



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost



Návrhová a implementační část

Strategický rámec – vize, cíle, priority, opatření a projekty

Strategický plán ekonomického rozvoje (SPER) statutárního města Karviná

KPMG Česká republika s.r.o., únor 2021



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost



Strategický plán ekonomického rozvoje – Návrhová část

statutární město Karviná

Únor 2021

Strategický plán ekonomického rozvoje byl zpracován v projektu:

„Strategické dokumenty statutárního města Karviné“,
reg. č. CZ.03.4.74/0.0/0.0/17_080/0009841“ spolufinancovaného z Evropského sociálního fondu a státního rozpočtu ČR v rámci Operačního programu Zaměstnanost.

Zpracovatel

KPMG Česká republika, s.r.o.

Pobřežní 1a, Praha 8

IČ: 00553115

tel.: +420 222 123 111, web: www.kpmg.cz, e-mail: info@kpmg.cz

Dokument byl vytvořen v součinnosti se zástupci statutárního města Karviná a pracovními skupinami, které byly pro vypracování Strategického plánu ekonomického rozvoje ustaveny.



Strategický plán ekonomického rozvoje – Návrhová část
statutární město Karviná
Únor 2021

Obsah

1	Úvod	1
2	Vize Karviné – Jaké chceme mít město v roce 2040?	2
3	Cíle Karviné	3
4	Prioritní oblasti a strategická opatření Karviné	4
4.1	Prioritní oblast 1: Image a prosperita města	5
4.1.1	Strategické opatření 1.1 Podnikání, inovace, výzkum a vývoj	5
4.1.2	Strategické opatření 1.2 Vzdělávání a zaměstnanost	7
4.1.3	Strategické opatření 1.3 Image a cestovní ruch	9
4.2	Prioritní oblast 2: Služby města	11
4.2.1	Strategické opatření 2.1 Bezpečnost a sociální infrastruktura	11
4.2.2	Strategické opatření 2.2 Kultura, sport a volný čas	13
4.2.3	Strategické opatření 2.3 Institucionální kapacita a legislativa	15
4.3	Prioritní oblast 3: Veřejný prostor	17
4.3.1	Strategické opatření 3.1 Veřejný prostor a urbanismus	17
4.3.2	Strategické opatření 3.2 Životní prostředí	19
4.4	Prioritní oblast 4: Udržitelná mobilita a bydlení	21
4.4.1	Strategické opatření 4.1 Dopravní infrastruktura a obslužnost	21
4.4.2	Strategické opatření 4.2 Bydlení a energetika	23
5	Implementační část	25
5.1	Způsob řízení a řídicí struktura SPER	25
5.2	Nástroje implementace SPER	26
5.3	Vyhodnocování naplňování SPER	27
5.3.1	Harmonogram vyhodnocování SPER	28
5.4	Řízení rizik SPER	29
5.5	Plán řízení změn SPER	29
5.6	Financování SPER	29
5.7	Vlajkové projekty města	30
5.7.1	Karvinská speciální ekonomická zóna	31
5.7.2	Po stopách původní Karviné a Karvinské moře	32
5.7.3	Centrum podnikání, profesních a mezinárodních studií - CEPIS	33
5.7.4	Čistá energie a Nové bydlení, Nové kořeny II	34
5.7.5	Podolupark Karviná	35
5.7.6	Pohornická krajina v UNESCO	36
6	Přílohy	37
	Seznam ukazatelů úspěchu (indikátorů)	37
	Seznam zkratk	38
	Seznam tabulek	39
	Seznam obrázků	39



1 Úvod



Návrhová část Strategického plánu ekonomického rozvoje stanovuje základní strategii města v horizontu do roku 2040, a to prostřednictvím vize, cílů a strategických opatření. Ty mají za cíl ve městě dosáhnout potřebných změn tak, aby byla Karviná v roce 2040 lepším místem pro život.

Účelem dokumentu je návrhová část Strategického plánu ekonomického rozvoje (SPER) statutárního města Karviná. Návrhová část navazuje na socioekonomickou analýzu města, ve které byly identifikovány základní problémy a potřeby rozvoje města.

Cílem návrhové části SPER je stanovit základní směr v podobě budoucí strategie rozvoje města do roku 2040. Strategický rámec obsahuje doporučení, která by bylo vhodné v Karvině v následujících letech uskutečnit. Informace, které jsou součástí dokumentu, představují pro vedení města a další zainteresované strany důležitou koncepční oporu pro jejich rozhodování.

Základem návrhové části je **rozvojová vize s dlouhodobým výhledem do roku 2040**, která představuje žádoucí budoucí stav, který by měl být realizací tohoto dokumentu dosažen. Na vizi navazují měřitelné cíle, které umožní pravidelně sledovat a vyhodnocovat způsob jejího naplňování.

Návrhová část je dále rozpracována prostřednictvím **čtyř průřezových prioritních oblastí** obsahujících klíčové intervence, které zohledňují územní specifika a reflektují stanovené strategické cíle. **Vypracována je v souladu s konceptem chytrého města (smart city) a Metodickou konceptu inteligentních měst.** Jednotlivé aktivity a projekty jsou navrženy způsobem, které město vede k využívání nových digitálních, informačních a komunikačních technologií, efektivnějšímu využívání dostupných zdrojů nebo řešení negativních aspektů života ve městě. Důraz na smart řešení v jednotlivých činnostech města tak jeho obyvatelům přinese dostupnější služby zlepšení kvality jejich života.

Prioritní oblasti tak reprezentují témata srozumitelná pro širokou veřejnost, neboť v ucelené podobě řeší konkrétní potřeby a zájmy zainteresovaných stran města.

- ❖ **Prioritní oblast 1** – Image a prosperita města
- ❖ **Prioritní oblast 2** – Služby města
- ❖ **Prioritní oblast 3** – Veřejný prostor
- ❖ **Prioritní oblast 4** – Udržitelná mobilita a bydlení

Pro každou prioritní oblast jsou definována **opatření, která obsahují návrh aktivit nebo konkrétních rozvojových projektů**, které byly identifikovány v procesu zpracování rozvojového dokumentu.

Na tento strategický dokument navazují další tematické strategické dokumenty, které systematickým způsobem rozvíjí specifické oblasti života ve městě. Tyto strategické dokumenty specifikují způsob realizace tohoto opatření nebo jeho části.

Na návrhovou část navazuje implementační část dokumentu, která obsahuje vymezení řídicí struktury dokumentu a finanční a časový rámec implementace dokumentu. Výsledkem je akční plán, ve kterém jsou uvedeny priority, které jsou s tímto dokumentem v souladu a které by měly být v tomto období realizovány. Ke každému nosnému tématu (opatření) je zpracován „**vlajkový projekt**“, který je nosným projektovým záměrem daného tématu. Strategie obsahuje rovněž způsob jejího monitoringu a vyhodnocování tak, aby mohla být implementace dokumentu městem systematickým způsobem řízena.



2 Vize Karviné – Jaké chceme mít město v roce 2040?



Vize Karviné vyjadřuje orientaci a ideální stav, kam by mělo město v horizontu 20 let směřovat. Vize vychází z již dosažené dohody mezi městem a jeho obyvateli v rámci Integrovaného plánu pro řízení procesu změny Karviná všemi deseti a je chápána jako nadčasová a platná pro delší časové období.

V rámci zpracování **Strategického plánu ekonomického rozvoje** byla vize dále zpřesněna a doplněna o klíčové stavební kameny, které blíže vyjadřují způsob jejího dosažení.

Cílem vize je maximálně využít **potenciálu a hodnot města**, které má na to být pohodovým městem pro každodenní život. Nabízí svým obyvatelům vyvážený poměr mezi prací a volným časem a je zajímavé pro podnikání, investice nebo návštěvníky. Součástí procesu změny je také práce na stávající image města, jejíž vnímání má vize ambici podstatně zlepšit.

VIZE KARVINÁ 2040

„Pohodové město žijící vlastním životem“

Být pohodovým městem představuje silnou a zavazující ambici, neboť město musí být připraveno nabídnout vyhovující podmínky pro odlišné skupiny obyvatel s různými zájmy a potřebami v jejich jednotlivých životních obdobích. Tato vize tak vytváří předpoklady pro vyvážený rozvoj města.

Následující stavební kameny pak představují dílčí součásti vize – jednotlivé změny, které mají být v následujícím období dosaženy.

- ❖ **Karviná je vyhledávaným rezidenčním městem**
 - **Bezpečné město (#Bezpečná Karviná)** s odpovídajícím rozsahem služeb, které nabízí vysokou kvalitu života pro všechny své generace.
- ❖ **Karviná je univerzitním městem a centrem profesního vzdělávání**
 - **Progresivní město (#Progresivní Karviná)**, které rozvíjí ekonomickou aktivitu svých obyvatel, poskytuje kvalitní podmínky pro vzdělávání a zajímavé pracovní příležitosti především v oborech s vyšší přidanou hodnotou.
- ❖ **Karviná lázeňským městem a atraktivní rekreační oblastí regionu**
 - **Atraktivní město (#Atraktivní Karviná)** a jeho okolí v nové pohornické krajině se stává cílem rekreace a odpočinku ostravské aglomerace a polského příhraničí.
- ❖ **Karviná je sebevědomým a hrdým městem**
 - **Hrdé město (#Hrdá Karviná)**, které navazuje na svou hornickou minulost a je propojeno se světem, ve kterém má dobrou pověst.
- ❖ **Karviná je soudržným městem**
 - **Soudržné město (#Soudržná Karviná)**, ve kterém panuje mezi jejími obyvateli vzájemná solidarita, respekt a pomoc jeden druhému.

Cesta k naplnění této vize vede prostřednictvím realizace konkrétních aktivit a projektů, které jsou v synergii rozvíjeny městem, jeho obyvateli, podnikateli a dalšími veřejnými, neziskovými a soukromými subjekty. Klíčovou úlohou města je být iniciátorem důležitých strategických změn.

Důkazem toho, že se daří městu svou vizi naplňovat, je především postupné zastavení poklesu počtu jeho obyvatel, zlepšení vnímání města a jeho zvyšující se ekonomická prosperita.



Strategický plán ekonomického rozvoje – Návrhová část
statutární město Karviná
Únor 2021

3 Cíle Karviné



Naplnění ambicí města stanovených ve vizi vyžaduje konkrétní měřitelné cíle, které umožní vyhodnotit Strategický plán ekonomického rozvoje z hlediska toho, kolik se z těchto záměrů podařilo naplnit.

Pro dosažení vize je nutno vhodně reagovat na problémy, které město v současné době omezují v jeho dalším rozvoji. Za tím účelem byly stanoveny základní strategické cíle, na které navazují prioritní oblasti.

Úspěšnost naplňování strategických cílů je monitorována na základě ukazatelů úspěchu, jejichž vývoj umožní stanovenou strategii průběžně vyhodnocovat. Ukazatele úspěchu jsou stanoveny pouze do roku 2030, neboť odhad jejich vývoje je v dlouhodobějším horizontu ovlivněn celou řadou vnějších okolností.

Tabulka 1: Ukazatele úspěchu SPER pro měření celkové účinnosti dokumentu

	Strategický cíl	Ukazatel úspěchu	Výchozí hodnota (2019)	Budoucí hodnota (2030)	Zdroj pro měření
Strategický cíl 1	Využít potenciál obyvatel Karviné pro svou prosperitu	▪ Snížení registrované míry nezaměstnanosti	▪ 8,4 %	▪ 6,5 %	▪ Veřejná databáze ČSU
		▪ Udržitelný růst počtu přenocování ve městě	▪ 254 458	▪ 285 000	▪ Veřejná databáze ČSU
Strategický cíl 2	Zlepšit v Karviné podmínky pro život všech svých obyvatel	▪ Snížení tempa poklesu počtu obyvatel a jeho dlouhodobá stabilizace	▪ 52 128	▪ 48 000	▪ Veřejná databáze ČSU
Strategický cíl 3	Rozvíjet Karvinou v souladu s hodnotami města a principy udržitelného rozvoje	▪ Snížení podílu nevyužitých druhů pozemků ve správním území města (dobyvací prostor, jiná plocha)	▪ 18,24 %	▪ 10,5 %	▪ Katastr nemovitostí ČR
Strategický cíl 4	Uspadnit pohyb obyvatel Karviné a přiblížit ji světu	▪ Snížení průměrné doby dostupnosti Ostravy veřejnou dopravou	▪ 45 min	▪ 20 min	▪ Informace města

Zdroj: město Karviná ve spolupráci s KPMG ČR



4 Prioritní oblasti a strategická opatření Karviné



Prioritní oblasti představují ucelené, tematicky zaměřené celky, které jsou výsledkem cílů, o jejichž dosažení bude město v nadcházejícím období usilovat. V každém opatření jsou stanoveny konkrétní aktivity a projekty, jejichž realizace město přiblíží k naplnění stanovených cílů.

Strategie je dále členěna na čtyři prioritní oblasti, které vychází z výše stanovených strategických cílů, o jejichž dosažení bude do roku 2040 město usilovat.

Prioritní oblasti jsou dále členěny do opatření, která již obsahují strategii, jak potřebných změn v jednotlivých oblastech dosáhnout. V každém opatření je proto uveden návrh konkrétních aktivit nebo projektů, jejichž úspěšná realizace dosažení stanovených cílů přiblíží.

Obrázek 1: Struktura prioritních oblastí a strategických opatření

Prioritní oblast 1 Image a prosperita města	Prioritní oblast 2 Služby města	Prioritní oblast 3 Veřejný prostor	Prioritní oblast 4 Udržitelná mobilita a bydlení
Opatření 1.1 Podnikání, inovace, výzkum a vývoj	Opatření 2.1 Bezpečnost a sociální infrastruktura	Opatření 3.1 Veřejný prostor a urbanismus	Opatření 4.1 Dopravní infrastruktura a obslužnost
Opatření 1.2 Vzdělávání a zaměstnanost	Opatření 2.2 Kultura, sport a volný čas	Opatření 3.2 Životní prostředí	Opatření 4.2 Bydlení a energetika
Opatření 1.3 Image a cestovní ruch	Opatření 2.3 Institucionální kapacita a legislativa		

Zdroj: KPMG Česká republika



Strategický plán ekonomického rozvoje – Návrhová část

statutární město Karviná

Únor 2021

4.1 Prioritní oblast 1: Image a prosperita města



Prioritní oblast zahrnuje strategii města v oblasti podnikání, inovací výzkumu a vývoje, dále v oblasti vzdělávání a zaměstnanosti. Součástí je také opatření zaměřené na cestovní ruch a image města.

Karviná musí dlouhodobě pracovat na posilování své image tak, aby se stala atraktivnějším městem pro své stávající, tak budoucí obyvatele, návštěvníky nebo investory. Základní problém image města není primárně uvnitř, ale spíše v tom, jaké je jeho vnímání navenek v širších souvislostech ostravsko-karvinské aglomerace. Historický odkaz Karviné jako hornického města a strukturální problémy spojené s transformací místní ekonomiky doposud mají podstatný vliv na to, jak je město v současné době vnímáno navenek.

Změna vnímání image města je však během na dlouhou trať, které vyžaduje nejen využívání moderních nástrojů městského marketingu na úrovni města a celé aglomerace, ale dotažení transformace místní ekonomiky. Možnou cestou, jak této změny dosáhnout, je orientace na podporu vzdělávání, podnikání nebo zavádění inovací.

Karviná by tak měla aspirovat na to, aby se stala profesním centrem vzdělanosti, které bude nabízet atraktivní podmínky pro vzdělávání. Vzhledem k tomu, že město disponuje velmi nízkou podnikatelskou aktivitou, jehož důsledkem je nedostatek atraktivních pracovních příležitostí, je nutné iniciovat projekty, jejichž výsledkem budou zajímavé pracovní příležitosti především v oborech s vyšší přidanou hodnotou.

4.1.1 Strategické opatření 1.1 Podnikání, inovace, výzkum a vývoj

Předmětem opatření jsou aktivity na podporu podnikání, inovací výzkumu a vývoje.



Cíle a záměry opatření

- Podpořit ekonomickou aktivitu obyvatel města a zvýšit atraktivitu města pro investice s vyšší přidanou hodnotou

Strategie opatření

Pro vytvoření zdravého podnikatelského prostředí je nezbytné vytvářet dlouhodobě stabilní podmínky. Na podporu podnikatelské aktivity, která je v Karviné na velmi nízké úrovni, je potřeba vytvořit systém podpory rozvoje malého a středního podnikání zahrnující prvky podpory začínajících podnikatelů (start-up), úspěšných místních firem a firem s růstovým potenciálem. Vhodným nástrojem je tak záměr vytvořit v rámci Karviné speciální ekonomickou zónu, která přispěje k vytvoření nových pracovních míst, která jsou nezbytná pro úspěšnou transformaci města. Z hlediska podpory podnikání by se město mělo soustředit na pečlivý výběr investorů a zaměřit se na ty, kteří budou vytvářet pracovní místa s vyšší přidanou hodnotou a kteří dokážou efektivně využít nastupujícího fenoménu automatizace a digitalizace (Průmyslu 4.0).

Za účelem budování úspěšné ekonomické zóny musí město investovat do technologického zkvalitňování stávajících průmyslových zón a modrozelené, technické a dopravní infrastruktury. Místo investic na zelené louce je pro investiční záměry vhodné přednostně využívat území stávajících brownfieldů. Vzhledem k tomu, že většina brownfieldů je ve vlastnictví jiných subjektů (např. OKD/PRISKO, DIAMO, Asental), mělo by město s těmito subjekty aktivně jednat o jejich budoucím využití, případně tato území s využitím státních prostředků vykupovat.

Podporu zaslouží také podnikatelské příležitosti v sektoru služeb, v cestovním ruchu a kreativních průmyslech. V těchto oborech se často uplatňují lidé s vyšším vzděláním a inovativním myšlením, kteří mají dlouhodobý vztah k danému místu a mohou využít stávající kapacity pro ekonomickou činnost zejména v centru města, což přispěje k jeho oživení a atraktivitě. Součástí systému podpory podnikání



Strategický plán ekonomického rozvoje – Návrhová část

statutární město Karviná

Únor 2021

musí být také navazující aktivity v oblasti vzdělávání a podpory rozvoje zaměstnanců (dále viz opatření 1.2).

S ohledem na strukturu obyvatel města je žádoucí věnovat také specifickou podporu rozvoji sociálního podnikání, které umožňuje efektivně zaměstnávat a sociálně začleňovat osoby znevýhodněné na trhu práce (min. 30 % osob znevýhodněných na pracovním trhu z celkového počtu zaměstnanců takového podniku).

Typové aktivity	Garant (zodpovědný subjekt)	Spolupráce
1. Vytvořit strategii pro rozvoj „Speciální ekonomické zóny Karviná“ včetně pravidel jejího fungování a podpory ekonomické činnosti	MM Karviná – Odbor školství a rozvoje	MM Karviná – Odbor stavební a životního prostředí, zástupci businessu, MPO, CzechInvest
2. Podporovat investory s inovačním potenciálem a produkcí s vyšší přidanou hodnotou v průmyslu, službách a kreativních průmyslech na základě vytvořených pravidel podpory	MM Karviná – Odbor majetkový	MM Karviná – Odbor stavební a životního prostředí, Odbor školství a rozvoje, Slezská univerzita, Moravskoslezské inovační centrum, zástupci businessu a neziskového sektoru
3. Investovat do technologického zkvalitnění stávající průmyslové zóny „Karviná-Nové Pole“ (např. prvky modrozelené infrastruktury, smart řešení), podporovat vybudování nové průmyslové zóny „Smart Park Karviná“ (Nad Barborou)	MM Karviná – Odbor majetkový	MM Karviná – Odbor stavební a životního prostředí, MSK
4. Podporovat rozvoj podnikavosti obyvatel ve městě pokračováním v podpoře projektu „Business Gate“ a dalšími projekty „Business Innovation Hub“ a „Hobby dílna“	MM Karviná – Odbor školství a rozvoje	Slezská univerzita, zástupci businessu a neziskového sektoru, Moravskoslezské inovační centrum
5. Využívat brownfieldy s ohledem na umístění lokality a druh využití pro investice a podnikatelské příležitosti	MM Karviná – Odbor školství a rozvoje	MM Karviná – Odbor stavební a životního prostředí, Odbor majetkový, zástupci businessu, MPO, CzechInvest
6. Podporovat rozvoj sociálního podnikání	MM Karviná – Odbor sociální	Zástupci businessu a neziskový sektor



Indikátory pro měření naplnění strategického opatření

Ukazatel úspěchu	Kritérium úspěchu	Zdroj dat	Způsob vyhodnocení
Strategie Speciální ekonomické zóny Karviná	Do roku 2025 vytvoření zóny	Informace města	Dokončení cíle realizací projektu – roční sledování vývoje
Podíl brownfieldů na správním území města	Snížení oproti předchozímu období	Databáze města / informace CzechInvest	Ročně – sledování ukazatele
Business Gate / Business Innovation Hub“ / „Hobby dílna	Existence projektů / udržení počtu akcí a počtu účastníků	Informace města	Ročně – sledování ukazatele




Strategický plán ekonomického rozvoje – Návrhová část

statutární město Karviná

Únor 2021

4.1.2 Strategické opatření 1.2 Vzdělávání a zaměstnanost

Předmětem strategického opatření jsou aktivity zaměřené na rozvoj vzdělávání a podporu zaměstnanosti a trhu práce.

Cíle a záměry opatření		
 <ul style="list-style-type: none"> Stát se centrem profesního vzdělávání, zvyšovat úroveň kvalifikace obyvatel města a připravovat je pro život a praxi ve městě Podchycovat výjimečné talenty a vytvářet podmínky pro jejich působení ve městě 		
Strategie opatření		
<p>Klíčovou roli v ambici stát se centrem profesního vzdělávání představuje pro město Slezská univerzita a její Obchodně podnikatelská fakulta. Přestože má univerzita necelých 2 000 studentů, město nežije univerzitním životem, což se projevuje v jeho hospodářství, kulturní nabídce a kvalitě veřejného prostoru. Město proto musí vytvářet stabilní podmínky pro spolupráci a aktivně pracovat na společných aktivitách a projektech, které ho dále s fakultou více propojí. Tyto projekty pak mohou do města za studiem nebo vědou přilákat vzdělané lidi a mimořádné talenty. Podmínkou je však orientace na zajímavé studijní programy, ve kterých bude mít město, ve spolupráci s fakultou, ambici v rámci České republiky dosáhnout specifického postavení, např. inovativní/digitální podnikání, cestovní ruch či medicínské lázeňství, pro které musí mít fakulta vhodné podmínky. Město by proto mělo nejen s fakultou pracovat na realizaci záměru centra profesního vzdělávání, ale i nadále spolupracovat na projektech, které podporují ekonomickou aktivitu obyvatel, případně je jejich výsledkem komercializace duševního vlastnictví (spin-off společnosti). Vhodné je proto pokračovat v projektu Business Gate, který tyto předpoklady naplňuje.</p> <p>Rozsah nabídky základního a středoškolského vzdělávání je ve městě velmi robustní. S ohledem na předpokládaný demografický vývoj a měnící se potřeby trhu práce v oblasti odborných, digitálních, jazykových i měkkých kompetencí (kreativita, podnikavost, sociální inteligence atd.) bude nutné dále tuto síť optimalizovat a přizpůsobit novým potřebám trhu práce. Za tím účelem je nezbytné rozvíjet vztahy mezi městem, firmami a jednotlivými vzdělávacími zařízeními a společně komunikovat budoucí vzdělávací potřeby. Město by také mělo reflektovat poptávku po alternativních formách studia, např. Montessori či Summerhill.</p> <p>Důležitou roli ve městě sehrávají i organizace neškolního typu stojící mimo standardní vzdělávací systém, kterými jsou Středisko volného času Juventus, Regionální knihovna Karviná, Městský dům kultury Karviná a další kulturní instituce a zařízení. Potenciál těchto subjektů spočívá zejména v rozšiřování nabídky pro smysluplné kulturní využití a trávení volného času, která bude přizpůsobována preferencím obyvatel města.</p>		
Typové aktivity	Garant (zodpovědný subjekt)	Spolupráce
1. Spolupracovat s Obchodně podnikatelskou fakultou Slezské univerzity na vytvoření centra profesního vzdělávání v Karvině a vytvářet podmínky pro její rozvoj	MM Karviná – Odbor školství a rozvoje	Slezská univerzita
2. Podporovat rozvoj rovného přístupu ke vzdělávání pro všechny cílové skupiny	MM Karviná – Odbor školství a rozvoje	Školy a školská zařízení ve městě
3. Optimalizovat velikost sítě vzdělávacích zařízení zřízených městem (mateřské a základní školy) ve vazbě na udržení jednotného standardu vzdělávacích zařízení a budoucí potřeby města	MM Karviná – Odbor školství a rozvoje	Školy a školská zařízení ve městě
4. Vzdělávací centrum pro rozvoj zaměstnanců – využívat vzdělávací kapacity ve městě pro účely rekvalifikace na nové potřeby trhu práce v souvislosti s pohornickou transformací města a jeho okolí	MM Karviná – Odbor školství a rozvoje	Slezská univerzita, školy a školská zařízení ve městě
5. Vytvořit podpůrný program pro nalákání a udržení mimořádně nadaných (talentovaných) studentů a akademických a vědeckých pracovníků	MM Karviná – Odbor školství a rozvoje	Slezská univerzita, školy a školská zařízení ve městě



Strategický plán ekonomického rozvoje – Návrhová část

statutární město Karviná

Únor 2021

6.	Propojovat vzdělávací systém města s potřebami trhu práce (kariéerní poradenství ve školách, burzy práce, stáže ve firmách/institucích atd.)	MM Karviná – Odbor školství a rozvoje	Slezská univerzita, školy a školská zařízení ve městě
7.	Budovat vztah studentů k městu na všech úrovních vzdělávacího systému a v kulturních a volnočasových zařízeních	MM Karviná – Odbor školství a rozvoje	Slezská univerzita, školy a školská zařízení ve městě, Středisko volného času Juventus, Regionální knihovna Karviná, Městský dům kultury Karviná



Indikátory pro měření naplnění strategického opatření

Ukazatel úspěchu	Kritérium úspěchu	Zdroj dat	Způsob vyhodnocení
Počet studentů Obchodně-podnikatelské fakulty	Zvýšení oproti předchozímu období	Informace univerzity / statistika MŠMT	Ročně – sledování ukazatele
Optimalizace vzdělávacích zařízení zřízených městem	Stabilizace podílu míst ve školách / na počtu obyvatel	Informace škol	Ročně – sledování ukazatele
Výdaje města na podporu školství	Stabilizace podílů výdajů na školství na celkových výdajích	Monitor státní pokladny	Ročně – sledování ukazatele
Vzdělávací centrum pro rozvoj zaměstnanců	Do roku 2024 vytvoření vzdělávacího centra a jeho podpora	Informace města	Dokončení cíle realizací projektu – roční sledování vývoje
Program pro mimořádné talenty	Do roku 2024 vytvoření programu a jeho podpora	Informace města	Dokončení cíle realizací projektu – roční sledování vývoje




Strategický plán ekonomického rozvoje – Návrhová část

statutární město Karviná

Únor 2021

4.1.3 Strategické opatření 1.3 Image a cestovní ruch

Předmětem strategického opatření jsou aktivity na podporu image města a rozvoj cestovního ruchu.

Cíle a záměry opatření		
 <ul style="list-style-type: none"> Systematicky pracovat na image města prostřednictvím nástrojů městského marketingu Využít turismus pro zlepšení image města, života jeho obyvatel a podnikatelských příležitostí 		
Strategie opatření		
<p>Změnu image není možné učinit ze dne na den. Na této změně je nezbytné dlouhodobě pracovat a připravit pro ni odpovídající podmínky. Za tím účelem musí město cíleně uplatňovat principy a nástroje městského marketingu a spolupracovat na změně vnímání města v rámci celé ostravsko-karvinské aglomerace.</p> <p>Stávající obraz města má také vliv na jeho atraktivitu pro cestovní ruch a lázeňství, které zatím v Karvině nepředstavuje klíčovou součást hospodářství města. Důvodem ale není jen zmíněná image, nýbrž také způsob využití turistického potenciálu a nedostatečná úroveň destinační spolupráce. Turismus však může být efektivním řešením nejen pro změnu stávající image, ale také vhodnou cestou ke zvýšení kvality života obyvatel a k rozvoji podnikatelských příležitostí. Atraktivita města pro návštěvníky je odrazem úrovně kvality života obyvatel. Její posílení proto souvisí s tím, jak se město stará o svůj celkový rozvoj, nabídku kulturních a sportovních služeb, bezpečnost obyvatel, kvalitu životního prostředí, dopravu nebo způsob využívání veřejného prostoru.</p> <p>Klíčová rozhodnutí města je tudíž nezbytné posuzovat v kontextu dopadů na jeho atraktivitu pro návštěvníky. Úspěšný rozvoj cestovního ruchu je zcela závislý na kvalitě spolupráce mezi veřejným, soukromým a neziskovým sektorem. Rolí města jako vlastníka klíčové turistické infrastruktury a služeb je iniciovat vzájemnou spolupráci aktérů, spolupracovat na kvalitnějším využití potenciálu a podílet se na marketingové podpoře. Mezi vhodné rozvojové aktivity dále patří budování kapacitní veřejné infrastruktury, vhodné využívání volných objektů a rozvojových území (brownfieldů), kultivace veřejného prostoru nebo zajištění bezpečnosti a informovanosti pro potřeby návštěvníků. Ve vztahu k soukromému sektoru by město mělo vytvářet zdravé prostředí pro rozvoj podnikatelských příležitostí a investic.</p>		
Typové aktivity	Garant (zodpovědný subjekt)	Spolupráce
1. Vypracovat komunikační strategii města ve vztahu k cílovým skupinám (obyvatelé, potenciální obyvatelé, investoři, návštěvníci) a vytvořit podmínky pro její implementaci	MM Karviná – Tajemník magistrátu	MM Karviná – Odbor školství a rozvoje, Regionální knihovna Karviná
2. Uplatňovat moderní prostředky městského marketingu v rámci komunikace města ve vztahu k zainteresovaným stranám	MM Karviná – Tajemník magistrátu	MM Karviná – Odbor školství a rozvoje, Regionální knihovna Karviná
3. Zrevidovat vizuální identitu města a důsledně uplatňovat jednotnou marketingovou komunikaci města a jím zřízovaných organizací navenek	MM Karviná – Tajemník magistrátu	MM Karviná – Odbor školství a rozvoje, Regionální knihovna Karviná
4. Aktivně spolupracovat na posilování image celé ostravsko-karvinské aglomerace	MM Karviná – Tajemník magistrátu	MM Karviná – Odbor školství a rozvoje, Regionální knihovna Karviná, MSK, města a obce
5. Realizovat marketing investičních příležitostí a propagaci výhod města pro život	MM Karviná – Tajemník magistrátu	MM Karviná – Odbor školství a rozvoje, Regionální knihovna Karviná
6. Vypracovat Koncepti rozvoje cestovního ruchu a lázeňství města Karvině a naplňovat ji	MM Karviná – Odbor školství a rozvoje	Regionální knihovna Karviná
7. Vytvořit pozici destinačního manažera (koordinátora) aktivit cestovního ruchu a	MM Karviná – Odbor školství a rozvoje	Regionální knihovna Karviná



Strategický plán ekonomického rozvoje – Návrhová část

statutární město Karviná

Únor 2021

uplatňovat principy destinačního managementu a marketingu		
8. Využívat členství města v rámci integračních platforem cestovního ruchu (DMO Těšínské Slezsko)	MM Karviná – Odbor školství a rozvoje	Regionální knihovna Karviná, DMO Těšínské Slezsko, Lázně Darkov, Moravian-Silesian Tourism



Indikátory pro měření naplnění strategického opatření

Ukazatel úspěchu	Kritérium úspěchu	Zdroj dat	Způsob vyhodnocení
Výzkum vnímání města	Realizace profesionálního výzkumu image města / opakování 1 x 5 let	Výsledky výzkumu	Srovnání výsledků výzkumu města (vývoj hodnoty vnímání)
Komunikační strategie města	V roce 2023 dokončený dokument a zahájena jeho implementace	Databáze města	Dokončení cíle realizací projektu – dle dokumentu
Vizuální identita města	Město a všechny jeho zřizované organizace využívají jednotnou identitu pro komunikaci	Databáze města	Ročně – výsledky kontroly
Koncepce rozvoje cestovního ruchu a lázeňství	V roce 2023 dokončený dokument a zahájena jeho implementace	Databáze města	Dokončení cíle realizací projektu – dle dokumentu
Pozice destinačního manažera	V roce 2023 vytvoření pozice destinačního manažera a zajištění jeho činnosti	Databáze města	Vytvoření pozice a jeho činnost



4.2 Prioritní oblast 2: Služby města



Prioritní oblast zahrnuje strategii města v oblasti bezpečnosti a rozvoje sociální infrastruktury, podpory sportu, kultury a volnočasových aktivit. Součástí je také opatření zaměřené na rozvoj institucionální kapacity.

Karviná má objektivně co nabídnout a v mnoha parametrech kvality života si stojí velmi dobře, přestože výsledky různých srovnání tomu ne vždy odpovídají. Město disponuje relativně dostupným bydlením v přiměřeném kvalitativním standardu. Dostatečná je také nabídka v oblasti sociální péče, zdravotnictví, kultury nebo možností pro volnočasové aktivity.

Přes některé nesporné výhody lidé z města odcházejí. Z hlediska kvality života to nejsou pouze důvody ekonomické, ale také sociální, bezpečnostní či kulturní, které jsou dány odlišnou skladbou obyvatelstva, než je běžné v jiných obdobně velkých městech České republiky. Dále je to kvalita životního prostředí, která se sice od počátku 90. let objektivně zlepšila, ale i nadále zůstává ve srovnání s obdobnými městy na nižší úrovni.

Výsledkem tak je tendence města k jeho vylidňování, stárnutí a prohlubování nevyváženého složení obyvatelstva. Parametry kvality života, ve kterých si město stojí vysoko, je proto nutné dále rozvíjet a v problematických oblastech systematicky pracovat na jejich odstraňování.

4.2.1 Strategické opatření 2.1 Bezpečnost a sociální infrastruktura

Předmětem strategického opatření jsou aktivity na zkvalitnění bezpečnosti ve městě a rozvoje přiměřené sociální infrastruktury.



Cíle a záměry opatření

- Zvyšovat úroveň pocitové bezpečnosti v Karviné, především na problematických místech města
- Zajistit dostupnost sociálních a zdravotních služeb pro všechny cílové skupiny obyvatel města

Strategie opatření

Spokojenost obyvatel města úzce souvisí s jejich pocitem bezpečnosti. Přestože se ve městě objektivně bezpečnostní situace významně zlepšila, pocitová bezpečnost může být pro některé skupiny obyvatel problém. Za tím účelem je nezbytné aktivně potírat projevy, které pocitovou bezpečnost zhoršují (bezdomevství, výtržnictví, kriminalita nebo jiné sociálně-patologické jevy). Důležitou součástí je proto důsledná prevence, která musí zahrnovat omezování hazardu, důsledné udržování veřejného pořádku, rozvoj kamerového systému nebo větší přítomnost městské policie v problémových lokalitách.

Stávající rozsah sociálních služeb je dostatečný a není účelné jejich kapacity navyšovat. S ohledem na trend, kterým je stárnutí populace a s tím spojené zvyšování počtu onemocnění ve stáří, je nezbytné stávající síť sociálních služeb přizpůsobovat. Poptávka bude především po službách domácí péče, azylových domech, odlehčovacích službách, případně hospicové péči. Pro skupiny obyvatel ohrožené sociální exkluzí a sociálně vyloučené lokality je třeba přijímat dlouhodobá koncepční opatření. To zahrnuje provádění systematické komunitní práce, kontroly její kvality a dosahovaných výsledků. Je nezbytné průběžně vyhodnocovat dopad již přijatých opatření, jejichž cílem je řešit problém vyloučených lokalit ve městě, např. bezdoplatkové zóny na bydlení, omezování hazardu, realizace preventivních opatření.

V rámci sociální politiky by se město mělo více soustředit na zavádění sociálních inovací a prostřednictvím nových smart technologií hledat vhodná řešení. Důležité je také aktivně pomáhat sociálně slabým prostřednictvím bytové politiky. Přístup města k sociálním službám je součástí aktuálního Komunitního plánu sociálních a návazných služeb.

Dostupnost zdravotní péče je vyhovující. Projevují se pouze dílčí nedostatky v dostupnosti některých specialistů. Odpovědnost za kvalitu a dostupnost lékařské péče mají především zdravotní pojišťovny. Ze



Strategický plán ekonomického rozvoje – Návrhová část

statutární město Karviná

Únor 2021

zkušeností mnoha měst však vyplývá, že na to není možné spoléhat. Město by proto mělo být v kontaktu s poskytovateli lékařské péče, zdravotními pojišťovnami, praktickými lékaři a specialisty a pro případ jejich nedostupnosti mít systém, který bude motivovat lékaře a specialisty k působení ve městě.

Typové aktivity	Garant (zodpovědný subjekt)	Spolupráce
1. Zlepšovat úroveň bezpečnosti ve městě podporou aktivit v rámci projektu „Bezpečná Karviná“	Městská policie Karviná	MM Karviná – Odbor sociální, NNO ve městě
2. Aktivně omezovat sociálně-patologické jevy (omezování hazardu a potírání kriminality, udržování veřejného pořádku)	Městská policie Karviná	MM Karviná – Odbor sociální, NNO ve městě
3. Podporovat sociální služby v souladu s aktuálním Komunitním plánem sociálních a návazných služeb	MM Karviná – Odbor sociální	Sociální služby Karviná
4. Přizpůsobovat síť sociálních služeb poptávce po těchto službách – budovat chybějící prvky sociální infrastruktury ve městě např. noclehárna, pobytové služby hospicové péče, odlehčovací služby	MM Karviná – Odbor sociální	Sociální služby Karviná
5. Vypracovat studii proveditelnosti institucionálního zajištění nových sociálních zejména pobytových služeb	MM Karviná – Odbor sociální	MM Karviná – Odbor školství a rozvoje
6. Realizovat aktivity sociální práce, sociálněprávní ochrany dětí a sociální prevence	MM Karviná – Odbor sociální	Sociální služby Karviná, NNO ve městě
7. Realizovat aktivity prevence zdravého životního stylu	MM Karviná – Odbor sociální	Sociální služby Karviná, Středisko volného času Juventus, NNO ve městě



Indikátory pro měření naplnění strategického opatření

Ukazatel úspěchu	Kritérium úspěchu	Zdroj dat	Způsob vyhodnocení
Index kriminality	Zlepšení oproti předcházejícímu období	Na základě databáze uvedené na webu www.mapakriminality.cz	Ročně podle vývoje indexu
Komunitní plán sociálních a návazných služeb	Aktualizovaný a naplňovaný plán	Databáze města	Dle dokumentu
Studie proveditelnosti zajištění sociálních služeb	Do roku 2024 vytvořit studii proveditelnosti a přijmout rozhodnutí	Databáze města	Dokončení cíle realizací projektu




Strategický plán ekonomického rozvoje – Návrhová část

statutární město Karviná

Únor 2021

4.2.2 Strategické opatření 2.2 Kultura, sport a volný čas

Předmětem strategického opatření jsou aktivity v oblasti podpory kultury, sportu a volnočasových aktivit.

Cíle a záměry opatření		
 <ul style="list-style-type: none"> Zkvalitnit dostupnost kulturní a volnočasové nabídky a přizpůsobovat ji preferencím obyvatel města 		
Strategie opatření		
<p>Pro Karvinou, jako město s řadou strukturálních a sociálních problémů, představuje podpora kultury, sportu a volnočasových aktivit cestu ke změně. To dokládá řada mezinárodních zkušeností u měst, která si prošla obdobným historickým vývojem. Kvalitní kulturní a volnočasová nabídka odpovídající vzdělanostní a sociální struktuře obyvatel, pro jejíž rozvoj město dokáže vytvořit dlouhodobě stabilní a transparentní podmínky, přispívá k posílení soudržnosti obyvatel s městem, jejich vzájemné soudržnosti, oživení veřejného prostoru a celkovému zlepšení jeho vnějšího obrazu a atraktivity. Podpora vhodných kulturních žánrů a sportovních i volnočasových aktivit je tak efektivním nástrojem k řešení stávajících problémů v jednotlivých částech města (centrum, sídliště, periferie, vyloučené lokality, veřejný prostor).</p> <p>V oblasti podpory kultury je proto nezbytné pokračovat v nastaveném trendu a dále zlepšovat podmínky pro její rozvoj, a to nejen jejích tradičních forem, ale rovněž nových progresivních forem tak, aby výsledkem byly pestré možnosti pro obyvatele a návštěvníky města. Za tím účelem musí být zlepšována stávající pravidla pro její podporu. Tato pravidla musí kulturní zařízení motivovat ke spolupráci a k vytváření nabídky, která bude pro obyvatele a návštěvníky atraktivní. Prostor pro vlastní aktivní kulturní vyjádření je nezbytné poskytnout také obyvatelům města, občanským iniciativám a neprofesionálním kulturním, uměleckým a společenským aktivitám, a to jak ve veřejném prostoru, tak v jednotlivých kulturních zařízeních na území města. Město by těmito aktivitami mělo usilovat o využití kreativního potenciálu jeho obyvatel, tradic a dalších hodnot. Za účelem systematického přístupu k rozvoji kultury a využití kreativního potenciálu, by mělo město zpracovat koncepci podpory kultury a kreativních průmyslů a zajistit její implementaci.</p> <p>V oblasti podpory sportu a volnočasových aktivit je nezbytné se soustředit na zapojení co největšího počtu obyvatel do sportovních a volnočasových aktivit. Klíčová je podpora dětí a mládeže, u nichž by mělo být snahou vybudovat na základě osvětových programů návyk sportovat a vnímat sport jako samozřejmou součást životního stylu. Město proto nadále musí podporovat modernizaci potřebné infrastruktury, její vhodné doplnění a vytvářet podmínky pro zajištění jejího maximálního využití. Tím bude vytvořeno kvalitní zázemí pro všesportovní přípravu místních sportovních klubů, sportovců, veřejnosti, dětí a mládeže. V případě podpory vrcholového (organizovaného) sportu je vhodné stanovit priority, neboť kvalitní sportovní výsledky mohou přispět k budování pozitivní image města. Město by proto mělo aktualizovat svou koncepci podpory sportu a zajistit její implementaci.</p>		
Typové aktivity	Garant (zodpovědný subjekt)	Spolupráce
1. Koordinovat kulturní a sportovní aktivity ve městě a provádět jejich marketingovou komunikaci ve vztahu k občanům a návštěvníkům města jako součást městského marketingu	MM Karviná – Odbor školství a rozvoje	Regionální knihovna Karviná, Středisko volného času Juventus, Městský dům kultury Karviná
2. Podporovat kulturní, sportovní a jiné společenské akce z rozpočtu města na základě jednotných pravidel	MM Karviná – Odbor školství a rozvoje	Organizátoři akcí
3. Vypracovat Koncepci podpory kultury a kreativních průmyslů a zajistit její implementaci	MM Karviná – Odbor školství a rozvoje	Regionální knihovna Karviná, Středisko volného času Juventus, NNO ve městě, Městský dům kultury Karviná
4. Aktualizovat Koncepci podpory sportu a zajistit její implementaci	MM Karviná – Odbor školství a rozvoje	Středisko volného času Juventus, STaRS Karviná,



Strategický plán ekonomického rozvoje – Návrhová část

statutární město Karviná

Únor 2021

		s.r.o., sportovní kluby a organizace
5. Provádět průběžnou pasportizaci sportovní infrastruktury ve městě	MM Karviná – Odbor školství a rozvoje	Středisko volného času Juventus, STaRS Karviná, s.r.o., sportovní kluby a organizace
6. Investovat do obnovy, rozšiřování a budování kvalitní kulturní, sportovní a volnočasové infrastruktury ve vlastnictví města	MM Karviná - Odbor majetkový	MM Karviná – Odbor školství a rozvoje, organizace spravující majetek města



Indikátory pro měření naplnění strategického opatření


Ukazatel úspěchu	Kritérium úspěchu	Zdroj dat	Způsob vyhodnocení
Koncepce podpory kultury a kreativních průmyslů	V roce 2023 dokončený dokument a zahájena jeho implementace	Databáze města	Dokončení cíle realizací projektu – dle dokumentu
Koncepce podpory sportu	V roce 2022 dokončený dokument a zahájena jeho implementace	Databáze města	Dokončení cíle realizací projektu – dle dokumentu
Výše výdajů na podporu kultury, sportu a volnočasových aktivit	Přiměřený růst alespoň na úrovni inflace	Monitor státní pokladny	Ročně sledování vývoje ukazatele



Strategický plán ekonomického rozvoje – Návrhová část
statutární město Karviná
Únor 2021

4.2.3 Strategické opatření 2.3 Institucionální kapacita a legislativa

Předmětem strategického opatření jsou aktivity na posilování institucionální kapacity města využíváním inovačního potenciálu a vhodným legislativním nastavením.

Cíle a záměry opatření		
 <ul style="list-style-type: none"> Vytvářet podmínky pro rozvoj města vhodným legislativním a institucionálním nastavením Nastartovat schopnost města rozvíjet svůj inovační potenciál na všech jeho úrovních prostřednictvím zavádění moderních metod řízení 		
Strategie opatření		
<p>Důležitým předpokladem pro naplňování všech funkcí města je nejen přiměřená institucionální kapacita a naplňování legislativních předpisů, ale především schopnost města se přizpůsobovat novým potřebám v jeho rozvoji. Za tím účelem je nezbytné stále pracovat na inovacích v oblasti řízení, využívání finančních a lidských zdrojů a aktivně využívat svůj význam jako veřejné instituce.</p> <p>S ohledem na stále se zvyšující požadavky státu na zajištění agend v přenesené působnosti, nárůst byrokracie a zavádění nových procesů je nezbytné kontinuálně provádět analýzu efektivity stávajících procesů a využití personálních zdrojů tak, aby město mohlo reagovat na budoucí potřeby. To vyžaduje zvýšení účinnosti strategického, procesního a projektového řízení, efektivního managementu kvality, dotačního managementu, městského marketingu a aktivní podporu zavádění inovací. Tento přístup tak dále přispěje ke zlepšení využití dostupných dotačních titulů.</p> <p>Městem by také měla být při podpoře preferována chytrá řešení, která jsou v souladu s konceptem smart city, pro jehož uplatnění by mělo město tato řešení posuzovat racionálně jak z hlediska ekonomické výhodnosti, tak konkrétních přínosů pro obyvatele. Vhodné je i nadále využívat a zkvalitňovat nástroje participativního přístupu k řízení města, a to s využitím k tomu vhodných přístupů a technologií (např. participativní rozpočet, pocitová mapa, mapy zatížení města atd.).</p> <p>Pro zlepšení využití institucionální kapacity je také prostor na úrovni spolupráce měst v rámci různých integračních platform, jejichž je město členem, a s partnerskými městy, jejichž prostřednictvím se město může dostat k podstatným informacím, které mohou přinést nový pohled při realizaci důležitých rozvojových projektů. Rolí jednoho z lídrů musí město zaujímat i v rámci celé ostravsko-karvinské aglomerace, která společně představuje území se silným populačním potenciálem a koncentrací ekonomických aktivit. Tento význam a vymezení aglomerace jako strukturálně postiženého území je možné efektivně využít při získávání prostředků z evropských a národních zdrojů (např. v rámci nástroje ITI, programu RE:START nebo Fondu obnovy – Just Transition Fund).</p> <p>V souvislosti s právem občana na digitální službu je nutné dále zvyšovat podíl digitálních služeb poskytovaných městem, a to zejména prostřednictvím zkvalitňování a rozšiřování služeb portálu občana. Příležitost také představuje rozvoj moderních mobilních sítí.</p>		
Typové aktivity	Garant (zodpovědný subjekt)	Spolupráce
1. Vytvářet podmínky pro výkon činnosti města v oblasti státní správy a samosprávy v souladu s platnými právními předpisy a aktivně iniciovat změny právních předpisů	MM Karviná – Tajemník magistrátu	Všechny odborné útvary MM a zřizované organizace
2. Využívat potenciál členství v rámci integračních platform a význam ostravsko-karvinské aglomerace, Moravskoslezského kraje a partnerských měst – vytvořit a udržovat aktuální seznam dohod a partnerských smluv	MM Karviná – Tajemník magistrátu	Všechny odborné útvary MM a zřizované organizace
3. Zkvalitňovat digitální služby poskytované městem v souvislosti s právem občana na digitální službu, zejména prostřednictvím portálu občana	MM Karviná – Tajemník magistrátu	MM Karviná – Odbor organizační
4. Provádět aktivní dotační management a udržovat aktuální zásobník projektů zahrnující projekty určené k okamžitému financování	MM Karviná – Odbor školství a rozvoje	Všechny odborné útvary MM a zřizované organizace



Strategický plán ekonomického rozvoje – Návrhová část

statutární město Karviná

Únor 2021

5. Uplatňovat standardní principy projektového řízení v podmínkách města a jím zřizovaných organizací	MM Karviná – Tajemník magistrátu	Všechny odborné útvary MM a zřizované organizace
6. Zvyšovat podíl otevřených dat poskytovaných městem a podporovat rozvoj mobilních sítí	MM Karviná – Odbor organizační	MM Karviná – Odbor školství a rozvoje
7. Aktualizovat střednědobou strategii rozvoje Magistrátu statutárního města Karviná a vytvořit podmínky pro její implementaci	MM Karviná – Tajemník magistrátu	Všechny odborné útvary MM
8. Zvyšovat podíl občanů na rozhodování města prostřednictvím participativního přístupu	MM Karviná – Odbor školství a rozvoje	MM Karviná – Odbor ekonomický



Indikátory pro měření naplnění strategického opatření

Ukazatel úspěchu	Kritérium úspěchu	Zdroj dat	Způsob vyhodnocení
Ukazatel dluhové služby	Ukazatel v dlouhodobé perspektivě na úrovni 0	Monitor státní pokladny	Ročně – sledování vývoje ukazatele
Výdaje města na jeho správu	Udržení podílu výdajů na správu na celkovém rozpočtu města	Monitor státní pokladny	Ročně – sledování vývoje ukazatele
Podíl příjmů města z dotačních zdrojů	Udržení / nárůst podílu příjmů města z dotačních titulů na celkovém rozpočtu města	Monitor státní pokladny	Ročně – sledování vývoje ukazatele
Střednědobá strategie rozvoje Magistrátu	Aktualizovaná strategie a zajištění její implementace	Databáze města	Dokončení cíle realizací projektu – dle dokumentu



4.3 Prioritní oblast 3: Veřejný prostor



Prioritní oblast zahrnuje strategii města v oblasti kultivace veřejného prostoru včetně využití jeho urbanistických hodnot. Součástí je také opatření změřené na otázky životního prostředí a jeho zlepšení.

Veřejný prostor je klíčovou součástí města, ve které by mělo docházet k setkávání se jeho obyvatel a návštěvníků, k jejich komunikaci a vzájemnému sdílení a inspiraci. Stav veřejného prostoru rozhoduje o tom, zda tuto funkci plní nebo v ní město má stále určité rezervy. Veřejný prostor a jeho vnímání ovlivňuje celá řada faktorů včetně životního prostředí.

Stav veřejného prostoru a životního prostředí se v Karviné za posledních několik desetiletí významně proměnil k lepšímu, což je výsledkem postupné transformace města a útlumu hornické činnosti. Tento proces však zdaleka není ukončen a i nadále je nezbytné pracovat na celkové kultivaci veřejného prostoru a dalším zkvalitňování životního prostředí.

Výzvou je především nalezení vhodného využití stávající pohornické krajiny, která nabízí celou řadu nových hodnot, které na nové funkční využití teprve čekají. Řešit je však nutné i otázky životního prostředí, neboť přes jeho objektivní zlepšení stále patří v celé řadě parametrů k nejhorším v rámci celé České republiky.

4.3.1 Strategické opatření 3.1 Veřejný prostor a urbanismus

Předmětem strategického opatření jsou aktivity zaměřené na zlepšování kvality veřejného prostoru ve městě a zachování urbanistických hodnot města.



Cíle a záměry opatření

- Zlepšovat kvalitu veřejného prostoru ve městě a vstřícnost pro obyvatele města a jeho návštěvníky
- Oživit centrum města

Strategie opatření

Základní předpoklady pro prostorové a funkční uspořádání území musí být dány v kvalitně připraveném územním plánu, který definuje koncepci využití území města, čímž budou v dlouhodobém horizontu vytvořeny podmínky také pro zlepšování kvality veřejného prostoru. Město musí s respektem ke svým kulturním a přírodním hodnotám systematicky pracovat na zlepšování veřejného prostoru. To vyžaduje odborné a nestranné rozhodování o rozvoji města v souladu s potřebami jeho obyvatel a dále s urbanistickými, architektonickými, estetickými nebo výtvarnými hodnotami.

Vzhledem k vysokému podílu brownfieldů, industriálních (průmyslových) nebo nevyužívaných objektů, které jsou pozůstatkem hornické činnosti, má město jedinečnou příležitost být místem, ve kterém vzniká zajímavá moderní architektura a kde je původním objektům a lokalitám dáno nové funkční využití. Vhodným příkladem takového využití je projekt „Karvinské moře“, který přispěje jak ke zlepšení kvality života občanů, tak atraktivitě města pro návštěvníky, a další vlajkové projekty města (viz implementační část).

Význam pohornické krajiny také může být zdůrazněn jejím zápisem na seznam světového dědictví UNESCO, což může pro město a jeho okolí být akcelerátorem pro rozvoj cestovního ruchu a navazujících odvětví, a tím přinést nová pracovní místa a ekonomickou aktivitu.

Veřejný prostor by měl také plnit funkci pro setkávání lidí a být místem, ve kterém se něco odehrává a lidé se v něm cítí bezpečně. Město tak musí na základě jednotných pravidel motivovat subjekty k využívání veřejného prostoru ke kulturním, společenským nebo sportovním aktivitám, které veřejný prostor zatraktivňují.



Strategický plán ekonomického rozvoje – Návrhová část

statutární město Karviná

Únor 2021

Typové aktivity	Garant (zodpovědný subjekt)	Spolupráce
1. Rozvíjet veřejný prostor ve městě v souladu s platným územním/regulačním plánem města	MM Karviná – Odbor stavební a životního prostředí	Všechny útvary MM Karviná, veřejnost, investoři
2. Revitalizovat a oživovat centrum města v souladu s platným Programem regenerace Městské památkové zóny Karviná	MM Karviná – Odbor stavební a životního prostředí	Dle Programu regenerace Městské památkové zóny Karviná
3. Podporovat inovativní řešení architektury, např. retrofitting starších budov / vznik nové, inspirativní zelené výstavby	MM Karviná – Odbor stavební a životního prostředí	Investoři, vlastníci nemovitostí
4. Iniciovat zápis pohornické krajiny Karviné a jejího okolí na seznam světového dědictví UNESCO	MM Karviná – Tajemník magistrátu	MM Karviná – Odbor stavební a životního prostředí, Odbor školství a rozvoje, MSK, města a obce, Ministerstvo kultury
5. Odstraňovat staré ekologické zátěže a omezovat rizika s nimi spojená (regenerace brownfieldů)	MM Karviná – Odbor majetkový	Odbor školství a rozvoje, Odbor komunálních služeb, MSK, Ministerstvo pro místní rozvoj, CzechInvest, investoři
6. Motivovat subjekty ve městě k využívání veřejného prostoru pro kulturní, umělecké, společenské, sportovní nebo vybrané komerční aktivity	MM Karviná – Odbor školství a rozvoje	Regionální knihovna Karviná, Městský dům kultury Karviná



Indikátory pro měření naplnění strategického opatření

Ukazatel úspěchu	Kritérium úspěchu	Zdroj dat	Způsob vyhodnocení
Podíl brownfieldů na správním území města	Snížení oproti předchozímu období	Databáze města / informace CzechInvest	Ročně – sledování ukazatele
Program regenerace Městské památkové zóny	Aktualizovaný a naplňovaný program	Databáze města	Dle dokumentu
Nominační dokumentace UNESCO	V roce 2026 zpracovaná nominační dokumentace	Databáze města	Dokončení cíle realizací projektu



Strategický plán ekonomického rozvoje – Návrhová část

statutární město Karviná

Únor 2021

4.3.2 Strategické opatření 3.2 Životní prostředí

Předmětem strategického opatření jsou otázky ochrany a zlepšování kvality životního prostředí ve městě a jeho okolí.



Cíle a záměry opatření

- Zlepšovat kvalitu životního prostředí ve městě a v jeho okolí

Strategie opatření

Město může svým přístupem vztah obyvatel k životnímu prostředí pozitivně ovlivňovat, snižovat svou ekologickou stopu a preferovat řešení, která jsou z hlediska jednotlivých složek životního prostředí dlouhodobě udržitelná. Za tím účelem musí aktivně využívat moderní smart řešení, která mu umožní podstatně zlepšit efektivitu nakládání se svými zdroji a lépe řešit negativní dopady na životní prostředí. Město musí být schopno identifikovat přírodně cenná území a rozvíjet je v souladu s požadavky na jejich ochranu. Pro svůj rozvoj by proto mělo přednostně využívat území s ekologickou zátěží (brownfieldy) oproti rozrůstání se do krajiny a přírodně hodnotných území.

Ve vztahu ke kvalitě ovzduší je zde problém zatížení prachem z dopravy a průmyslu, zápachem nebo lokálními zdroji znečištění, a to zejména v zimním období. Ke snižování emisí z dopravy může přispět její vytěsňování z města (nízkoemisní zóny) nebo preference využívání alternativních forem veřejné dopravy, případně vysazování zeleně v blízkosti zdrojů znečištění. Pro řešení lokálních zdrojů znečištění v podobě lokálních topenišť je nutné vést informační kampaň a motivovat obyvatele k využívání ekologických druhů vytápění. Konceptce města v oblasti nakládání s odpady je součástí aktuálního Plánu odpadového hospodářství. Klíčovým úkolem je i nadále působit na obyvatele osvětou a prevencí tak, aby se zvyšoval podíl vyříděného odpadu. Vzhledem ke schválení nové legislativy v oblasti odpadového hospodářství je nezbytné, aby se město na její přijetí připravilo.

Karviná je městem s vysokým podílem zelených ploch. Na základě dlouhodobé Konceptce zeleně je podstatné definovat přístup města pro péči o zeleň, včetně koncepčního přístupu k výsadbě. Ve vztahu ke kvalitě vod je řešením její ochrany pokračování v budování kapacitních čistíren odpadních splaškových vod. Město by se také mělo připravovat na dopady změny klimatu, které ho budou v budoucnu stále více ovlivňovat (např. sucho, povodně či jiné katastrofy). V této oblasti je vhodné dokončit zpracování Adaptační strategie na změnu klimatu a zajistit její implementaci. I nadále je nutné investovat do související technické infrastruktury. Potřebné investice do rozvoje a modernizace technické infrastruktury je vhodné koordinovat s ostatními investicemi tak, aby její obnova probíhala s co nejmenšími dopady na běžný život obyvatel (uzavírky komunikací, dopravní omezení atd.).

Typové aktivity	Garant (zodpovědný subjekt)	Spolupráce
1. Identifikovat přírodně cenná území ve městě (pohornická krajina) a stanovit způsob jejich ochrany a rozvoje v souladu s požadavky na jejich ochranu	MM Karviná – Odbor školství a rozvoje	MM Karviná – Odbor stavební a životního prostředí, Odbor majetkový, Odbor komunálních služeb
2. Podporovat zvyšování kvality ovzduší (např. nízkoemisní zóny, kotlíkové dotace) ve městě	MM Karviná – Odbor školství a rozvoje	MM Karviná – Odbor komunálních služeb, Odbor stavební a životního prostředí
3. Aktivně vyjednávat s institucemi veřejného sektoru o problematice přeshraničního znečišťování životního prostředí ve městě	MM Karviná – Odbor školství a rozvoje	MM Karviná – Odbor stavební a životního prostředí, města a obce, MSK, MŽP
4. Vytvoření Adaptační strategie na změnu klimatu a zajištění její implementace	MM Karviná – Odbor školství a rozvoje	MM Karviná – Odbor komunálních služeb, Odbor stavební a životního prostředí, Technické služby Karviná
5. Implementovat požadavky nové legislativy v oblasti odpadového hospodářství a naplňovat zásady, cíle a opatření pro nakládání s odpady podle platného Plánu odpadového hospodářství města Karviná	MM Karviná – Odbor komunálních služeb	MM Karviná – Odbor stavební a životního prostředí, Technické služby Karviná



Strategický plán ekonomického rozvoje – Návrhová část

statutární město Karviná

Únor 2021

6.	Vytvářet podmínky pro údržbu, obnovu a rozvoj zeleně na základě Koncepce zeleně města Karviná	MM Karviná – Odbor komunálních služeb	MM Karviná – Odbor stavební a životního prostředí, Technické služby Karviná
7.	Realizovat programy osvěty a prevence ohledně životního prostředí ve vztahu k obyvatelům města	MM Karviná – Odbor školství a rozvoje	MM Karviná – Odbor stavební a životního prostředí



Indikátory pro měření naplnění strategického opatření

Ukazatel úspěchu	Kritérium úspěchu	Zdroj dat	Způsob vyhodnocení
Ekologická stopa města (složený indikátor – orientační výpočet)	Snížení ukazatele oproti předchozímu období (roku)	Databáze města – způsob výpočtu na www.ekostopa.cz/mesto	Ročně – sledování vývoje ukazatele
Počet případů překročení mezních hodnot vybraných látek znečišťujících ovzduší za rok (PM₁₀, NO_x, SO₂)	Snížení ukazatele oproti předchozímu období (roku)	Databáze Českého hydrometeorologického ústavu (http://portal.chmi.cz)	Ročně – sledování vývoje ukazatele
Adaptační strategie na změnu klimatu	V roce 2022 dokončená adaptační strategie a její implementace	Databáze města	Dosažení cíle projektu a dle strategie
Plán odpadového hospodářství	Aktualizovaný a naplňovaný plán	Databáze města	Dle dokumentu



Strategický plán ekonomického rozvoje – Návrhová část

statutární město Karviná

Únor 2021

4.4 Prioritní oblast 4: Udržitelná mobilita a bydlení



Prioritní oblast zahrnuje strategii města v oblasti udržitelné mobility, a to jak ve vztahu k vnější dostupnosti města, tak problematice dopravy na jejím území. Součástí je také opatření zaměřené na oblast bydlení a energetiky.

Karviná disponuje strategickou polohou a je jednou ze vstupních bran do České republiky. Současně je součástí ostravsko-karvinské aglomerace, ale silně urbanizované přeshraniční aglomerace Slezského vojvodství. Výjimečná poloha a dopravní dostupnost prostřednictvím všech základních forem dopravy pro město představuje komparativní výhodu, která může být využita ke zvýšení jeho atraktivity pro bydlení nebo podnikání. Především rezidenční funkce města v rámci okolního regionu představuje potenciál pro jeho rozvoj.

Koncepční řešení dopravních otázek však není pouze v gesci města, ale vyžaduje úzkou spolupráci s obcemi v rámci širší ostravsko-karvinské aglomerace, s Moravskoslezským krajem a dalšími institucemi veřejného sektoru, a to i v přeshraničním kontextu.

4.4.1 Strategické opatření 4.1 Dopravní infrastruktura a obslužnost

Předmětem strategického opatření jsou aktivity v oblasti vnější dostupnosti města a řešení dopravy ve městě.

Cíle a záměry opatření



- Zvýšit atraktivitu, dostupnost a bezpečnost systému veřejné dopravy ve vztahu k městu
- Omezovat individuální automobilovou dopravu ve městě ve prospěch hromadné dopravy a alternativních (udržitelných) dopravních forem

Strategie opatření

Možnost přirozeného pohybu lidí po městě podstatně ovlivňuje jeho atraktivitu pro život obyvatel, návštěvníky a rozvoj podnikatelských příležitostí. Dopravní systém musí odpovídat významu dopravy, a proto je nezbytné jej řešit komplexně jako soubor dílčích opatření zahrnující veřejnou hromadnou dopravu, individuální automobilovou, ale také cyklistickou a pěší dopravu. Koncepční přístup by město mělo uplatňovat prostřednictvím Plánu městské udržitelné mobility (PUM) a jeho strategického rámce (SUMF).

Město má strategickou polohu na hranici s Polskem. To do budoucna nabízí značný potenciál pro rozvoj pracovního trhu, obchodu, podnikání nebo spolupráce v kulturní a společenské oblasti. V rámci řešení dopravy je proto nutné uvažovat v přeshraničním kontextu a vzájemnému potenciálu přizpůsobit i dopravní řešení, které je tak nezbytné řešit společně.

Prioritně by měla Karviná usilovat o další zatraktivnění městské hromadné dopravy (MHD). To vyžaduje její přizpůsobení požadavkům obyvatel, což může do budoucna naplnit rozvoj konceptu MHD na vyžádání, ale také další investice do chytrých řešení. Snaha o přirozené omezování individuální automobilové dopravy by měla být doprovázena aktivní politikou města v oblasti řešení dopravy v klidu, které je dlouhodobým problémem zejména na některých karvinských sídlištích. Řešením je přijetí opatření v podobě vymahatelných pravidel parkování a využití chytrých řešení, jejichž cílem bude znevýhodnění individuální automobilové dopravy oproti veřejné. V hromadné příměstské a dálkové dopravě je i nadále vhodné postupně zkvalitňovat systém příměstské dopravy, a to s preferencí železniční (kolejové) přepravy, která vede k menšímu zatížení města dopravou.

Karviná je vzhledem k morfologii terénu ideální pro rozvoj cyklistické nebo pěší dopravy. Město by proto mělo vytvářet podmínky pro její větší zapojení do svého dopravního systému (vytváření cyklopruhů, budování cyklostezek, cyklistické infrastruktury atd.). Podporován by měl být vznik atraktivních a bezpečných dopravních spojení pro chodce a cyklisty propojujících centrum, periferie, novou pohornickou



Strategický plán ekonomického rozvoje – Návrhová část

statutární město Karviná

Únor 2021

krajinu a v ní atraktivní body zájmu. Za tím účelem by mělo město mít ucelenou strategii rozvoje cyklistické dopravy ve městě, a to buď jako samostatný dokument nebo součást PUM (SUMF).

V souladu s trendy by město mělo podporovat také alternativní formy dopravy, jejichž rozvoj souvisí s rychlým rozvojem sdílené ekonomiky a moderních technologií, které mohou přispět k celkovému zlepšení dopravního systému města. Vhodnou formou je podpora rozvoje elektromobility, autonomní mobility či vodíkové dopravy prostřednictvím budování související infrastruktury nebo vytváření podmínek pro sdílení dopravních prostředků.

Typové aktivity	Garant (zodpovědný subjekt)	Spolupráce
1. Vypracovat a naplňovat Plán udržitelné městské mobility (Strategický rámec udržitelné městské mobility)	MM Karviná – Odbor školství a rozvoje	Dle PUM (SUMF)
2. Zatraktivňovat městskou hromadnou dopravu (MHD) pro obyvatele a návštěvníky města, např. přibližovat možnosti využití MHD obyvatelům (rozvoj konceptu „MHD na vyžádání“)	MM Karviná – Odbor školství a rozvoje	MM Karviná – Odbor sociální, KODIS, MSK
3. Aktivně vyjednávat se zástupci veřejného sektoru o zkvalitňování příměstské dopravy v ostravsko-karvinské aglomeraci a napojení města na páteřní dopravní spojení	MM Karviná – Odbor školství a rozvoje	MSK, Ministerstvo dopravy, KODIS, České dráhy
4. Aktivně vyjednávat s institucemi veřejného sektoru o investicích do vyloučení (omezení dopadů) tranzitní a přeshraniční dopravy ve městě	MM Karviná – Odbor školství a rozvoje	MSK, Ministerstvo dopravy, ŘSD, SFDI
5. Zkvalitnit dopravní propojení veřejnou dopravou do Polska	MM Karviná – Odbor školství a rozvoje	MSK, Ministerstvo dopravy, KODIS
6. Vytvořit a implementovat motivační systém parkování ve městě	MM Karviná – Odbor školství a rozvoje	Dle PUM (SUMF)
7. Budovat systém dopravních spojení pro pěší a cyklisty, včetně jeho větší integrace do dopravního systému města	MM Karviná – Odbor školství a rozvoje	Dle PUM (SUMF)
8. Vytvářet podmínky pro alternativní formy dopravy (elektromobilita, autonomní mobilita, sdílení dopravních prostředků)	MM Karviná – Odbor školství a rozvoje	Dle PUM (SUMF)
9. Vypracovat cyklostrategii města, implementovat ji včetně vytvoření pozice cyklokoordinátora	MM Karviná – Odbor školství a rozvoje	Dle Cyklostrategie, případně dle PUM (SUMF)



Indikátory pro měření naplnění strategického opatření

Ukazatel úspěchu	Kritérium úspěchu	Zdroj dat	Způsob vyhodnocení
Plán udržitelné městské mobility	V roce 2023 dokončený dokument a jeho naplňování	Databáze města v souladu s SUMF	Dokončení cíle realizací projektu – dle dokumentu
Počet přepravených cestujících v MHD	Dlouhodobá stabilizace počtu cestujících	Informace KODIS	Ročně – sledování ukazatele
Cyklostrategie města	V roce 2022 dokončený dokument a jeho naplňování	Databáze města v souladu s cyklostrategií	Dokončení cíle realizací projektu – dle dokumentu



Strategický plán ekonomického rozvoje – Návrhová část

statutární město Karviná

Únor 2021

4.4.2 Strategické opatření 4.2 Bydlení a energetika

Předmětem strategického opatření jsou aktivity zaměřené na zkvalitnění možností pro bydlení a hospodaření města s energiemi.

Cíle a záměry opatření		
 <ul style="list-style-type: none"> Stát se klíčovým rezidenčním městem ostravsko-karvinské aglomerace Zkvalitnit hospodaření města s energiemi a efektivně ke svému rozvoji využít dostupné energetické zdroje 		
Strategie opatření		
<p>Bydlení patří v Karviné dlouhodobě k nejdostupnějším v rámci Moravskoslezského kraje, což je dáno významným poklesem obyvatel města a nižší ekonomickou aktivitou. Problémem města je tak vyšší nabídka bytů nad poptávkou, což ve městě v minulosti vedlo k tomu, že nevyhovující bytový fond byl částečně demolován. Stávající bytový fond je také velmi heterogenní a většinou jej tvoří bydlení v bytových domech, z čehož významná část jsou panelové domy z období 70. – 80. let 20. stol. Téměř chybí nová moderní výstavba nebo individuální bydlení v rodinných domech.</p> <p>Z hlediska budoucích let představuje dostupné bydlení výhodu, na které je možné stavět. Karviná se může při vhodné zvolené politice stát důležitým rezidenčním městem celé ostravsko-karvinské aglomerace. Za tím účelem je nutné přijít s inovativním řešením architektury či vznikem nové inspirativní zelené výstavby, podporovat revitalizaci stávajících bytových domů, které mají architektonickou/urbanistickou hodnotu, případně ve spolupráci s developery realizovat vlastní hodnotné rezidenční projekty. Předpokladem také je, že i nadále bude město pokračovat v odstraňování nekvalitního bytového fondu, a naopak vytvoří podmínky pro individuální bytovou výstavbu v rodinných domech.</p> <p>Město musí mít do budoucna také dostatek kvalitních a dostupných bytů v městském vlastnictví, což mu umožní provádět aktivní bytovou politiku zejména směrem k občanům, kteří jsou v sociální nouzi (senioři, rodiny s dětmi, mladí lidé atd.), ale také k obyvatelům, o něž by město mělo usilovat (policisté, lékaři, učitelé, akademici a vědečtí pracovníci atd.). Byty musí být těmto cílovým skupinám přidělovány na základě transparentních kritérií a průběžně musí být kontrolováno dodržování pravidel ze strany nájemníků. V případě nové výstavby by město mělo realizovat bytovou výstavbu převážně v zastavěném území tak, aby se nerozšiřovalo do krajiny a zelených ploch. Pro bytovou výstavbu by měla být přednostně využívána stávající urbanizovaná území včetně centra města, brownfieldů a vyloučených lokalit, aby znovu začala plnohodnotně plnit svoji městskou funkci.</p> <p>Z hlediska zásobování energiemi má město vyhovující podmínky. Do budoucna je vhodné provést aktualizaci Územně energetické koncepce pro územní obvod města Karviná. V souladu s ní pracovat na zlepšení systému hospodaření s energiemi, a to formou energetického managementu budov, opatření zaměřených na hospodaření s vodou, případně dalších opatření cirkulární ekonomiky. Specifickou možností města je energetické využití území po hornické činnosti, které městu může přinést nejen zajímavé investiční příležitosti, ale především efektivnější přístup k užívání energetických zdrojů.</p>		
Typové aktivity	Garant (zodpovědný subjekt)	Spolupráce
1. Vytvářet podmínky pro individuální výstavbu stávajících nebo nových obyvatel (zasíťované pozemky/parcely) v rámci správního území města	MM Karviná – Odbor školství a rozvoje	MM Karviná – Odbor majetkový, Odbor stavební a životního prostředí, Investoři
2. Zvyšovat atraktivitu bydlení ve městě prostřednictvím vhodných projektů „Živá laboratoř udržitelného bydlení“	MM Karviná – Odbor školství a rozvoje	MM Karviná – Odbor majetkový, Investoři
3. Přidělovat byty ve vlastnictví města na základě transparentních pravidel a provádět jejich kontrolu	MM Karviná – Odbor majetkový	MM Karviná – Odbor sociální, Odbor organizační
4. Nastavit podmínky a podporovat sociální bydlení	MM Karviná – Odbor sociální	MM Karviná – Odbor majetkový
5. Aktualizovat Územní energetickou koncepci pro územní obvod města Karviná	MM Karviná – Odbor školství a rozvoje	Města a obce, MSK



Strategický plán ekonomického rozvoje – Návrhová část

statutární město Karviná

Únor 2021

6. Zlepšovat systém hospodaření s energiemi (např. energetický management budov ve vlastnictví města, hospodaření s vodou)	MM Karviná – Odbor majetkový	MM Karviná – Odbor komunálních služeb, Odbor školství a rozvoje, Technické služby Karviná
7. Iniciovat vhodné energetické využití území po hornické činnosti	MM Karviná – Odbor školství a rozvoje	Moravskoslezské inovační centrum, Investoři



Indikátory pro měření naplnění strategického opatření

Ukazatel úspěchu	Kritérium úspěchu	Zdroj dat	Způsob vyhodnocení
Počet bytů ve vlastnictví města	Počet odpovídající poptávce při standardní cenové úrovni	Databáze města	Ročně – sledová vývoje počtu
Počet parcel v katastru města pro individuální výstavbu	Počet odpovídající poptávce při standardní cenové úrovni	Databáze města	Ročně – sledová vývoje počtu
Energetický management budov města	Zlepšení oproti předcházejícímu období	Databáze města – informace o spravovaných budovách	Ročně – sledování vývoje hodnot



5 Implementační část

Předmětem implementační části je stanovení způsobu realizace, monitoringu a vyhodnocování SPER v průběhu jeho platnosti. V této části jsou uvedeny nástroje implementace v podobě akčního plánu, který představuje prováděcí dokument upřesňující definovanou strategii. Součástí je také plán řízení rizik, změn a návrh způsobu financování SPER.

5.1 Způsob řízení a řídicí struktura SPER



Pro implementaci SPER musí být nastaven vhodný způsob řízení včetně organizační struktury, ve které jsou správně definovány role jednotlivých subjektů podílejících se na naplňování dokumentu.

Strategickou změnu, která má být prostřednictvím implementace SPER ve města dosažena, je možné docílit pouze vhodným nastavením jeho způsobu řízení včetně organizační struktury. Základním principem implementace je tak **dodržování principů projektového řízení, a to jak na úrovni magistrátu, tak spolupracujících zainteresovaných stran.**

Řídící (strategický) výbor SPER

- ❖ Působí v implementační fázi jako iniciativní a poradní orgán rady města. Jeho složení reflektuje jak výkonnou (primátor, náměstci, volení zástupci města), tak i odbornou složku (zástupci městského úřadu příp. příspěvkových organizací).
- ❖ Takto ustanovenému výboru budou svěřeny klíčové kompetence rozhodování. Jejím úkolem je dohled nad realizací a aktualizací SPER.

Gestor SPER - Magistrát statutárního města Karviná

- ❖ Odbor školství a rozvoje je pořizovatelem a gestorem tohoto dokumentu. Koordinuje implementaci dokumentu ve vztahu k ostatním tematickým strategickým dokumentům v působnosti města.
- ❖ Gestor připravuje akční plán a jeho vyhodnocení, které předkládá k projednání řídicímu výboru a vedení statutárního města Karviná. Ze své pozice se podílí na realizaci vybraných aktivit/projektů.

Garanti aktivit opatření SPER

- ❖ Pro každou aktivitu je určen garant, který odpovídá za koordinaci činností, jež se dané aktivity týkají, a za její věcné naplňování.
- ❖ Dokument dále stanovuje okruh subjektů, se kterými by garant měl na dané aktivitě spolupracovat tak, aby bylo docíleno jejího dosažení. Tento okruh není úplný, ale představuje pouze předpokládané subjekty, které by podle jejich gescí měly na dané aktivitě/projektu spolupracovat.

Návrh typových aktivit/projektů	Garant (odpovědný subjekt)	Spolupráce
Název aktivity, která má být v rámci opatření zrealizována a povede k naplňování stanoveného opatření	Identifikace garanta věcně odpovědného za naplňování dané aktivity/projektu SPER	Identifikace spolupracujícího subjektu podílejícího se na naplňování dané aktivity/projektu SPER.



Strategický plán ekonomického rozvoje – Návrhová část

statutární město Karviná

Únor 2021

Odborné pracovní skupiny

- ❖ Odborné pracovní skupiny byly vytvořeny pro každou prioritní oblast SPER, a to ze zástupců města, odborné veřejnosti, dalších veřejných institucí a zástupců občanské společnosti za účelem zpracování SPER.
- ❖ Odborné pracovní skupiny budou také součástí procesu implementace Strategie, ve kterém budou plnit důležitou poradní roli při zpracování akčních plánů a jejich vyhodnocení. Informace o aktuálním složení odborných pracovních skupin má k dispozici Odbor školství a rozvoje.

Komise Rady města

- ❖ Komise rady jsou odborné poradní orgány Rady města, ve kterých jsou pravidelně projednávány vybrané záměry vyplývající z realizace Strategie.

Rada/zastupitelstvo města

- ❖ Rada a zastupitelstvo města schvalují dokument případně jeho aktualizace. Rada města každý rok projednává a schvaluje vyhodnocení předešlého akčního plánu a nový akční plán na další roční období. Podle jednotlivých záměrů realizovaných v rámci implementace SPER rada, případně zastupitelstvo schvalují potřebné výdaje.

5.2 Nástroje implementace SPER



Nástroje implementace slouží k tomu, aby to, co bylo naplánováno v době vytváření dokumentu, případně jeho aktualizace, bylo také provedeno. Základním nástrojem implementace je Akční plán, zásobník projektů a klíčové vlajkové projekty.

Základní nástrojem implementace je Akční plán, který je prováděcím dokumentem SPER, dále zásobník projektů a vlajkové projekty.

Akční plán

- ❖ Akční plán je prováděcím dokumentem SPER, který je zpracovaný na období jednoho roku. Dokument připravuje Odbor školství a rozvoje ve spolupráci ve spolupráci s garanty jednotlivých aktivit dokumentu.
- ❖ Proces tvorby akčního plánu (a jeho následná aktualizace) musí být úzce spjat s procesem rozpočtování. Projekty zařazené do akčního plánu musí být kryty rozpočtem nebo jiným (externím) zdrojem financování. Pokud nebude k projektům vybraným do akčního plánu jednoznačně přiřazen zdroj financování, nemohou být jeho součástí. V případě, že bude rozhodnuto o realizaci projektu financovaného z participativního rozpočtu, pak i takový projekt je součástí akčního plánu.

Zásobník projektů

- ❖ Zásobník projektů je databáze projektových námětů, iniciativ a zkušeností, zahrnující projekty ve všech fázích životního cyklu. Tyto projekty mají potenciál stát se rozvojovými projekty města, pokud orgány města takto rozhodnou (tedy mohou být přeřazeny ze zásobníku do akčního plánu).
- ❖ Přeřazení projektového námětu ze zásobníku do akčního plánu závisí především na jeho prioritě, ale také na dostupnosti externích zdrojů financování, tedy především



Strategický plán ekonomického rozvoje – Návrhová část

statutární město Karviná

Únor 2021

prostředků z Evropských strukturálních a investičních fondů, případně dalších finančních mechanismů.

Vlajkové projekty

- ❖ Vlajkový projekt je systémovým projektem strategického významu, který řeší komplexní problém/rozvoj města a má z hlediska výsledků značný dopad. Vlajkový projekt musí mít návaznost na SPER nebo jiné integrované iniciativy rozvíjené v území.
- ❖ Projekt má svou vlastní organizační strukturu a je financován z více zdrojů. Vlajkový projekt je vždy také součástí zásobníku projektů města.
- ❖ Pro každý vlajkový projekt je zpracovaná karta v této struktuře:
 - Název projektu
 - Cíl projektu
 - Časový rámec a vazba na SPER:
 - Časový rámec realizace
 - Vazba na prioritní oblasti SPER
 - Vazba na opatření SPER
 - Organizační zajištění projektu:
 - Předkladatel
 - Nositel
 - Projektový manažer
 - Partneři
 - Financování projektu:
 - Rozpočet projektu
 - Zdroje financování
 - Popis projektu
 - Umístění / dotčené území
 - Cílová skupina projektu
 - Výstupy projektu
 - Dopady projektu
 - Způsob vyhodnocení dopadu

5.3 Vyhodnocování naplňování SPER



Měření dosaženého pokroku u jednotlivých částí SPER je prováděno na základě ukazatelů úspěchu (indikátorů), které jsou stanoveny pro úroveň strategických cílů a strategických opatření.

V dokumentu jsou pro účely jeho vyhodnocování a měření dosaženého úspěchu stanoveny dva základní typy indikátorů:

- ❖ **Ukazatel úspěchu (indikátor) – kontextu:** je stanoven na úrovni strategických cílů a slouží pro měření celkové účinnosti navržené strategie. Jeho naplnění závisí na způsobu implementace dokumentu, ale také na vnějších podmínkách, jako je např. ekonomický vývoj, institucionální prostředí. Pokud dojde k objektivním změnám vnějších podmínek, případně k podstatné změně způsobu implementace, je nezbytné hodnoty těchto ukazatelů aktualizovat.



Strategický plán ekonomického rozvoje – Návrhová část

statutární město Karviná

Únor 2021

Ukazatel úspěchu pro měření strategických cílů	Výchozí hodnota	Průběžný stav 2025	Výchled 2030	Zdroj pro měření

Název kritéria úspěchu (indikátorů), prostřednictvím kterého je měřen celkový dopad Strategie

Výchozí hodnota indikátoru, vůči které se posuzuje míra naplnění

Očekávaná hodnota indikátoru v průběhu naplňování Strategie

Očekávaná hodnota cílového stavu indikátoru

Specifikace zdroje pro výpočet hodnoty indikátoru

❖ **Ukazatel úspěchu (indikátor) – výsledku** – je stanoven na úrovni dílčích strategických opatření a slouží k měření způsobu dosažení stanovených opatření a aktivit.

Ukazatel úspěchu	Kritérium úspěchu	Zdroj dat	Způsob vyhodnocení

Název ukazatele úspěchu (indikátorů), prostřednictvím kterého je měřen výsledek.

Stanovuje, co je považováno za kritérium úspěšnosti naplnění.

Stanovuje zdroj informací (dat), které jsou využity pro měření.

Stanovuje, jakým způsobem a v jaké frekvenci je ukazatel úspěchu vyhodnocován.

Ukazatele úspěchu (indikátory) nejsou určeny pro všechny aktivity/projekty, neboť by to nebylo účelné. Vyhodnocování však probíhá pro všechny aktivity/projekty, které jsou ve SPER stanoveny. Pokud není na úrovni aktivity/projektu stanoven konkrétní ukazatel úspěchu, je vyhodnocení provedeno slovně s využitím relevantních informací dokládajících posun v realizaci.

Tabulka 2: Doporučená šablona pro vyhodnocení SPER

PRIORITA 1 – Image a prosperita města								
Strategické opatření	Aktivita/projekt	Garant	Způsob naplnění (komentář)	Finanční náročnost (v tis. Kč)	Indikátor (pokud je relevantní)			Návrh dalšího postupu
					Výchozí stav	Aktuální stav	Cílový stav	
Podnikání, inovace, výzkum a vývoj	1.							
	2.							
	3.							
	4.							

Zdroj: KPMG ČR, s.r.o

5.3.1 Harmonogram vyhodnocování SPER

Naplňování Strategie by mělo být průběžně (v pravidelných intervalech) hodnoceno (evaluováno). Základní vyhodnocení by mělo být prováděno každý rok v návaznosti na zpracování akčního plánu, který je nástrojem operativního řízení a jímž je SPER postupně naplňován.

Komplexní dopadovou evaluaci je vhodné provádět za delší časové období tak, aby mohlo být ověřeno nejen formální naplnění jednotlivých aktivit/projektů, ale také jejich dopady na rozvoj města. Dopadové evaluace SPER je doporučeno provést za tato období:

❖ **Průběžná evaluace SPER** – provedená každých 5 let platnosti SPER



Strategický plán ekonomického rozvoje – Návrhová část
statutární město Karviná
Únor 2021

- ❖ **Závěrečná evaluace SPER** – provedená do konce roku 2040 jako součást tvorby aktualizace SPER na období 2041+

5.4 Řízení rizik SPER



Období implementace je přirozeně spojeno s určitou mírou nejistoty a riziky. Z tohoto důvodu je nezbytné průběžně identifikovat rizika tak, aby na ně bylo možné včas reagovat vhodnými opatřeními a strategické směřování města s ohledem na tato rizika vhodně přizpůsobit.

Vzhledem k tomu, že rizika se v čase mohou vyvíjet, přičemž některá mohou zcela vymizet a jiná naopak vzniknout, je vhodné s riziky pracovat průběžně.

Každé správně řízené riziko tak místo negativního dopadu na způsob implementace, může naopak představovat pozitivní rozvojovou příležitost. Za tím účelem město musí pravidelně rizika sledovat a vyhodnocovat jejich dopad.

Vyhodnocení stávajících a identifikace nových rizik z pohledu implementace je prováděno gestorem dokumentu ve spolupráci s odpovědnými subjekty za plnění aktivit a projektů vyplývajících ze strategických opatření.

5.5 Plán řízení změn SPER



V průběhu implementace dokumentu může dojít k objektivní potřebě provedení jeho úpravy. Podstatné je, aby taková změna byla správně řízena.

V průběhu realizace dokumentu může dojít k objektivní potřebě dílčích změn. Tato potřeba může být způsobena jak vnějšími (rozhodnutí kraje/vlády/EU, nepříznivý ekonomický vývoj, krize, živelní pohroma atd.), tak vnitřními faktory, kdy potřeba změny vyvstane při průběžném monitorování cílů Strategie nebo v důsledku rozhodnutí na úrovni vedení města.

Rozhodnutí, zda je nutné některé části SPER upravit, je součástí základního procesu každoročně prováděného vyhodnocení nebo výsledkem dopadové evaluace. O aktualizaci dokumentu rozhodují samosprávné orgány města – rada/zastupitelstvo města.

5.6 Financování SPER



Financování opatření, aktivit a konkrétních projektů musí být zajištěno prostřednictvím vícezdrojového financování. Karviná musí být schopna využívat pro implementaci různé zdroje financování a prostředky na jednotlivé rozvojové projekty efektivně sdružovat.

Zdrojem pro financování Strategie by měly být:

- ❖ rozpočet města statutárního města Karviná a rozpočtový výhled, včetně rozpočtů organizací zřízovaných městem
- ❖ rozpočet Moravskoslezského kraje a jeho organizací (krajské dotační tituly)
- ❖ Evropské strukturální a investiční fondy (ESIF) 2021+, komunitární programy EU
- ❖ fondy Evropského hospodářského prostoru (EHP) a Norska



Strategický plán ekonomického rozvoje – Návrhová část
statutární město Karviná
Únor 2021

- ❖ národní dotační tituly
- ❖ rozpočty měst a obcí na území ostravsko-karvinské aglomerace (ITI)
- ❖ ostatní veřejné instituce (např. správy NPÚ, SŽDC, ŘSD, MMR, MPO, MŽP)
- ❖ finanční zdroje soukromých subjektů (soukromé investice) jako součást PPP projektů nebo čistě soukromé zdroje, které naplňují cíle SPER
- ❖ finanční zdroje neziskových organizací

Předpokládané finanční nároky na implementaci SPER závisí na rozhodnutí vedení města, přičemž vychází z aktuálních rozpočtových možností včetně jeho úspěšnosti při získávání externích finančních zdrojů (dotace, investice). Úspěšnost realizace SPER závisí na schopnosti města finanční prostředky na rozvojové aktivity získávat z více různých zdrojů a na jeho schopnosti efektivně čerpat dotační prostředky.

Finanční nároky na celkovou implementaci SPER jsou obtížně vyčíslitelné. Vyčíslení některých projektů vyžaduje vypracování speciálních studií, v rámci nichž budou finanční potřeby upřesněny.

5.7 Vlajkové projekty města



Součástí této části je seznam vlajkových projektu města, které jsou definovány na základě jednotlivých opatření strategického dokumentu. Jedná se pouze o systémové projekty strategického významu, které řeší komplexní problém/rozvoj města a má z hlediska výsledků značný dopad pro obyvatele města a další zainteresované strany.

V následující části jsou uvedeny základní vlajkové projekty, které byly známy v době zpracování SPER a byla na jejich zařazení mezi klíčové projekty města všeobecná shoda. Jedná se o vybrané projekty vycházející z Integrovaného plánu pro řízení procesu změny Karviná všemi deseti. Tyto projekty byly doplněny dalšími podněty vyplývající z tvorby dokumentu.

Níže uvedený seznam může být v průběhu implementace dokumentu upravován v návaznosti na aktuální vývoj a potřeby města.





Strategický plán ekonomického rozvoje – Návrhová část
statutární město Karviná
Únor 2021

5.7.1 Karvinská speciální ekonomická zóna

Název projektu	Karvinská speciální ekonomická zóna			
Cíl projektu	Cílem projektu je revitalizovat území a vytvořit atraktivní nabídku ploch určených k podnikání pro různé typy investorů a podnikatelských záměrů a přiznat této zóně statut strategické průmyslové zóny, aby bylo možné dosáhnout na nejvyšší možnou podporu pro potenciální investory.			
Časový rámec a vazba na SPER	Časový rámec realizace	Vazba na prioritní oblasti	Vazba na opatření	
	<ul style="list-style-type: none"> 2018 - 2025 	<ul style="list-style-type: none"> PO - 1 	<ul style="list-style-type: none"> SO – 1.1 	
Organizační zajištění projektu	Předkladatel	Nositel	Projektový manažer	Partneři
	<ul style="list-style-type: none"> statutární město Karviná 	<ul style="list-style-type: none"> statutární město Karviná 	<ul style="list-style-type: none"> Externí společnost na základě veřejné zakázky 	<ul style="list-style-type: none"> Asental Group OKD, a.s. MPO, CzechInvest MSK, MSID, WORKADO, s.r.o.
Financování projektu	Rozpočet projektu		Zdroje financování	
	<ul style="list-style-type: none"> Cca 450 mil. Kč 		<ul style="list-style-type: none"> Vlastní zdroje Moravskoslezský kraj MPO - program Regenerace nemovitosti k podnikání / Smart Parks for the Future Evropské fondy 	
Popis projektu	<ul style="list-style-type: none"> Karvinská speciální ekonomická zóna (KSEZ) zatraktivní nabídku lokalit k podnikání, zvýší počet podnikatelských subjektů na území Karvinska a zároveň vytvoří nová pracovní místa v regionu a zajistí přírůstek daňových příjmů na Karvinsku. Zóna nabídne zvýhodněné podmínky pro potenciální investory na území Karvinska prostřednictvím možnosti čerpání investičních pobídek v rozsahu jako strategická průmyslová zóna. Zahrne jak již připravené lokality, tak regenerované brownfieldy, revitalizovaná území či území bez ekologických zátěží. 			
Umístění / dotčené území	<ul style="list-style-type: none"> Intravilán statutárního města Karviná území cca 90 000 ha podél silnice I/59 a silnice II/474. 			
Cílová skupina projektu	<ul style="list-style-type: none"> Obyvatelé města a jeho okolí Ekonomické subjekty Investoři 			
Výstupy projektu	<ul style="list-style-type: none"> Vybudované nemovitosti (připravené zasíťované pozemky k okamžité výstavbě výrobních hal, již připravené variabilní haly a kancelářské prostory, další typy pozemků v různé fázi připravenosti a vybavenosti). Služby (asistenční služby a inženýring pro zahájení podnikatelské činnosti v zóně, pomoc při vyřízení investičních pobídek a programů na podporu zahájení činnosti v zóně, služby speciální personální agentury pro zajištění zaměstnanců, program péče o zahraniční zaměstnance firem). 			
Dopady projektu	<ul style="list-style-type: none"> Posílení ekonomické aktivity a její diverzifikace do oborů s vyšší přidanou hodnotou Zlepšení podmínek na pracovním trhu - snížení nezaměstnanosti, zvýšení počtu míst s vyšší přidanou hodnotou Snížení (zastavení) úbytku obyvatel města Aktivizace inovačního potenciálu ve městě a okolí Snížení podílu brownfields a nevyužívaných ploch na správním území města 			
Způsob vyhodnocení dopadu	<ul style="list-style-type: none"> Provozní fáze - ročně na základě ročního vyhodnocení projektu Realizační fáze - dopadová evaluace 			



Strategický plán ekonomického rozvoje – Návrhová část

statutární město Karviná

Únor 2021

5.7.2 Po stopách původní Karviné a Karvinské moře

Název projektu	Po stopách původní Karviné a Karvinské moře		
Cíl projektu	Cílem projektu je zatraktivnit území města pro aktivní trávení volného času jeho obyvatel a okolního regionu a cestovní ruch.		
Časový rámec a vazba na SPER	Časový rámec realizace	Vazba na prioritní oblasti	Vazba na opatření
	<ul style="list-style-type: none"> 2020 - 2025 	<ul style="list-style-type: none"> PO – 1, 3 	<ul style="list-style-type: none"> SO – 1.1, 1.3, 3.1, 3.2
Organizační zajištění projektu	Předkladatel	Nositel	Projektový manažer
	<ul style="list-style-type: none"> statutární města Karviná 	<ul style="list-style-type: none"> statutární města Karviná 	<ul style="list-style-type: none"> Externí společnost
Financování projektu	Rozpočet projektu		Zdroje financování
	<ul style="list-style-type: none"> Cca 450 mil Kč – cyklostrasy a doprovodná infrastruktura Cca 80 mil Kč – Karvinské moře 		<ul style="list-style-type: none"> Vlastní zdroje Státní fond dopravní infrastruktury Evropské fondy - OP ČR-Polsko, integrovaná teritoriální investice Národní program podpory CR v regionech
Popis projektu	<ul style="list-style-type: none"> Vytvoření městské, přírodní rekreační zóny pro obyvatele města i jeho návštěvníky. Vybudováním dětských a workoutových hřišť, sportovišť, občerstvení, odpočinkových zón, parkování, nebo rozšířením písčité pláže vznikne atraktivní volnočasová zóna s celoroční možností odpočinku a rekreace pro rekreanty, pěší, cyklo a in-line nadšence nebo běžkaře. Díky propojení na síť cyklostezek bude dostupná z centra města a z městských sídlišť. Karvinské moře bude jedním z turistických lákadel v jakémkoliv ročním období a zatraktivní město. 		
Umístění / dotčené území	<ul style="list-style-type: none"> Intravilán a extravilán města Lokalita Karvinského moře 		
Cílová skupina projektu	<ul style="list-style-type: none"> Obyvatelé města a ostravsko-karvinské aglomerace Návštěvníci města Ekonomické subjekty 		
Výstupy projektu	<ul style="list-style-type: none"> Karvinské moře – součást volnočasové infrastruktury města, atraktivita cestovního ruchu Dokončený systém cyklostezek a jejich provázání na páteřní cyklostezky a cyklostrasy včetně jednotlivých okruhů <ul style="list-style-type: none"> Hlavní tah podle silnice 1/59 – trasa 6,76 km Důlní okruh - trasa 8,7 km Okruh Obora – trasa 4,84 km Okruh letiště – trasa 6,3 km Říční okruh – 7,75 km Dobudovaná doprovodná volnočasová infrastruktura a infrastruktura cestovního ruchu 		
Dopady projektu	<ul style="list-style-type: none"> Zlepšení možností obyvatel pro trávení volného času Zvýšení úrovně potenciálu cestovního ruchu ve městě a jeho okolí Rozvoj a zlepšení možností pro udržitelnou mobilitu Snížení podílu brownfields a nevyužívaných ploch na správním území města Zlepšení kvality veřejného prostoru 		
Způsob vyhodnocení dopadu	<ul style="list-style-type: none"> Provozní fáze - ročně na základě ročního vyhodnocení projektu Realizační fáze - dopadová evaluace 		



Strategický plán ekonomického rozvoje – Návrhová část
statutární město Karviná
Únor 2021

5.7.3 Centrum podnikání, profesních a mezinárodních studií - CEPIS

Název projektu	Centrum podnikání, profesních a mezinárodních studií - CEPIS			
Cíl projektu	Cílem je rozšíření profesně orientovaných studijních programů Obchodně-podnikatelské fakulty, které jsou spojené s regionem, trhem práce, jsou jedinečné a nejsou v nabídce okolních univerzit (např. obor lázeňství, turismus a cestovní ruch).			
Časový rámec a vazba na SPER	Časový rámec realizace	Vazba na prioritní oblasti	Vazba na opatření	
	• 2023 - 2030	• PO – 1, 3	• SO – 1.1, 1.2, 3.1	
Organizační zajištění projektu	Předkladatel	Nositel	Projektový manažer	Partneři
	• statutární město Karviná	• Slezská univerzita v Opavě	• Externí společnost na základě veřejné zakázky	• statutární město Karviná • subjekty využívající nové univerzitní prostory
Financování projektu	Rozpočet projektu		Zdroje financování	
	• cca 800 mil Kč.		• Vlastní zdroje • Moravskoslezský kraj • Ministerstvo pro místní rozvoj • Evropské fondy	
Popis způsob realizace projektu	<ul style="list-style-type: none"> Nové centrum profesního vzdělávání při Obchodně podnikatelské fakultě Slezské univerzity se stane zajímavým architektonickým prvkem a magnetem pro studium v Karvině. Rozšíří nabídku studijních programů podle potřeb zaměstnavatelů v regionu, doplní chybějící kvalifikace a zvýší potenciál regionu s přesahem do Polska a Slovenska Při přípravě projektu bude definován účel budovy v návaznosti na výukové programy, následná studie proveditelnosti a architektonická soutěž posoudí a navrhne technické, ekonomické i urbanistické řešení. Slezská univerzita při přípravě projektu mapuje studijní obory, které by nejlépe odpovídaly potřebám Karvinska. 			
Umístění / dotčené území	• Vhodný pozemek v katastru města - prostor stávajícího dětského dopravního hřiště (umožní vytvoření trojúhelníku stávajících univerzitních prostor a Business Gate).			
Cílová skupina projektu	<ul style="list-style-type: none"> Stávající a potenciální obyvatelé města Studenti z ČR a zahraniční Akademičtí pracovníci a vědci Inovační firmy navázané na CEPIS 			
Výstupy projektu	<ul style="list-style-type: none"> Studie proveditelnosti a architektonická soutěž na novou budovu fakulty Analýza uplatnitelnosti absolventů trhu práce Nová budova fakulty Nové profesně-orientované studijní programy 			
Dopady projektu	<ul style="list-style-type: none"> Zvýšení počtu studentů Obchodně-podnikatelské fakulty Zlepšení možnosti pro vzdělávání obyvatel města a okolního regionu Propojení vzdělávání s praktickými potřebami trhu práce Snížení (zastavení) úbytku obyvatel města 			
Způsob vyhodnocení dopadu	<ul style="list-style-type: none"> Provozní fáze - ročně na základě ročního vyhodnocení projektu Realizační fáze - dopadová evaluace 			



Strategický plán ekonomického rozvoje – Návrhová část
statutární město Karviná
Únor 2021

5.7.4 Čistá energie a Nové bydlení, Nové kořeny II

Název projektu	Čistá energie a Nové bydlení, Nové kořeny II			
Cíl projektu	Cílem projektu je snížit negativní vliv energetiky na životní prostředí v Karviné ve vazbě na útlum hornictví i požadavky Evropské komise na snižování využívání tradičních fosilních zdrojů a dále vybudování nových možností pro rodinnému bydlení rezidentů a jejich motivaci k dlouhodobému setrvání ve městě s perspektivou zaměstnání a budoucnosti v Karviné.			
Časový rámec a vazba na SPER	Časový rámec realizace	Vazba na prioritní oblasti	Vazba na opatření	
	• 2020 - 2030	• PO – 2,3,4	• SO – 2.1, 3.1, 3.2, 4.2	
Organizační zajištění projektu	Předkladatel	Nositel	Projektový manažer	Partneři
	• statutární města Karviná	• statutární města Karviná	• Externí společnost na základě veřejné zakázky	• MSK, Moravskoslezské inovační centrum • Heimstaden Czech s.r.o. • OKD a.s., VŠB - TUO • Veolia a.s., Třinecké železářny, SMOLO a.s. • Zahraniční partneři
Financování projektu	Rozpočet projektu		Zdroje financování	
	• Cca 120 mil. Kč nové bydlení • Cca 100 mil. Kč čistá energie		• Vlastní zdroje • Evropské fondy • Ministerstvo pro místní rozvoj • Investoři/developpeři	
Popis projektu	<ul style="list-style-type: none"> • V rámci projektu dojde k aplikaci efektivních a chytrých řešení v oblasti energetických úspor, inteligentních distribučních sítí a topárenství, řízení energetických zdrojů, snižování znečištění ovzduší, digitalizace včetně zapojení nízkoemisní dopravy. Bude tak zaveden energetický management s využitím principů cirkulární ekonomiky a efektivního využívání energetického potenciálu území po hornické činnosti. • Bude vytvořena udržitelná, bezuhlíková městská čtvrť, která poskytuje občanům vysokou kvalitu života, neboť zahrnuje špičkovou občanskou vybavenost, dostupné kvalitní bydlení a nabídku atraktivních pracovních příležitostí. 			
Umístění / dotčené území	<ul style="list-style-type: none"> • Intravilán a extravilán města – Čistá energie • Intravilán města (území Nového města) - Nové bydlení, Nové Kořeny II 			
Cílová skupina projektu	<ul style="list-style-type: none"> • Obyvatelé města a ostravsko-karvinské aglomerace – zaměření primárně na rodiny s dětmi • Ekonomické subjekty • Vlastníci nemovitostí • Investoři / developpeři 			
Výstupy projektu	<ul style="list-style-type: none"> • Nabídka nových bytů a nemovitostí pro ekonomickou aktivitu • Zvedený energetický management města • Využívaný energetický potenciál území pohornické činnosti 			
Dopady projektu	<ul style="list-style-type: none"> • Snižování energetické náročnosti města • Zlepšení kvality bydlení stávajících a nových rezidentů města • Snižování (zastavení) úbytku obyvatel města • Zvýšení ekonomické aktivity ve vazbě na inovativní technologie • Zlepšení kvality veřejného prostoru občanské vybavenosti • Snižování podílu brownfields a nevyužívaných ploch na správním území města 			
Způsob vyhodnocení dopadu	<ul style="list-style-type: none"> • Provozní fáze - ročně na základě ročního vyhodnocení projektu • Realizační fáze - dopadová evaluace 			



Strategický plán ekonomického rozvoje – Návrhová část
statutární město Karviná
Únor 2021

5.7.5 Podolupark Karviná

Název projektu	Podolupark Karviná		
Cíl projektu	Cílem projektu je podpora energetické soběstačnosti, dekarbonizace, moderního průmyslu a zaměstnanosti v regionu Karvinska.		
Časový rámec a vazba na SPER	Časový rámec realizace	Vazba na prioritní oblasti	Vazba na opatření
	• 2021 - 2030	• PO – 3, 4	• SO – 3.2, 4,2
Organizační zajištění projektu	Předkladatel	Nositel	Projektový manažer
	• statutární města Karviná	• statutární města Karviná	• Externí společnost na základě veřejné zakázky
Financování projektu	Rozpočet projektu		Zdroje financování
	• <i>Nutno stanovit</i>		• Vlastní zdroje • Evropské fondy včetně komunitárních programů • MPO, MŽP, MMR, MSK
Popis projektu	<ul style="list-style-type: none"> • Komplexní projekt podporující rozvoj Karvinska v environmentální, ekonomické, sociální a energetické oblasti.“ • Unikátnost projektu spočívá v provázanosti obou lokalit navzájem i v rámci celého karvinského regionu, v oblastech energie, lidských zdrojů, dat a informací, a odpadu. • Projekt je postaven na principech Smart City, udržitelného stavitelství a moderního pojetí odpadového hospodářství, kde je odpad zdrojem. 		
Umístění / dotčené území	<ul style="list-style-type: none"> • Území brownfieldu po uzavřeném Dolu 9. květen – vznik moderního průmyslového parku, • Lokalita “Nová Karviná” – rezidenční zástavba 		
Cílová skupina projektu	<ul style="list-style-type: none"> • Stávající a potenciální obyvatelé města • Ekonomické subjekty • Investoři 		
Výstupy projektu	<ul style="list-style-type: none"> • Moderní rezidenční výstavba v lokalitě „Nová Karviná“ - nové možnosti pro bydlení vyšší standardu • Průmyslový park - ekonomická aktivita s vyšší přidanou hodnotou 		
Dopady projektu	<ul style="list-style-type: none"> • Posílení ekonomické aktivity a zlepšení podmínek na pracovním trhu • Zlepšení kvality veřejného prostoru • Snížení energetické náročnosti města • Aktivizace inovačního potenciálu města jeho obyvatel • Snížení podílu brownfields a nevyužívaných ploch na správním území města 		
Způsob vyhodnocení dopadu	<ul style="list-style-type: none"> • Provozní fáze - ročně na základě ročního vyhodnocení projektu • Realizační fáze - dopadová evaluace 		



Strategický plán ekonomického rozvoje – Návrhová část
statutární město Karviná
Únor 2021

5.7.6 Pohornická krajina v UNESCO

Název projektu	Pohornická krajina v UNESCO		
Cíl projektu	Cílem projektu je zlepšit image a povědomí přeshraniční pohornické krajiny v oblasti ostravsko-karvinské aglomerace a Horního Slezska jejím zápisem na Seznam světového dědictví UNESCO.		
Časový rámec a vazba na SPER	Časový rámec realizace	Vazba na prioritní oblasti	Vazba na opatření
	• 2022 - 2030	• PO – 1, 2, 3	• SO – 1.3, 2.2, 3.2
Organizační zajištění projektu	Předkladatel	Nositel	Projektový manažer
	• statutární město Karviná jako iniciátor záměru	• <i>Nutno stanovit na základě vstupní studie</i>	• Externí společnost na základě veřejné zakázky
Financování projektu	Rozpočet projektu		Zdroje financování
	• Cca 25 - 30 mil. Kč - celkem z toho vstupní studie proveditelnosti cca 2 - 3 mil. Kč.		• Vlastní zdroje • MK, MSK • Obce/města v území • Norské/Švýcarské fondy • Program přeshraniční spolupráce ČR-PL
Popis projektu	<ul style="list-style-type: none"> • Předmětem projektu je iniciace zápisu pohornické krajiny v oblasti ostravsko-karvinské aglomerace a Horního Slezska na Seznam světového dědictví UNESCO. Záměrem je realizovat tento projekt jako přeshraniční iniciativu aktérů a měst v území ve spolupráci s regionálními samosprávami (kraj, vojvodství) a odpovědnými státními institucemi, neboť společná přeshraniční nominace má větší pravděpodobnost tohoto cíle dosáhnout. • Statutární města Karviná bude iniciátorem projektu, které aktivně bude jednat s potenciálními partnery o způsobu spolupráce a financování. Cílem je v první fázi provést sdružit potřebné finanční prostředky pro zhodnocení záměru na základě vstupní studie proveditelnosti, jejímž výsledkem bude doporučení dalšího postupu. 		
Umístění / dotčené území	<ul style="list-style-type: none"> • Pohornická krajina v oblasti ostravsko-karvinské aglomerace a Horního Slezska • Vybrané lokality oblasti, kulturně-historické atraktivity a industriální památky zapsané na Seznam světového dědictví UNESCO 		
Cílová skupina projektu	<ul style="list-style-type: none"> • Obyvatelé města a ostravsko-karvinské aglomerace • Návštěvníci • Ekonomické subjekty 		
Výstupy projektu	<ul style="list-style-type: none"> • Vstupní studie proveditelnosti – vstupní vyhodnocení množnosti realizace projektu • Dokumentace pro zařazení na indikativní Seznam světového dědictví UNESCO • Nominační dokumentace pro zařazení na Seznam světového dědictví UNESCO • Zařazení na Seznam světového dědictví UNESCO 		
Dopady projektu	<ul style="list-style-type: none"> • Zlepšení image města a celé ostravsko-karvinské aglomerace • Zvýšení návštěvnosti města • Posílení ekonomické aktivity, rozvoj kulturních a kreativních průmyslů • Posílení sounáležitosti obyvatel s městem a okolním regionem • Prohloubení česko-polské spolupráce 		
Způsob vyhodnocení dopadu	<ul style="list-style-type: none"> • Provozní fáze - ročně na základě ročního vyhodnocení projektu • Realizační fáze - dopadová evaluace 		



6 Přílohy

Seznam ukazatelů úspěchu (indikátorů)

- Adaptační strategie na změnu klimatu
- Business Gate / Business Innovation Hub“ / „Hobby dílna
- Cyklostrategie města
- Ekologická stopa města (složený indikátor – orientační výpočet)
- Energetický management budov města
- Index kriminality
- Komunikační strategie města
- Komunitní plán sociálních a návazných služeb
- Koncepce podpory kultury a kreativních průmyslů
- Koncepce podpory sportu
- Koncepce rozvoje cestovního ruchu a lázeňství
- Nominační dokumentace UNESCO
- Optimalizace vzdělávacích zařízení zřízených městem
- Plán odpadového hospodářství
- Plán udržitelné městské mobility
- Počet bytů ve vlastnictví města
- Počet parcel v katastru města pro individuální výstavbu
- Počet přepravených cestujících v MHD
- Počet případů překročení mezních hodnot vybraných látek znečišťujících ovzduší za rok (PM10, NOx, SO2)
- Počet studentů Obchodně-podnikatelské fakulty
- Podíl brownfieldů na správním území města
- Podíl příjmů města z dotačních zdrojů
- Pozice destinačního manažera
- Program pro mimořádné talenty
- Program regenerace Městské památkové zóny
- Strategie Speciální ekonomické zóny Karviná
- Střednědobá strategie rozvoje Magistrátu
- Studie proveditelnosti zajištění sociálních služeb
- Ukazatel dluhové služby
- Vizuální identita města
- Výdaje města na jeho správu
- Výdaje města na podporu školství
- Výše výdajů na podporu kultury, sportu a volnočasových aktivit
- Výzkum vnímání města
- Vzdělávací centrum pro rozvoj zaměstnanců



Strategický plán ekonomického rozvoje – Návrhová část
statutární město Karviná
Únor 2021

Seznam zkratk

CEPIS	Centrum podnikání, profesních a mezinárodních studií
ČR	Česká republika
CR	Cestovní ruch
ČSÚ	Český statistický úřad
DMO	Organizace destinačního managementu
ITI	Integrované územní investice
KODIS	Koordinátor ODIS (Integrovaný dopravní systém)
MHD	Městská hromadná doprava
MM	Magistrát města
MK	Ministerstvo kultury ČR
MPO	Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR
MSID	Moravskoslezské Investice a Development
MSK	Moravskoslezský kraj
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy ČR
MŽP	Ministerstvo životního prostředí ČR
NNO	Nestátní neziskový sektor
NPÚ	Národní památkový ústav
PO	Prioritní oblast
SO	Strategické opatření
OKD	Ostravsko-karvinské doly
PUM	Plán městské udržitelné mobility
ŘSD	Ředitelství silnic a dálnic ČR
SFDI	Státní fond dopravní infrastruktury ČR
SPER	Strategický plán ekonomického rozvoje
SUMF	Strategický rámec udržitelné městské mobility
VŠB-TUO	Vysoká škola báňská – Technická univerzita Ostrava
UNESCO	Organizace OSN pro vzdělání, vědu a kulturu



Strategický plán ekonomického rozvoje – Návrhová část
statutární město Karviná
Únor 2021

Seznam tabulek

Tabulka 1: Ukazatele úspěchu SPER pro měření celkové účinnosti dokumentu	3
Tabulka 2: Doporučená šablona pro vyhodnocení SPER	28

Seznam obrázků

Obrázek 1: Struktura prioritních oblastí a strategických opatření	4
--	---