této části je seznam vlajkových projektu města, které jsou definovány na základě jednotlivých opatření strategického dokumentu. Jedná se pouze o systémové projekty strategického významu, které řeší komplexní problém/rozvoj města a má z hlediska výsledků značný dopad pro obyvatele města a další zainteresované strany.

V následující části jsou uvedeny základní vlajkové projekty, které byly známy v době zpracování SPER a byla na jejich zařazení mezi klíčové projekty města všeobecná shoda. Jedná se o vybrané projekty vycházející z Integrovaného plánu pro řízení procesu změny Karviná všemi deseti. Tyto projekty byly doplněny dalšími podněty vyplývající z tvorby dokumentu.

Níže uvedený seznam může být v průběhu implementace dokumentu upravován v návaznosti na aktuální vývoj a potřeby města.



© 2021 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

5.7.1 Karvinská speciální ekonomická zóna

Název projektu	**Karvinská speciální ekonomická zóna**			
Cíl projektu	Cílem projektu je revitalizovat území a vytvořit atraktivní nabídku ploch určených k podnikání pro různé typy investorů a podnikatelských záměrů a přiznat této zóně statut strategické průmyslové zóny, aby bylo možné dosáhnout na nejvyšší možnou podporu pro potenciální investory.			
Časový rámec a vazba na SPER	**Časový rámec realizace**	**Vazba na prioritní oblasti**	**Vazba na opatření**	
	• 2018 - 2025	• PO - 1	• SO – 1.1	
Organizační zajištění projektu	**Předkladatel**	**Nositel**	**Projektový manažer**	**Partneři**
	• statutární město Karviná	• statutární město Karviná	• Externí společnost na základě veřejné zakázky	• Asental Group • OKD, a.s. • MPO, CzechInvest • MSK, MSID, • WORKADO, s.r.o.
Financování projektu	**Rozpočet projektu**		**Zdroje financování**	
	• Cca 450 mil. Kč		• Vlastní zdroje • Moravskoslezský kraj • MPO - program Regenerace nemovitostí k podnikání / Smart Parks for the Future • Evropské fondy	
Popis projektu	• Karvinská speciální ekonomická zóna (KSEZ) zatraktivní nabídku lokalit k podnikání, zvýší počet podnikatelských subjektů na území Karvinska a zároveň vytvoří nová pracovní místa v regionu a zajistí přírůstek daňových příjmů na Karvinsku. • Zóna nabídne zvýhodněné podmínky pro potenciální investory na území Karvinska prostřednictvím možnosti čerpání investičních pobídek v rozsahu jako strategická průmyslová zóna. Zahrne jak již připravené lokality, tak regenerované brownfieldy, revitalizovaná území či území bez ekologických zátěží.			
Umístění / dotčené území	• Intravilán statutárního města Karviná území cca 90 000 ha podél silnice I/59 a silnice II/474.			
Cílová skupina projektu	• Obyvatelé města a jeho okolí • Ekonomické subjekty • Investoři			
Výstupy projektu	• Vybudované nemovitosti (připravené zasíťované pozemky k okamžité výstavbě výrobních hal, již připravené variabilní haly a kancelářské prostory, další typy pozemků v různé fázi připravenosti a vybavenosti). • Služby (asistenční služby a inženýring pro zahájení podnikatelské činnosti v zóně, pomoc při vyřízení investičních pobídek a programů na podporu zahájení činnosti v zóně, služby speciální personální agentury pro zajištění zaměstnanců, program péče o zahraniční zaměstnance firem).			
Dopady projektu	• Posílení ekonomické aktivity a její diverzifikace do oborů s vyšší přidanou hodnotou • Zlepšení podmínek na pracovním trhu - snížení nezaměstnanosti, zvýšení počtu míst s vyšší přidanou hodnotou • Snížení (zastavení) úbytku obyvatel města • Aktivizace inovačního potenciálu ve městě a okolí • Snížení podílu brownfields a nevyužíváních ploch na správním území města			
Způsob vyhodnocení dopadu	• Provozní fáze - ročně na základě ročního vyhodnocení projektu • Realizační fáze - dopadová evaluace			

© 2021 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

5.7.2 Po stopách původní Karviné a Karvinské moře

Název projektu	**Po stopách původní Karviné a Karvinské moře**			
Cíl projektu	Cílem projektu je zatraktivnit území města pro aktivní trávení volného času jeho obyvatel a okolního regionu a cestovní ruch.			
Časový rámec a vazba na SPER	**Časový rámec realizace**	**Vazba na prioritní oblasti**	**Vazba na opatření**	
	• 2020 - 2025	• PO – 1, 3	• SO – 1.1, 1.3, 3.1,3.2	
Organizační zajištění projektu	**Předkladatel**	**Nositel**	**Projektový manažer**	**Partneři**
	• statutární města Karviná	• statutární města Karviná	• Externí společnost	• Asental Group • Vlastníci/správci atraktivit
Financování projektu	**Rozpočet projektu**		**Zdroje financování**	
	• Cca 450 mil Kč – cyklostrasy a doprovodná infrastruktura • Cca 80 mil Kč – Karvinské moře		• Vlastní zdroje • Státní fond dopravní infrastruktury • Evropské fondy - OP ČR-Polsko, integrovaná teritoriální investice • Národní program podpory CR v regionech	
Popis projektu	• Vytvoření městské, přírodní rekreační zóny pro obyvatele města i jeho návštěvníky. Vybudováním dětských a workoutových hřišť, sportovišť, občerstvení, odpočinkových zón, parkování, nebo rozšířením písčité pláže vznikne atraktivní volnočasová zóna s celoroční možností odpočinku a rekreace pro rekreanty, pěší, cyklo a in-line nadšence nebo běžkaře. • Díky propojení na síť cyklostezek bude dostupná z centra města a z městských sídlišť. Karvinské moře bude jedním z turistických lákadel v jakémkoliv ročním období a zatraktivní město.			
Umístění / dotčené území	• Intravilán a extravilán města • Lokalita Karvinského moře			
Cílová skupina projektu	• Obyvatelé města a ostravsko-karvinské aglomerace • Návštěvníci města • Ekonomické subjekty			
Výstupy projektu	• Karvinské moře – součást volnočasové infrastruktury města, atraktivita cestovního ruchu • Dokončený systém cyklostezek a jejich provázání na páteřní cyklostezky a cyklotrasy včetně jednotlivých okruhů ○ Hlavní tah podle silnice 1/59 – trasa 6,76 km ○ Dílní okruh - trasa 8,7 km ○ Okruh Obora – trasa 4,84 ○ Okruh letiště – trasa 6,3 km ○ Říční okruh – 7,75 km • Dobudovaná doprovodná volnočasová infrastruktura a infrastruktura cestovního ruchu			
Dopady projektu	• Zlepšení možností obyvatel pro trávení volného času • Zvýšení úrovně potenciálu cestovního ruchu ve městě a jeho okolí • Rozvoj a zlepšení možností pro udržitelnou mobilitu • Snížení podílu brownfields a nevyužíváních ploch na správním území města • Zlepšení kvality veřejného prostoru			
Způsob vyhodnocení dopadu	• Provozní fáze - ročně na základě ročního vyhodnocení projektu • Realizační fáze - dopadová evaluace			

© 2021 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

5.7.3 Centrum podnikání, profesních a mezinárodních studií - CEPIS

Název projektu	**Centrum podnikání, profesních a mezinárodních studií - CEPIS**			
Cíl projektu	Cílem je rozšíření profesně orientovaných studijních programů Obchodně-podnikatelské fakulty, které jsou spojené s regionem, trhem práce, jsou jedinečné a nejsou v nabídce okolních univerzit (např. obor lázeňství, turismus a cestovní ruch).			
Časový rámec a vazba na SPER	**Časový rámec realizace**	**Vazba na prioritní oblasti**	**Vazba na opatření**	
	• 2023 - 2030	• PO – 1, 3	• SO – 1.1, 1.2, 3.1	
Organizační zajištění projektu	**Předkladatel**	**Nositel**	**Projektový manažer**	**Partneři**
	• statutární město Karviná	• Slezská univerzita v Opavě	• Externí společnost na základě veřejné zakázky	• statutární město Karviná • subjekty využívající nové univerzitní prostory
Financování projektu	**Rozpočet projektu**		**Zdroje financování**	
	• cca 800 mil Kč.		• Vlastní zdroje • Moravskoslezský kraj • Ministerstvo pro místní rozvoj • Evropské fondy	
Popis způsob realizace projektu	• Nové centrum profesního vzdělávání při Obchodně podnikatelské fakultě Slezské univerzity se stane zajímavým architektonickým prvkem a magnetem pro studium v Karviné. Rozšíří nabídku studijních programů podle potřeb zaměstnavatelů v regionu, doplní chybějící kvalifikace a zvýší potenciál regionu s přesahem do Polska a Slovenska • Při přípravě projektu bude definován účel budovy v návaznosti na výukové programy, následná studie proveditelnosti a architektonická soutěž posoudí a navrhne technické, ekonomické i urbanistické řešení. • Slezská univerzita při přípravě projektu mapuje studijní obory, které by nejlépe odpovídaly potřebám Karvinska.			
Umístění / dotčené území	• Vhodný pozemek v katastru města - prostor stávajícího dětského dopravního hřiště (umožní vytvoření trojúhelníku stávajících univerzitních prostor a Business Gate).			
Cílová skupina projektu	• Stávající a potenciální obyvatelé města • Studenti z ČR a zahraniční • Akademičtí pracovníci a vědci • Inovační firmy navázané na CEPIS			
Výstupy projektu	• Studie proveditelnosti a architektonická soutěž na novou budovu fakulty • Analýza uplatnitelnosti absolventů trhu práce • Nová budova fakulty • Nové profesně-orientované studijní programy			
Dopady projektu	• Zvýšení počtu studentů Obchodně-podnikatelské fakulty • Zlepšení možnosti pro vzdělávání obyvatel města a okolního regionu • Propojení vzdělávání s praktickými potřebami trhu práce • Snížení (zastavení) úbytku obyvatel města			
Způsob vyhodnocení dopadu	• Provozní fáze - ročně na základě ročního vyhodnocení projektu • Realizační fáze - dopadová evaluace			

© 2021 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

5.7.4 Čistá energie a Nové bydlení, Nové kořeny II

Název projektu	**Čistá energie a Nové bydlení, Nové kořeny II**			
Cíl projektu	Cílem projektu je snížit negativní vliv energetiky na životní prostředí v Karviné ve vazbě na útlum hornictví i požadavky Evropské komise na snižování využívání tradičních fosilních zdrojů a dále vybudování nových možností pro rodinnému bydlení rezidentů a jejich motivaci k dlouhodobému setrvání ve městě s perspektivou zaměstnání a budoucnosti v Karviné.			
Časový rámec a vazba na SPER	**Časový rámec realizace**	**Vazba na prioritní oblasti**	**Vazba na opatření**	
	• 2020 - 2030	• PO – 2,3,4	• SO – 2.1, 3.1, 3.2, 4.2	
Organizační zajištění projektu	**Předkladatel**	**Nositel**	**Projektový manažer**	**Partneři**
	• statutární města Karviná	• statutární města Karviná	• Externí společnost na základě veřejné zakázky	• MSK, Moravskoslezské inovační centrum • Heimstaden Czech s.r.o. • OKD a.s., VŠB - TUO • Veolia a.s., Třinecké železárny, SMOLO a.s. • Zahraniční partneři
Financování projektu	**Rozpočet projektu**		**Zdroje financování**	
	• Cca 120 mil. Kč nové bydlení • Cca 100 mil. Kč čistá energie		• Vlastní zdroje • Evropské fondy • Ministerstvo pro místní rozvoj • Investoři/developeři	
Popis projektu	• V rámci projektu dojde k aplikaci efektivních a chytrých řešení v oblasti energetických úspor, inteligentních distribučních sítí a teplárenství, řízení energetických zdrojů, snižování znečištění ovzduší, digitalizace včetně zapojení nízkoemisní dopravy. Bude tak zaveden energetický management s využitím principů cirkulární ekonomiky a efektivního využívání energetického potenciálu území po hornické činnosti. • Bude vytvořena udržitelná, bezuhlíková městská čtvrť, která poskytuje občanům vysokou kvalitu života, neboť zahrnuje špičkovou občanskou vybavenost, dostupné kvalitní bydlení a nabídku atraktivních pracovních příležitostí.			
Umístění / dotčené území	• Instravilán a extravilán města – Čistá energie • Intravilán města (území Nového města) - Nové bydlení, Nové Kořeny II			
Cílová skupina projektu	• Obyvatelé města a ostravsko-karvinské aglomerace – zaměření primárně na rodiny s dětmi • Ekonomické subjekty • Vlastníci nemovitostí • Investoři / developeři			
Výstupy projektu	• Nabídka nových bytů a nemovitostí pro ekonomickou aktivitu • Zvedený energetický management města • Využívaný energetický potenciál území pohornické činnosti			
Dopady projektu	• Snížení energetické náročnosti města • Zlepšení kvality bydlení stávajících a nových rezidentů města • Snížení (zastavení) úbytku obyvatel města • Zvýšení ekonomické aktivity ve vazbě na inovativní technologie • Zlepšení kvality veřejného prostoru občanské vybavenosti • Snížení podílu brownfields a nevyužíváních ploch na správním území města			
Způsob vyhodnocení dopadu	• Provozní fáze - ročně na základě ročního vyhodnocení projektu • Realizační fáze - dopadová evaluace			

© 2021 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

5.7.5 Podolupark Karviná

Název projektu	**Podolupark Karviná**			
Cíl projektu	Cílem projektu je podpora energetické soběstačnosti, dekarbonizace, moderního průmyslu a zaměstnanosti v regionu Karvinska.			
Časový rámec a vazba na SPER	**Časový rámec realizace**	**Vazba na prioritní oblasti**	**Vazba na opatření**	
	• 2021 - 2030	• PO – 3, 4	• SO – 3.2, 4,2	
Organizační zajištění projektu	**Předkladatel**	**Nositel**	**Projektový manažer**	**Partneři**
	• statutární města Karviná	• statutární města Karviná	• Externí společnost na základě veřejné zakázky	• *Nutno stanovit*
Financování projektu	**Rozpočet projektu**		**Zdroje financování**	
	• *Nutno stanovit*		• Vlastní zdroje • Evropské fondy včetně komunitárních programu • MPO, MŽP, MMR, MSK	
Popis projektu	• Komplexní projekt podporující rozvoj Karvinska v environmentální, ekonomické, sociální a energetické oblasti.“ • Unikátnost projektu spočívá v provázanosti obou lokalit navzájem i v rámci celého karvinského regionu, v oblastech energie, lidských zdrojů, dat a informací, a odpadu. • Projekt je postaven na principech Smart City, udržitelného stavitelství a moderního pojetí odpadového hospodářství, kde je odpad zdrojem.			
Umístění / dotčené území	• Území brownfieldu po uzavřeném Dolu 9. květen – vznik moderního průmyslového parku, • Lokalita “Nová Karviná“ – rezidenční zástavba			
Cílová skupina projektu	• Stávající a potenciální obyvatelé města • Ekonomické subjekty • Investoři			
Výstupy projektu	• Moderní rezidenční výstavba v lokalitě „Nová Karviná“ - nové možnosti pro bydlení vyšší standardu • Průmyslový park - ekonomická aktivita s vyšší přidanou hodnotou			
Dopady projektu	• Posílení ekonomické aktivity a zlepšení podmínek na pracovním trhu • Zlepšení kvality veřejného prostoru • Snížení energetické náročnosti města • Aktivizace inovačního potenciálu města jeho obyvatel • Snížení podílu brownfields a nevyužíváních ploch na správním území města			
Způsob vyhodnocení dopadu	• Provozní fáze - ročně na základě ročního vyhodnocení projektu • Realizační fáze - dopadová evaluace			

© 2021 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

5.7.6 Pohornická krajina v UNESCO

Název projektu	**Pohornická krajina v UNESCO**			
Cíl projektu	Cílem projektu je zlepšit image a povědomí přeshraniční pohornické krajině v oblasti ostravsko-karvinské aglomerace a Horního Slezska jejím zápisem na Seznam světového dědictví UNESCO.			
Časový rámec a vazba na SPER	**Časový rámec realizace**	**Vazba na prioritní oblasti**	**Vazba na opatření**	
	• 2022 - 2030	• PO – 1, 2, 3	• SO – 1.3, 2.2, 3.2	
Organizační zajištění projektu	**Předkladatel**	**Nositel**	**Projektový manažer**	**Partneři**
	• statutární město Karviná jako iniciátor záměru	• *Nutno stanovit na základě vstupní studie*	• Externí společnost na základě veřejné zakázky	• MK, NPÚ • MSK, Moravian-silesian Tourism • Města/obce území dopadu • Slezské vojvodství
Financování projektu	**Rozpočet projektu**		**Zdroje financování**	
	• Cca 25 - 30 mil. Kč - celkem z toho vstupní studie proveditelnosti cca 2 - 3 mil. Kč.		• Vlastní zdroje • MK, MSK • Obce/města v území • Norské/Švýcarské fondy • Program přeshraniční spolupráce ČR-PL	
Popis projektu	• Předmětem projektu je iniciace zápisu pohornické krajiny v oblasti ostravsko-karvinské aglomerace a Horního Slezska na Seznam světového dědictví UNESCO. Záměrem je realizovat tento projekt jako přeshraniční inciativu aktérů a měst v území ve spolupráci s regionálními samosprávami (kraj, vojvodství) a odpovědnými státními institucemi, neboť společná přeshraniční nominace má větší pravděpodobnost tohoto cíle dosáhnout. • Statutární města Karviná bude iniciátorem projektu, které aktivně bude jednat s potenciálními partnery o způsobu spolupráce a financování. Cílem je v první fázi provést sdružit potřebné finanční prostředky pro zhodnocení záměru na základě vstupní studie proveditelnosti, jejímž výsledkem bude doporučení dalšího postupu.			
Umístění / dotčené území	• Pohornická krajina v oblasti ostravsko-karvinské aglomerace a Horního Slezska • Vybrané lokality oblasti, kulturně-historické atraktivity a industriální památky zapsané na Seznam světového dědictví UNESCO			
Cílová skupina projektu	• Obyvatelé města a ostravsko-karvinské aglomerace • Návštěvníci • Ekonomické subjekty			
Výstupy projektu	• Vstupní studie proveditelnosti – vstupní vyhodnocení množnosti realizace projektu • Dokumentace pro zařazení na indikativní Seznam světového dědictví UNESCO • Nominační dokumentace pro zařazení na Seznam světového dědictví UNESCO • Zařazení na Seznam světového dědictví UNESCO			
Dopady projektu	• Zlepšení image města a celé ostravsko-karvinské aglomerace • Zvýšení návštěvnosti města • Posílení ekonomické aktivity, rozvoj kulturních a kreativních průmyslů • Posílení sounáležitosti obyvatel s městem a okolním regionem • Prohloubení česko-polské spolupráce			
Způsob vyhodnocení dopadu	• Provozní fáze - ročně na základě ročního vyhodnocení projektu • Realizační fáze - dopadová evaluace			

© 2021 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

6 Přílohy

Seznam ukazatelů úspěchu (indikátorů)

- Adaptační strategie na změnu klimatu
- Business Gate / Business Innovation Hub“ / „Hobby dílna
- Cyklostrategie města
- Ekologická stopa města (složený indikátor – orientační výpočet)
- Energetický management budov města
- Index kriminality
- Komunikační strategie města
- Komunitní plán sociálních a návazných služeb
- Koncepce podpory kultury a kreativních průmyslů
- Koncepce podpory sportu
- Koncepce rozvoje cestovního ruchu a lázeňství
- Nominační dokumentace UNESCO
- Optimalizace vzdělávacích zařízení zřízených městem
- Plán odpadového hospodářství
- Plán udržitelné městské mobility
- Počet bytů ve vlastnictví města
- Počet parcel v katastru města pro individuální výstavbu
- Počet přepravených cestujících v MHD
- Počet případů překročení mezních hodnot vybraných látek znečišťujících ovzduší za rok (PM10, NOx, SO2)
- Počet studentů Obchodně-podnikatelské fakulty
- Podíl brownfieldů na správním území města
- Podíl příjmů města z dotačních zdrojů
- Pozice destinačního manažera
- Program pro mimořádné talenty
- Program regenerace Městské památkové zóny
- Strategie Speciální ekonomické zóny Karviná
- Střednědobá strategie rozvoje Magistrátu
- Studie proveditelnosti zajištění sociálních služeb
- Ukazatel dluhové služby
- Vizuální identita města
- Výdaje města na jeho správu
- Výdaje města na podporu školství
- Výše výdajů na podporu kultury, sportu a volnočasových aktivit
- Výzkum vnímaní města
- Vzdělávací centrum pro rozvoj zaměstnanců

© 2021 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

Seznam zkratek

CEPIS	Centrum podnikání, profesních a mezinárodních studií
ČR	Česká republika
CR	Cestovní ruch
ČSÚ	Český statistický úřad
DMO	Organizace destinačního managementu
ITI	Integrované územní investice
KODIS	Koordinátor ODIS (Integrovaný dopravní systém)
MHD	Městská hromadná doprava
MM	Magistrát města
MK	Ministerstvo kultury ČR
MPO	Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR
MSID	Moravskoslezské Investice a Development
MSK	Moravskoslezský kraj
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy ČR
MŽP	Ministerstvo životního prostředí ČR
NNO	Nestátní neziskový sektor
NPÚ	Národní památkový ústav
PO	Prioritní oblast
SO	Strategické opatření
OKD	Ostravsko-karvinské doly
PUM	Plán městské udržitelné mobility
ŘSD	Ředitelství silnic a dálnic ČR
SFDI	Státní fond dopravní infrastruktury ČR
SPER	Strategický plán ekonomického rozvoje
SUMF	Strategický rámec udržitelné městské mobility
VŠB-TUO	Vysoká škola báňská – Technická univerzita Ostrava
UNESCO	Organizace OSN pro vzdělání, vědu a kulturu

© 2021 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

Seznam tabulek

Tabulka 1: Ukazatele úspěchu SPER pro měření celkové účinnosti dokumentu 3
Tabulka 2: Doporučená šablona pro vyhodnocení SPER 28

Seznam obrázků

Obrázek 1: Struktura prioritních oblastí a strategických opatření 4

© 2021 KPMG Česká republika, s.r.o. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public